

# 20

GRAND PORT MARITIME DE LA RÉUNION



# 25

## RAPPORT D'ACTIVITÉ

 **PORT REUNION**  
L'ESPRIT DE L'EUROPE. LE CŒUR DE L'OCEAN INDIEN

## **1** Sommaire

P. 2

## **2** Édito

P. 3

## **3** Faits marquants

P. 4 ▶ 7

## **4** Activités des filières & terminaux

- 4.1 Conteneurs
- 4.2 Marchandises diverses
  - 4.2.1 Conventionnel
  - 4.2.2 Roulier
- 4.3 Vrac Énergétique
  - 4.3.1 Pellets de bois
  - 4.3.2 Biomasse liquide
- 4.4 Vrac Liquide
- 4.5 Vrac Solide
  - 4.5.1 Sucre
  - 4.5.2 Céréales
  - 4.5.3 Ciment/clinker
- 4.6 Croisière
- 4.7 Réparation navale
- 4.8 Pêche

P. 8 ▶ 15

## **5** Investissements

- 5.1 Bilan
  - 5.2 Perspectives
- P. 16 ▶ 17

## **6** Zoom sur le dock flottant Titan

P. 18

## **7** Coopération Régionale

P. 19

## **8** Données sociales & environnementales

- 8.1 Organisation
  - 8.2 Dialogue social
  - 8.3 Emploi
  - 8.4 Formation professionnelle
  - 8.5 Environnement et aménagement
- P. 20 ▶ 25

## **9** Gouvernance

- 9.1 Le Conseil de Surveillance
  - 9.2 Le Directoire
  - 9.3 Le Conseil de Développement
- P. 26 ▶ 27



## Julien DUJARDIN

Directeur Général  
Président du Directoire

## Shenaz BAGOT

Présidente  
du Conseil de Surveillance

2025 marque une année exceptionnelle pour Port Réunion. **Avec 6,09 millions de tonnes de marchandises traitées, un nouveau record historique est atteint**, confirmant le rôle majeur du port dans l'approvisionnement du territoire et son ancrage dans les dynamiques économiques régionales. Cette performance s'appuie notamment sur la forte progression des importations de biomasse, tandis que la filière conteneurisée import se stabilise dans un contexte mondial contrasté.

Le trafic conteneurs, qui représente plus de 60% du trafic global, demeure le pilier de l'activité portuaire. Si le nombre d'EVP traités enregistre une légère baisse (- 2%), les conteneurs plus chargés permettent une progression du tonnage. Le transbordement, en repli de 6%, demeure quant à lui à un niveau élevé, témoignant du rôle de Port Réunion comme **hub stratégique** dans l'océan Indien.

Le segment des **vrcs énergétiques**, avec près d'un million de tonnes (+ 24%), confirme également une dynamique particulièrement soutenue, tirée par les besoins croissants du territoire en production électrique.

**Ces résultats sont avant tout ceux d'une communauté portuaire pleinement mobilisée**, qui a su anticiper les évolutions du secteur, s'adapter aux contraintes et relever les défis d'un environnement logistique et géopolitique en profonde mutation.

L'année 2025 a également été marquée par une avancée majeure avec **l'arrivée du dock flottant TITAN**, capable de lever des navires jusqu'à 4 600 tonnes. **Ce nouvel équipement vient compléter l'offre de réparation navale** de Port Réunion et répond à une attente forte des acteurs maritimes, qui disposent désormais d'une capacité locale renforcée pour l'entretien et la maintenance

de leurs navires. Pour accompagner cette évolution structurante, le GPMDLR a assumé un investissement important et engagé un ambitieux programme de montée en compétences, incluant la création d'un **parcours de formation sur mesure pour les futurs dock masters**. Cette démarche conjointe d'équipement et de professionnalisation ouvre la voie à l'émergence d'une véritable filière de réparation navale au service de l'activité, de l'emploi et de la souveraineté régionale.

**À l'horizon 2026, un programme d'investissements de 23,6 M€ permettra d'engager une nouvelle phase d'accélération.** Modernisation des infrastructures, amélioration des conditions opérationnelles et de sécurité, transition énergétique, études pour la montée en puissance du hub de transbordement, appel à projets pour la Zone Arrière Portuaire afin de soutenir l'essor des activités logistiques et industrielles : ces investissements sont conçus pour anticiper les transformations profondes du transport maritime et renforcer l'attractivité du port auprès des compagnies internationales.

### **Notre feuille de route est claire : moderniser, décarboner, rayonner.**

Nous devons intensifier la transition énergétique, accompagner les transformations industrielles et consolider la place de Port Réunion comme infrastructure stratégique, durable et résiliente dans une région où les équilibres géopolitiques évoluent rapidement.

**Les défis sont nombreux, les fondations sont solides.** En poursuivant collectivement nos efforts, nous continuerons à renforcer la performance du port, à soutenir le développement économique du territoire et à affirmer, avec détermination et responsabilité, la place de La Réunion au cœur de l'océan Indien.

# 3

## FAITS MARQUANTS

2025, une année rythmée par des visites officielles

Port Réunion a eu l'honneur d'accueillir, au cours de l'année, plusieurs délégations et personnalités, témoignant de l'intérêt porté à nos installations et à nos missions.

16 JANVIER



**Patrice Latron**, nouveau Préfet de La Réunion.

19 JANVIER



**Alain Di Crescenzo**, Président de la CCI France.

27 JANVIER



**Karine Lebon**,  
Députée de la 2e circonscription de La Réunion.

16 JUIN



**Claire Dreyfus-Clorec**, Présidente du Conseil de Surveillance  
de l'aéroport Roland Garros accompagnée du Directoire.

23 JUILLET



**Xiaolei Chen**, nouveau Consul Général de Chine.

15 OCTOBRE



**Oskar Benedikt**, Ambassadeur de l'Union européenne pour Maurice et les Seychelles, **Jean Claude Brunet**, Ambassadeur de France pour la coopération régionale, et **Fabienne Couty**, Conseillère diplomatique du préfet.

15 SEPTEMBRE



**Xavier Ducept**, Secrétaire Général de la Mer.

27 OCTOBRE



**Général Pascal Facon**, Chef de la mission interministérielle de reconstruction et de refondation de Mayotte.

30 OCTOBRE



**François Kalfon**, Député européen, membre de la Commission des Transports du Parlement Européen.

## Les temps forts en 2025

3 AVRIL



Escale exceptionnelle au port Ouest du navire laboratoire Plastic Odyssey.

