



**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2024**



# 1.

# SOMMAIRE

1

## Sommaire

P. 2

2

## Édito

P. 3

3

## Faits marquants

P. 4 ▶ 7

4

## Activités des filières & terminaux

### 4.1 Marchandises diverses

- 4.1.1 Conteneurs
- 4.1.2 Conventionnel
- 4.1.3 Roulier

### 4.2 Vrac liquide

- 4.2.1 Bitume
- 4.2.2 Essence
- 4.2.3 Biomasse liquide
- 4.2.4 Gazole
- 4.2.5 GPL
- 4.2.6 Kérosène

### 4.3 Vrac solide

- 4.3.1 Sucre
- 4.3.2 Céréales
- 4.3.3 Pellets de bois (biomasse)
- 4.3.4 Ciment/Clinker

### 4.4 Croisière – Réparation navale – Pêche

- 4.4.1 Croisière
- 4.4.2 Réparation navale
- 4.4.3 Pêche

P. 8 ▶ 13

5

## Investissements

### 5.1 Bilan

### 5.2 Perspectives

P. 14 ▶ 15

6

## Coopération régionale

P. 16 ▶ 17

7

## Données sociales & environnementales

### 7.1 Organisation & dialogue social

### 7.2 Emploi

### 7.3 Formation professionnelle

### 7.4 Environnement & Aménagement

P. 18 ▶ 25

8

## Gouvernance

### 8.1 Le Conseil de Surveillance

### 8.2 Le Directoire

### 8.3 Le Conseil de Développement

P. 26 ▶ 27

# 2. ÉDITO



**Shenaz BAGOT**  
Présidente du Conseil de Surveillance



**Julien DUJARDIN**  
Directeur Général  
Président du Directoire

L'année 2024 a été marquée par des transformations majeures pour le Grand Port Maritime de La Réunion. Avec la validation du Projet Stratégique 2024-2028, nous avons posé les bases d'un avenir ambitieux, visant à renforcer notre rôle de hub dans l'océan Indien, à promouvoir la durabilité et à ancrer le port dans son territoire.

Les événements marquants de l'année illustrent notre dynamisme et notre capacité à mobiliser nos équipes et partenaires. La réactivité dont la communauté portuaire a fait preuve après le passage du cyclone Belal, rétablissant les conditions opérationnelles du port en seulement trois jours, a été unanimement saluée. Nous avons également accueilli le monde économique et des représentants politiques pour des échanges fructueux sur nos projets et notre modèle économique, sous l'impulsion de la Présidente du Conseil de Surveillance.

En termes de trafic, nous avons enregistré une hausse de 13% du trafic global, atteignant près de 6 millions de tonnes traitées. Cette performance est portée par une augmentation significative du trafic de conteneurs en transbordement (+64% par rapport à 2023), démontrant notre capacité à répondre aux besoins des compagnies maritimes dans un contexte international sous tension.

Nos investissements en 2024, s'élevant à 20,9 millions d'euros, ont permis de réaliser des projets structurants pour améliorer la performance et la sécurité de nos installations. En 2025, nous prévoyons de poursuivre sur cette lancée avec des investissements projetés à hauteur de 23,7 millions d'euros, principalement orientés vers l'amélioration de nos infrastructures et la modernisation de nos équipements.

La transition énergétique est au cœur de nos préoccupations. Nous mettons l'accent sur la décarbonation des infrastructures portuaires, le développement des énergies renouvelables et la

protection des milieux marins. Des projets ambitieux, comme l'adaptation des digues aux impacts du changement climatique et la conversion des centrales