21 JUIN



Matinée portes ouvertes dédiée aux familles des agents, pour une visite guidée du port.

6 JUIN



Cérémonie de remise des médailles d'honneur du travail distinguant 53 agents au titre de la promotion 2025, en marge de la première Assemblée du personnel.

25 AOÛT



Arrivée du **patrouilleur outre-mer Auguste Técher**, renforçant les capacités de surveillance et d'intervention de la base navale dans la Région.

11 SEPTEMBRE



Participation à la **Journée de la commande publique**, organisée par le Territoire de l'Ouest.

15 DÉCEMBRE



Seconde **Assemblée du personnel**, un moment d'échanges et de partage d'informations devenu incontournable.

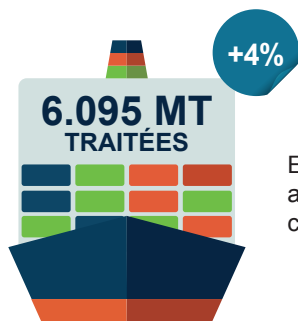
4 DÉCEMBRE

Le magazine de la communauté portuaire N°1 - Novembre 2025



Lancement du premier numéro du magazine **Escale à Port Réunion**, inaugurant un nouveau support d'information interne et externe.

# 4. ACTIVITÉS DES FILIÈRES & TERMINAUX



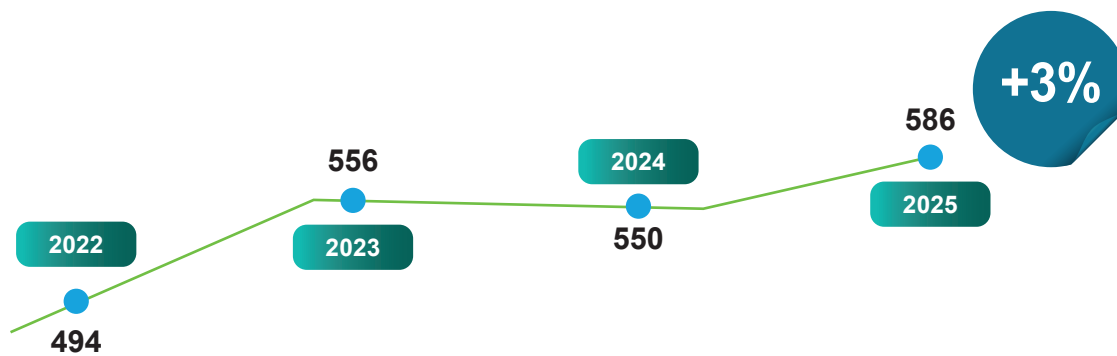
En 2025, le trafic global à Port Réunion connaît une hausse de 4% par rapport à l'année précédente, avec **6,095 millions de tonnes** traitées, établissant ainsi un **nouveau record historique**. Cette croissance est principalement portée par les importations de **vrac énergétique (+24%)**.

## ÉVOLUTION DES TRAFICS PAR FILIÈRE (TONNES)

TYPE DE TRAFIC	2022	2023	2024	2025	ÉVOLUTION
Conteneurs Import-Export	2 226 328	2 010 625	2 055 012	2 112 588	▲ +3%
Conteneurs en transbordement	1 285 313	1 007 314	1 624 245	1 655 383	▲ +2%
Vrac énergétique	64 758	262 629	800 750	994 174	▲ + 24%
Vrac liquide	1 017 283	897 129	800 982	741 043	▼ -7%
Vrac solide	942 434	712 149	517 232	488 709	▼ -6%
Marchandises diverses	60 394	110 470	35 327	58 205	▲ +65%
Rouliers	53 382	58 538	49 119	45 007	▼ -8%
<b>TOTAL TRAFIC</b>	<b>5 649 893</b>	<b>5 058 854</b>	<b>5 882 667</b>	<b>6 095 108</b>	<b>▲ +4%</b>

## ESCALES DES NAVIRES

586 escales de navires commerciaux dont 34 paquebots sont recensées en 2025, soit +3% par rapport à 2024.



## 4.1 CONTENEURS

370 433  
EVP TAITÉS

-2%



Le trafic de Conteneurs représente l'activité principale du port avec plus de **60% du trafic global**.

En 2025, **370 433** conteneurs équivalent vingt pieds (EVP) ont été traités, soit une légère baisse en nombre (-2%), mais des conteneurs plus chargés font progresser le bilan en tonnage (+2%).

Le trafic en import-export reste stable, tandis que le transbordement est en léger repli (-6%) bien qu'il se maintient à un haut niveau au-delà des 100 mille EVP.

CONTENEURS	UNITÉ	2022	2023	2024	2025	EVOLUTION
Import-Export	EVP	283 315	253 900	262 098	262 313	▲ 0,1%
Transbordement	EVP	88 607	69 942	114 701	108 120	▼ -6%
Import-Export	Tonnes	2 226 328	2 010 625	2 055 012	2 112 588	▲ 3%
Transbordement	Tonnes	1 285 313	1 007 314	1 624 245	1 655 383	▲ 2%

\* EVP : Equivalent Vingt Pieds



## 4.2 MARCHANDISES DIVERSES

### 4.2.1 Conventionnel

Le tonnage des marchandises conventionnelles enregistre une forte hausse de **65%** en 2025, portée par l'importation d'éoliennes de nouvelle génération sur l'île.

ANNÉE	TONNAGES	NOMBRES D'ESCALES
2022	60 394	10
2023	110 470	6
2024	35 327	8
2025	58 205	9
Evolution	▲ +65%	▲ +12%

### 4.2.2 Roulier

Le trafic de véhicules et d'engins continue de diminuer en 2025 (-2%), avec **27 581 unités** enregistrées.

ANNÉE	NOMBRE DE VÉHICULES	NOMBRES D'ESCALES
2022	32 804	44
2023	34 070	44
2024	28 070	40
2025	27 581	50
Evolution	▼ -2%	▲ +25%



## 4.3 VRAC ÉNERGÉTIQUE

Le **vrac énergétique**, avec près d'**1 million de tonnes**, est le premier trafic vrac en volume et en taux d'évolution (+24%).

### 4.3.1 Pellets de bois

La progression des importations de pellets de bois se confirme en 2025, en cohérence avec les ambitions d'ALBIOMA, qui vise un volume annuel d'environ 750 000 tonnes.

ANNÉE	PELLETS DE BOIS (BIOMASSE)
2022	64 758
2023	262 629
2024	524 574
2025	734 767
Evolution	▲ +40%

### 4.3.2 Biomasse liquide

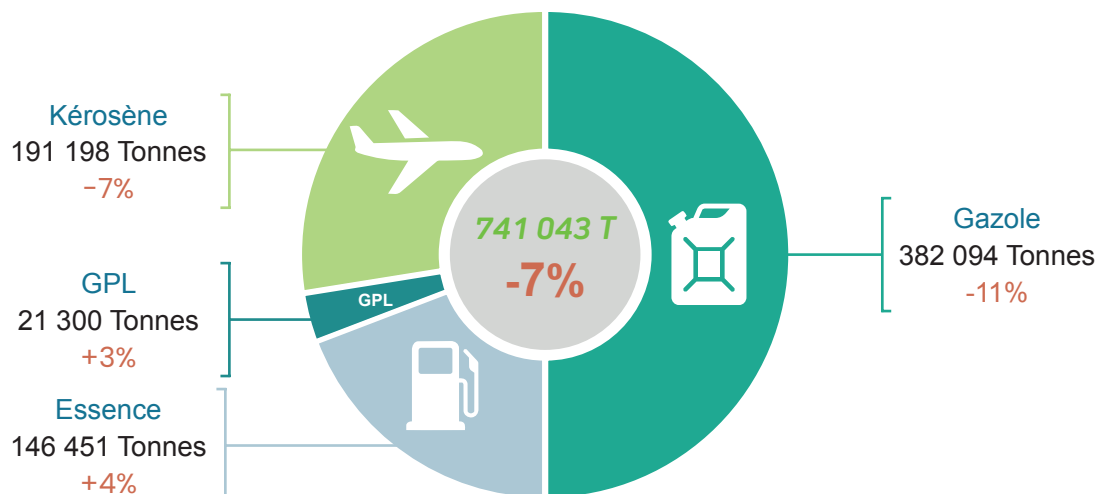
La transition de la centrale thermique initialement alimentée au fioul lourd, vers la biomasse liquide a débuté en 2023. Après deux années de croissance soutenue, l'importation de biomasse liquide enregistre un léger recul de 6% en 2025.

ANNÉE	BIOMASSE LIQUIDE
2023	143 622
2024	276 176
2025	259 406
Evolution	▼ -6%

## 4.4 VRAC LIQUIDE

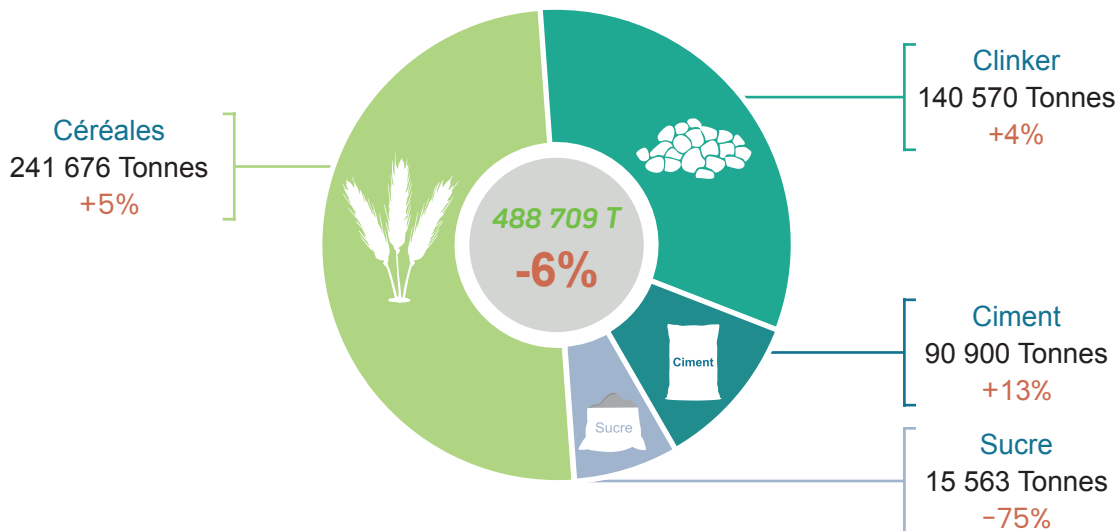
Avec 27 navires en 2025, le trafic cumulé de vrac liquide recule de 7%. Aucun navire de bitume n'a été recensé, l'approvisionnement ayant été assuré exclusivement par conteneurs. Les importations d'essence poursuivent leur hausse (+4%). Le gazole, qui représente 38% du trafic total d'hydrocarbures, diminue de 11%. Le GPL affiche une progression modérée par rapport à 2024.

Enfin, les importations de kérosène baissent de 7%, repassant sous le seuil des 200 000 tonnes.



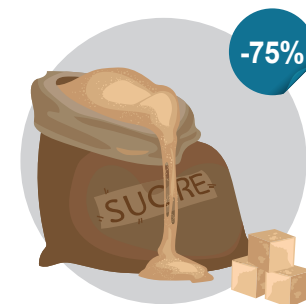
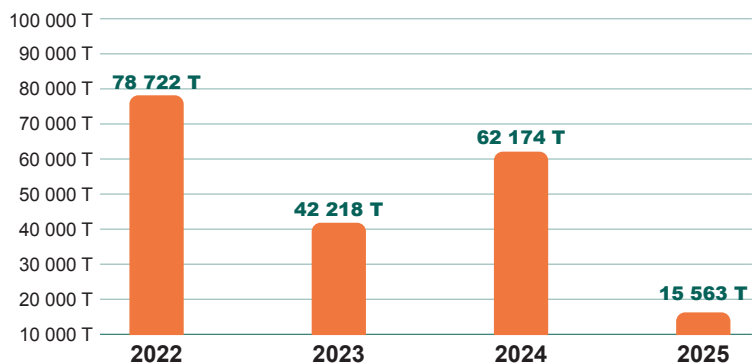
## 4.5 VRAC SOLIDE

Le trafic du vrac solide recule de 6% en 2025, principalement en raison d'une chute significative de l'exportation de sucre en vrac.



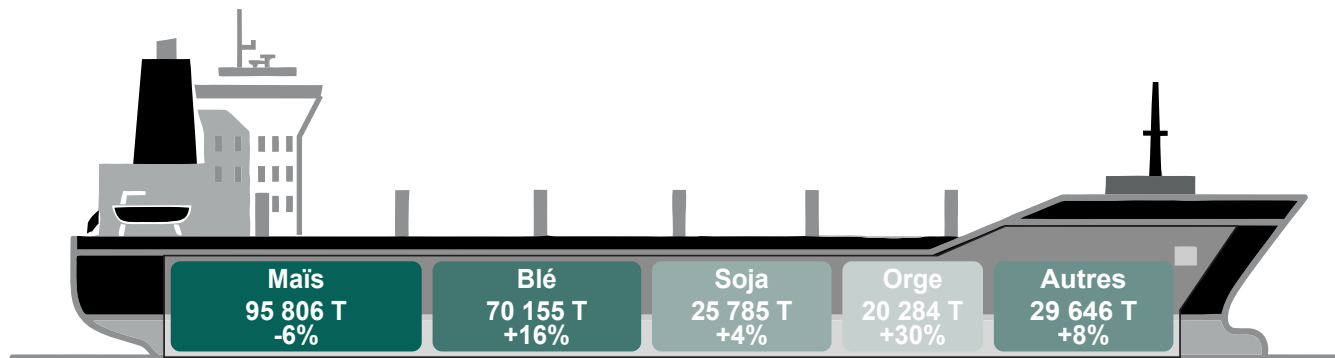
### 4.5.1 Sucre

La filière sucre traverse une année particulièrement difficile, avec 15 563 tonnes exportées, le niveau le plus bas de ces dernières années.



### 4.5.2 Céréales

Le trafic de céréales progresse de + 5%, confirmant une dynamique stable.



### 4.5.3 Ciment/Clinker

Les importations de ciment en vrac progressent de 13%, et celles de clinker enregistrent une hausse de 4%.

ANNÉE	CIMENT VRAC	CLINKER	TOTAL
2022	116 275	172 400	288 675
2023	110 550	95 900	300 098
2024	80 750	134 800	215 550
2025	90 900	140 570	231 470
Evolution	▲ +13%	▲ +4%	▲ +7%



## 4.6 CROISIERE

L'activité croisière reste stable, avec 34 escales enregistrées pour 2025. Le nombre de passagers en transit à Port Réunion est en légère hausse.

ANNÉE	2022	2023	2024	2025	EVOLUTION
Nombre de passagers	11 990	20 489	43 451	43 790	+3%
Nombre d'escales	8	29	34	34	-

43 790  
PASSAGERS

+3%

## 4.7 REPARATION NAVALE

254 manutention  
de navires

L'élévateur à sangles ASCOM doté d'une capacité de levage de 60T et équipé d'une grue auxiliaire, a réalisé **254 manutentions de navires de plaisance et de petite pêche.**



2025



20 manutentions  
de navires

Le slipway, capable de mettre à sec des navires jusqu'à 650 tonnes, a vu son activité réduite de moitié. **20 manutentions ont été effectuées, en raison d'un arrêt technique de cinq mois.**

## 4.8 PÊCHE



-10%

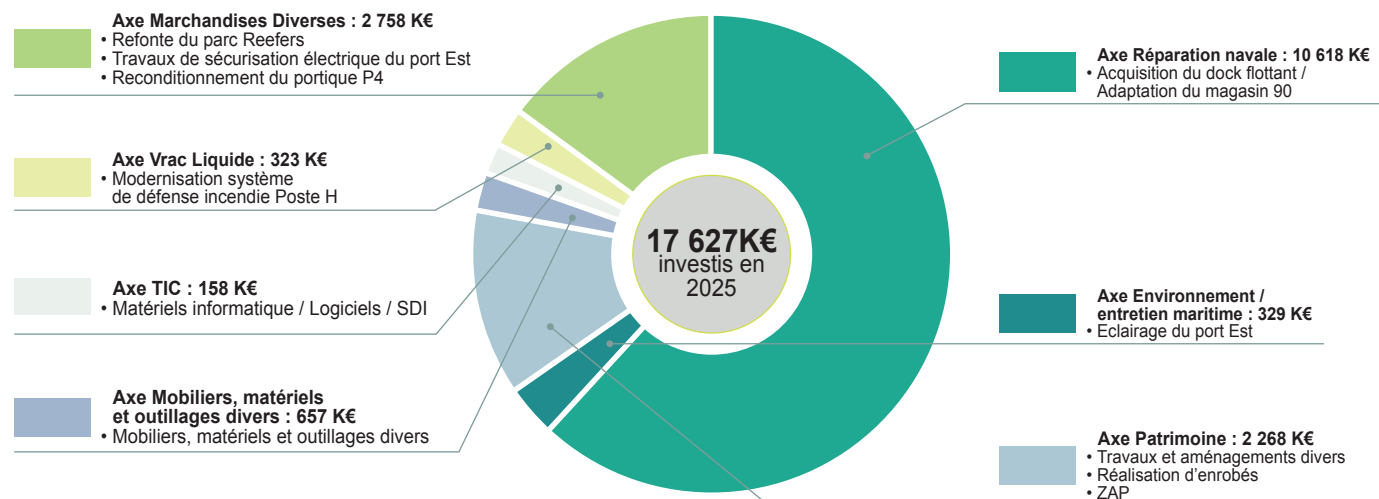


# 5. INVESTISSEMENTS

## 5.1 BILAN

Au titre de l'exercice 2025, les investissements réalisés s'élèvent à **17 627 K€**, correspondant à un taux de réalisation de **74%** du budget initial.

### Principaux projets ayant mobilisé des enveloppes financières significatives en 2025



## 5.2 PERSPECTIVES

Le programme d'investissements prévus en 2026 s'élève à **23,638 M€**, incluant un recours à l'emprunt de 5 M€ et une prévision de cofinancements à hauteur de 11,579 M€.

Les investissements de développement inscrits au budget initial 2026, mettent l'accent sur la structuration de la filière de réparation navale, notamment à travers la finalisation de l'acquisition du dock flottant et la modernisation du slipway.

Dans l'axe « marchandises diverses », les priorités portent sur :

- Le lancement des études de la deuxième phase de réaménagement de l'entrée du port Est,
- La finalisation de la sécurisation électrique du site et la mise en conformité des postes de transformation ainsi que l'acquisition d'équipements énergétiques.

Il est essentiel pour le GPMDLR de poursuivre son adaptation aux évolutions du trafic maritime et aux caractéristiques des navires, afin de réaffirmer sa volonté de rester un port de transbordement de référence. Dans ce cadre, des études de programmation seront également engagées pour la deuxième phase du projet **Hub de transbordement**. Ce projet majeur pour l'ensemble du territoire est planifié sur toute la durée du Plan Pluriannuel des Investissements (PPI).

Sur le volet **Environnement et entretien maritime**, la rénovation et l'amélioration de l'éclairage du port Est, engagées en 2022, se poursuivent en 2026. Ces travaux contribuent à réduire la consommation énergétique tout en protégeant la biodiversité, pour exemple le choix de LED spécifiques permettant de limiter l'impact sur l'envol des pétrels, une espèce endémique et protégée.

Après la signature en 2024 du Bail Emphytéotique Administratif (BEA) avec le Département de La Réunion, une enveloppe budgétaire est prévue en 2026 pour poursuivre les études relatives à la **Zone Arrière Portuaire (ZAP)**.

Concernant le volet informatique, le montant prévu dans l'**Axe Technologies de l'information (TIC)** s'inscrit dans une démarche alignée sur le Projet Stratégique et repose sur un Schéma Directeur Informatique (SDI) qui doit être actualisé. Ces investissements visent à remplacer progressivement les serveurs proches de l'obsolescence, à renforcer la prévention contre les cyberattaques et à développer un infocentre de données.

Enfin, le GPMDLR a lancé une consultation pour l'acquisition d'un **ponton autopropulsé** capable d'accueillir les grues de dragages déjà en service. Cet équipement garantira la réalisation optimale et sécurisée de l'ensemble des opérations de dragages nécessaires au maintien des conditions d'accès nautiques.

Au titre de ce nouvel exercice, la notion d'**Opérations à Caractère Générique (OCG)** est introduite, représentant une enveloppe de **8 140 K€**. Il s'agit des opérations récurrentes destinées au maintien en condition opérationnelle des actifs industriels et portuaires du GPMDLR : maintenance des infrastructures maritimes et des accès nautiques, entretien des bâtiments, voiries, réseaux, outillages et équipements.

CATÉGORIE D'OCG	MONTANT EN K€
Renforcement digues et carapaces	420
Moyens informatiques	200
Mobiliers, matériels et outillages divers	750
Travaux et aménagement divers	3 600
Réaménagement des voiries Terminal à conteneurs	1 000
Acquisition de véhicules	50
Matériels engins	700
Adaptation des portiques	370
Matériels aide à la navigation des navires	110
Entretien spécialisé TC (silothermie, vidéo-surveillance...)	940
<b>TOTAL</b>	<b>8 140</b>

DÉSIGNATION DU PROJET	MONTANT EN K€
Etude de programmation Hub - Phase 2	500
Réorganisation et sécurisation du port Est	300
Renforcement des postes de transformation	523
Acquisition de groupes électrogènes (TP REEFER)	450
Chambres froides Pôle de pêche hauturière	700
Modernisation et réfection du Slip-way	2 062
Acquisition d'un dock flottant	3 116
Intégrations environnementales (PADD/SDPN)	540
Gestion du trait de côte	20
Eclairage port Est	2 715
Foyer du personnel	150
Aménagement de la ZAP	200
Rénovation du pont de la ravine à marquet	10
Logiciel surveillance ouvrages maritimes et portuaires	150
Schéma Directeur Informatique et développement SSI	850
Ponton autopropulsé	2 700
<b>MONTANT TOTAL</b>	<b>14 986</b>

# 6. ZOOM SUR LE DOCK FLOTTANT TITAN

2023

**Décembre 2023**  
Acquisition du dock

**Novembre 2024**  
Entrée du dock en cale sèche  
au Cap pour 9 mois d'arrêt  
technique

**Septembre 2024**  
Transit du Nigéria vers  
l' Afrique du Sud



**31 octobre 2025**  
Transit de l'Afrique du Sud  
vers La Réunion à bord d'un  
semi-submersible



**9-10 novembre 2025**  
Arrivée au Port Est et déchargement



2024

2025



**Début des travaux**  
Pose des dispositifs d'ancrage  
du dock au Quai 9, son futur  
poste d'amarrage

**11 octobre 2025**  
Transfert de propriété



**Février 2025**  
Remise à l'eau pour  
poursuite des travaux à flot



**11 novembre 2025**  
Déplacement du Dock  
vers le Port Ouest, son port  
d'ancrage

Déploiement d'un parcours de développement des compétences pour accompagner  
le recrutement des dock masters

# 7. COOPÉRATION RÉGIONALE

Dans le cadre du programme de coopération régionale entre ports de la zone sud-ouest de l'océan Indien, d'Afrique de l'Est et australe impliquant les autorités portuaires de l'Union des Comores, du Kenya, de Madagascar, de Maurice, du Mozambique, de La Réunion, des Seychelles et de la Tanzanie, Port Réunion a accueilli, **du 8 au 13 décembre 2025**, une délégation de treize cadres mozambicains issus de CFM (autorité portuaire du Mozambique), CFM Logistics, AGL, AMT et KLN Logistics pour une immersion professionnelle dédiée au partage d'expertise portuaire.

Plusieurs acteurs de l'écosystème portuaire se sont mobilisés aux côtés du GPMDLR : Albioma, Altrad Endel, Cementis, Infoport, le groupe La Perrière, MSC, Réunioner, la Station de pilotage maritime de La Réunion (SPPMR), Steinweg et Teralta.

Cette immersion a permis de présenter l'organisation et les savoir faire portuaires, et d'aborder des enjeux tels que la performance logistique, la transition énergétique, la sûreté portuaire, la digitalisation et l'intégration territoriale.

Cette séquence a renforcé le dialogue entre professionnels et ouvert des perspectives de coopération autour de la montée en compétences, de l'optimisation des flux et du développement durable. La délégation a souligné la qualité de l'accueil et la pertinence des pratiques observées.

**Ce programme de coopération est cofinancé par l'Union Européenne dans le cadre du programme INTERREG VI océan Indien dont l'Autorité de gestion est la Région Réunion.**

**Interreg**  
**Océan Indien**



Cofinancé par  
l'UNION EUROPÉENNE



# 8. DONNEES SOCIALES & ENVIRONNEMENTALES

## 8.1 ORGANISATION

L'année 2025 a marqué une étape structurante pour le GPMDLR avec la mise en place effective de la Direction de l'Organisation et des Ressources Humaines (DORH). Cette nouvelle organisation, pensée comme un véritable service support au bénéfice des directions opérationnelles, s'articule autour de trois pôles complémentaires :

- **Affaires sociales,**
- **Gestion des Emplois et des Parcours Professionnels,**
- **Prévention et Santé Sécurité au Travail.**

Déployée selon une feuille de route clairement définie, la DORH a engagé dès 2025 une dynamique d'amélioration continue structurée autour de trois axes au service de la politique RH de l'établissement.

SECURISER	ANTICIPER	COMMUNIQUER
<ul style="list-style-type: none"><li>• Lancement d'un audit social &amp; sécurité</li><li>• Élaboration d'un code de conduite</li><li>• Construction des fiches métiers et référentiels de compétences</li><li>• Réécriture des procédures clés</li><li>• Migration du nouveau logiciel de paie</li><li>• Mise à niveau des formations obligatoires en santé-sécurité</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mise en place de premiers KPIs et reportings RH/SST</li><li>• Clarification des missions par la rédaction de fiches-métiers</li><li>• Outillage des parcours professionnels : cartographies emplois-compétences, comités carrière, plans de succession... afin de sécuriser les compétences dans la durée</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Structuration du calendrier social</li><li>• Projet de "boîtes à outils" internes : livret d'accueil, parcours d'intégration, livret sécurité, guide du manager</li><li>• Préparation d'un baromètre collaborateur</li></ul>

## 8.2 DIALOGUE SOCIAL



17 réunions du CSE y compris les CSSCT



Deux accord structurants :

- Le renouvellement de l'accord d'intéressement 2025 - 2027
- L'accord NAO 2025



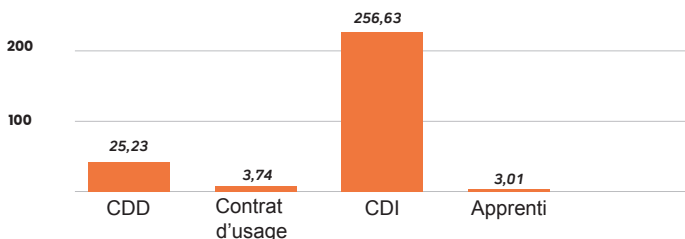
Index de Rémunération : 90/100.



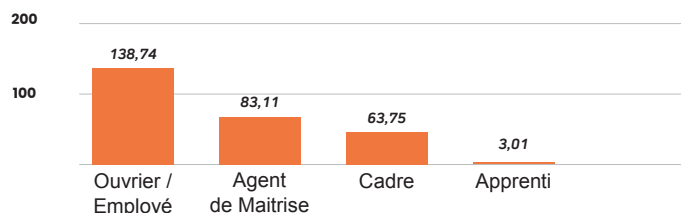
## 8.3 EMPLOI

En 2025, l'effectif moyen annuel s'élève à **288,61 équivalents temps plein (ETP)**, dont 1 agent de l'État mis à disposition. La répartition Homme/Femme est de 81,29% d'hommes et 18,71% de femmes.

Effectif total par type de contrat



Effectif total par catégorie



## 8.4 FORMATION PROFESSIONNELLE

En 2025, le GPMDLR a consacré **280 000 €** à la mise en œuvre de son plan de Développement des compétences, témoignant de son engagement en faveur de la professionnalisation de ses équipes.

Les efforts ont été prioritairement concentrés sur les exigences réglementaires, avec un accent particulier porté sur **les actions en santé et sécurité au travail**. Dans un environnement portuaire exigeant, ces formations constituent un levier essentiel de prévention des risques, de protection des agents et de performance opérationnelle.



Parallèlement, pour accompagner l'activité du dock flottant, l'établissement a déployé un parcours de formation sur mesure destiné à trois agents volontaires intéressés par la fonction de dock master. Conçu pour répondre aux exigences spécifiques de cette nouvelle activité, ce parcours innovant allie **montée en compétences techniques, appropriation des enjeux opérationnels et sécurisation des pratiques**.

Ce parcours s'articule autour de plusieurs étapes :

- Formations support métier : expression et communication, usage numérique,
- Formations techniques métiers : conduite du dock, opérations de maintenance,
- Immersions au sein d'autres ports : Cap Town durant la phase arrêt technique et essais, Nantes Saint Nazaire, le Havre, Rouen.

## 8.5 ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT

### Valorisation du Schéma Directeur du Patrimoine Naturel (SDPN)

Le SDPN, labellisé « La mer en commun » dans le cadre de l'Année de la mer, a été présenté aux acteurs locaux le 25 février 2025. Il a donné lieu à la **signature de plusieurs conventions de partenariat** avec des associations : GLOBICE, ABYSS, SREPEN, NOI, ATMO Réunion et organismes scientifiques : IFREMER, IRD, représentant un montant total de 122 K€. Une des actions clés du SDPN porte sur la **lutte contre les Espèces Exotiques Envahissantes (EEE)**, faisant l'objet d'un pilotage par l'Agence Régionale de la Biodiversité.

Le SDPN a été retenu comme thématique pour la **2<sup>ème</sup> participation du GPMDLR à Pimp My App**, organisé par Orange Réunion et mobilisant des talents en recherche d'emploi autour de solutions numériques innovantes et créatives. Le défi soumis aux participants était le suivant : « **comment révéler au grand public la biodiversité marine au droit de Port Réunion pour susciter une prise de conscience collective et inciter à des comportements respectueux pour la préserver ?** ».

La solution proposée « **les Trésors du Port** », combine une approche ludique, éducative et artistique pour transformer un geste anodin en une expérience engageante.

### Étude de dangers portuaires

L'étude de dangers portuaires, déposée auprès de la DEAL SPREI le 28 août 2025, a mis en évidence un niveau de maîtrise globalement satisfaisant des risques identifiés sur le périmètre portuaire. Ses conclusions indiquent que cinq phénomènes dangereux sont classés en zone « orange », aucun en zone « rouge », correspondant au niveau de criticité le plus élevé. L'ensemble des autres phénomènes est classé en zone « verte ».

### 2AC / Exondements

Le GPMDLR lance une étude de reconfiguration du port Est, visant à permettre l'accueil de navires jusqu'à 400 mètres, à porter les capacités de traitement à 500 000 EVP par an et à accompagner le développement de la Zone Arrière Portuaire (ZAP).

Cette étude devra également prendre en compte la dimension Adaptation au changement climatique, menée en cohérence avec la mise à jour de la Stratégie d'Adaptation au Changement Climatique (SACC) et la réalisation du Plan d'Adaptation au Changement Climatique (PACC), afin d'assurer la résilience des infrastructures portuaires face aux évolutions climatiques à venir.

### Jury du programme « Réinventer le monde » de l'AFD

Le programme pédagogique « **Réinventer le monde** », lancé par l'AFD, permet de sensibiliser les collégiens et lycéens aux enjeux de développement durable et à l'urgence climatique, à travers la création de podcasts.

Dans le cadre de la **Conférence des Nations Unies sur l'Océan 2025**, une nouvelle catégorie spéciale « Océan » a été créée pour encourager les productions sur cette thématique. Le GPMDLR a participé au jury local chargé d'évaluer les podcasts des participants.

### Démarche « Environmental Ship Index » (ESI)



#### **A Port Réunion, 10% des navires sont éligibles à la récompense ESI.**

Depuis 2018, le GPMDLR récompense chaque année les compagnies maritimes les plus engagées dans la réduction de leurs émissions atmosphériques, dans le cadre de la démarche « **Environmental Ship Index** » (ESI).

**Quatre compagnies maritimes** : MSC, MAESK, HOEGH AUTOLINERS, CMA-CGM ont été distinguées au titre de l'année 2024, pour un total de **58 navires éligibles**, un nombre en croissance démontrant l'intérêt des compagnies pour cette démarche.

L'enveloppe de récompense attribuée pour 2024 s'élève à **30 K€**.

### Les « Nuits sans lumière » du 11 avril au 7 mai 2025

Le GPMDLR participe régulièrement à l'opération « Nuits sans lumière » en réduisant ses éclairages au port Ouest et port Est selon les mouvements de navires, afin de contribuer à la lutte contre la pollution lumineuse, dans le cadre de son partenariat avec la SEOR.

Pour l'année 2025, **47 oiseaux** ont été pris en charge directement sur les emprises du GPMDLR, et 24 lieux de découverte d'oiseaux échoués qui ont pu être géo-référencés précisément.

### Plateforme de démantèlement des navires Sri Lankais

Dans le cadre du Fonds vert, qui soutient les projets liés à la transition et à la planification écologique des activités et des espaces maritimes, le GPMDLR a obtenu en 2025 une aide afin de financer la création d'une plateforme de démantèlement des navires sri-lankais. Les études de maîtrise d'œuvre nécessaires au lancement des travaux sont en cours.

## ADNe et les Espèces Exotiques Envahissantes (EEE)

Le GPMDLR est confronté à la présence d'Espèces Exotiques Envahissantes (EEE) sur le domaine terrestre, mais pas sur le domaine marin. Dans ce cadre, un partenariat avec l'IFREMER a été lancé pour mettre en place un suivi basé sur l'ADNe, destiné à compléter les observations réalisées en plongée et à analyser les eaux de ballast afin de détecter d'éventuelles EEE.

Le projet, démarré en juillet, comprend trois campagnes d'échantillonnage menées sur les stations du SDPN en mer et dans les eaux de ballast du navire sucrier. Les prélèvements sont réalisés à différentes profondeurs et saisons afin de comparer les données ADNe aux méthodes classiques et de suivre l'évolution des communautés, notamment autour des nouvelles infrastructures comme le dock flottant.

La première campagne est terminée, et les résultats complets sont attendus début 2026.

### Qu'est-ce que l'ADNe ?



L'ADNe est un outil permettant de détecter la présence d'espèces dans un milieu (eau, sol, air) sans avoir à capturer les organismes. Il permet une détection précoce, notamment d'EEE y compris dans les milieux d'accès difficiles. La méthode repose sur le prélèvement, l'extraction, l'amplification et l'analyse de l'ADN contenus dans les échantillons prélevés. Les analyses bio informatiques permettent d'évaluer la richesse, la composition des communautés et aussi l'apparition précoce d'EEE.

## Projet de parc éolien en mer flottant réunionnais

Installée par le Préfet et la Présidente de Région en 2024, la Commission Énergies Marines Renouvelables (CEMR) marque le lancement de la concertation sur les énergies marines à La Réunion. Une feuille de route encadre l'étude d'un éventuel parc éolien flottant en intégrant les enjeux environnementaux et socio économiques.

Une préanalyse sera réalisée par l'intermédiaire du GPMDLR sur les schémas et scénarios locaux et/ou internationaux à prendre en compte en vue de la mise en place d'un projet d'éolien offshore.

## Appel à Manifestation d'Intérêt

Le Grand Port Maritime de La Réunion lance un appel à projets pour la mise à disposition d'un foncier dédié à l'implantation et à l'exploitation d'une base industrielle et logistique, conçue pour répondre aux besoins du territoire, favoriser la compétitivité régionale et accueillir des opérateurs multi-utilisateurs dans un environnement sécurisé et dynamique.



En application du bail emphytéotique signé avec le Département, le GPMDLR a décidé de lancer un appel à manifestation d'intérêt pour l'implantation d'une base industrielle, portuaire et logistique, sur le foncier mis à sa disposition dans la Zone Arrière Portuaire.

Le projet d'AMI sera publié début 2026, des réunions avec le Territoire de l'Ouest, la Région Réunion, la Mairie du Port, le Département de La Réunion et la Réunion Développement devant permettre au préalable de finaliser et partager le cahier des charges.



## PLAN D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (PA2D) / RSE

### DES VALEURS SOLIDAIRES AU GPMDLR !

11 AVRIL



150 élèves de la Ville du Port ont pris part à une matinée de sensibilisation aux impacts des déchets sur le milieu marin et à une opération « **Clean Up** » ayant permis de collecter 410 kg de déchets.

MAI À VÉLO



L'équipe PA2D a participé au challenge « **Mai à vélo** ». Le GPMDLR s'est classé 4<sup>ème</sup> sur 45 entreprises locales avec 5 032 Km cumulés dont une économie de **10 974,9 Kg de Co.**

07 JUIN



Le GPMDLR a tenu un stand lors de la 11<sup>ème</sup> édition de la **Journée de la Mer**, mettant en valeur les actions PA2D-RSE et la Coopération Régionale.

09 NOVEMBRE



Une soixantaine d'agents du GPMDLR ont pris le départ lors de la course **ODYSSEA 2025**, témoignage fort de leur engagement envers les initiatives RSE du GPMDLR.

02 AU 22 NOVEMBRE



Lors de l'escala du **Globe 40**, les équipes du GPMDLR ont participé au village organisé par le Territoire de l'Ouest en animant un stand pédagogique pour les scolaires.

1<sup>er</sup> DÉCEMBRE



Le sapin de Noël du **PA2D RSE**, réalisé avec 300 bouteilles plastiques recyclées, a été fièrement installé dans le hall d'accueil du Siège.

06 DÉCEMBRE



La course « **La Ryel des Docks** », organisée avec l'AFM Téléthon, a mobilisé agents, familles et entreprises partenaires, permettant de collecter 9 500 € au profit de la recherche.

11 DÉCEMBRE



L'opération « **Un don, un sourire** » a permis de collecter près de 90 jouets, distribués aux enfants de familles défavorisées, en partenariat avec le CCAS de la Ville du Port.

# GOUVERNANCE

## 9.1 LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Composé de 17 membres, le Conseil de Surveillance a pour missions principales d'arrêter le Projet Stratégique de l'établissement portuaire et d'assurer le contrôle permanent de sa gestion. L'approbation de la politique tarifaire et du budget du GPMDLR relève également de sa compétence.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni 4 fois durant l'année 2025, en mars, juin, septembre et novembre.

### Représentants de l'Etat

- Patrice LATRON, Préfet de La Réunion  
Suppléante : Nathalie INFANTE, Secrétaire Générale pour les Affaires Régionales
- Philippe GRAMMONT, remplacé par Eric BATAILLER, Directeur de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de La Réunion
- Christelle PORTIER, Directrice Adjointe des Finances Publiques et Présidente du Comité d'Audit
- Nicolas LE BIANIC, Directeur de la Mer Sud Océan Indien

### Représentants des collectivités territoriales

- Huguette BELLO, Présidente du Conseil Régional
- Jean-Yves LANGENIER, Représentant du Conseil Départemental
- Olivier HOARAU, Maire de la Commune du Port - Membre du Comité d'Audit
- Emmanuel SERAPHIN, Président du Territoire de l'Ouest – **Vice-président du Conseil de Surveillance** et Membre du Comité d'Audit

### Représentants du personnel

- Jean-Michel PAYET, Représentant des cadres et assimilés
- Sylvio LERIVAIN, Représentant du personnel
- Jean-Pierre TOINETTE, Représentant du personnel

### Personnalités qualifiées

- Shenaz BAGOT, Nommée par l'Etat – **Présidente du Conseil de Surveillance**
- Anita GERMOND, Nommée par l'Etat – Référente RSE du Conseil de Surveillance
- Elisabeth PEGUILLAN, Nommée par l'Etat – Membre du Comité d'Audit
- Pierrick ROBERT, Président de la CCIR - Membre du Comité d'Audit
- Johnny GRINDU, Représentant élu de la CCIR
- Bernard ROBERT, Représentant élu de la CCIR

## 9.2 LE DIRECTOIRE

Le Directoire assure au quotidien la direction de l'établissement et met en œuvre les orientations stratégiques arrêtées par le Conseil de Surveillance. Il se compose de trois membres :



**Julien DUJARDIN**  
Président du Directoire



**Gilles HAM-CHOU-CHONG**  
Directeur Général Adjoint  
Directeur des Services Généraux et Juridiques



**Henri DUPUIS**  
Directeur des Stratégies Internationale  
et Commerciale

## 9.3 LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Instance représentative consultative, le Conseil de Développement est composé de 30 membres issus des milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que des représentants des collectivités territoriales et leurs groupements. Il émet un avis sur le Projet Stratégique et la politique tarifaire de l'établissement.

Le Conseil de Développement s'est réuni 4 fois durant l'année 2025, en mars, juin, septembre et novembre.

### 1<sup>er</sup> Collège - Représentants de la place portuaire

- Jean BRAC de la PERRIERE, Groupement des Entreprises de Manutention Portuaire de la Réunion
- Emmanuelle HOARAU, remplacée par Pierrick JUBAN, Association des Armateurs et Agents Consignataires des Navires de la Réunion
- Maxime LUCAS, Station de pilotage maritime de La Réunion
- Geoffroy MERCIER, ALBIOMA
- Philippe PUISSEGUR, remplacé par Christian DIJOUX, Association Réunionnaise des Importateurs de Céréales
- Philippe COLLOWALD, Société Réunionnaise des Produits Pétroliers
- Laurent LECOCQ, TERALTA
- Gérard ZITTE, Comité Régional des Pêches Maritimes et des Elevages Marins
- Florence JEANBLANC-RISLER, préfète Administratrice supérieure des Terres Australes et Antarctiques Françaises

### 2<sup>ème</sup> Collège - Représentants des personnels des entreprises exerçant leurs activités sur le port

- Jean-Pierre JOSSET, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire
- Denis LEPERLIER, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire
- Barthélémy HOARAU, Représentant des salariés des autres entreprises

### 3<sup>ème</sup> Collège - Représentants des collectivités territoriales ou leurs groupements situés dans la circonscription du port

- Normane OMARJEE, Conseil Régional
- Wilfrid BERTILE, Conseil Régional
- Isabelle ERUDEL, Conseil Départemental
- Rémy LAGOURGUE, Conseil Départemental
- Catherine GOSSARD, Territoire de l'Ouest
- Irchad OMARJEE, Territoire de l'Ouest
- Barbara SAMINADIN, Commune du Port
- Jean-Max NAGES, Commune du Port
- Maxime FROMENTIN, remplacé par Christophe DAMBREVILLE, Commune de la Possession

### 4<sup>ème</sup> Collège - Personnalités qualifiées intéressées au développement du port

- Bernadette LE BIHAN-ARDON, SREPEN
- Julie MARTIN, GLOBICE
- François-Xavier COUZI, remplacé par Jean-Maxime LEONARD, SEOR
- Alexandre RABUSSEAU, TLF Réunion
- Linda BARC, Pôle Logistique Réunion, **Présidente du Conseil de Développement**
- Philippe LELEU, Union Maritime Interprofessionnelle de La Réunion, **Vice-président du Conseil de Développement**
- Philippe-Alexandre REBBOAH, Syndicat de l'Importation et du Commerce de La Réunion
- Michel DIJOUX, Association pour le Développement Industriel de La Réunion
- Jocelyn CAVILLOT, Observatoire des Prix, des Marges et des Revenus de La Réunion





**GRAND PORT MARITIME  
DE LA REUNION**



Tél. +262 262 42 90 00  
[communication@reunion.port.fr](mailto:communication@reunion.port.fr)  
[www.reunion.port.fr](http://www.reunion.port.fr)

Rue Evariste de Parny - BP 18  
97 821 Le Port Cedex  
La Réunion

 [port\\_reunion](https://www.instagram.com/port_reunion)

 [Grand Port Maritime  
De La Réunion](https://www.linkedin.com/company/grand-port-maritime-de-la-reunion)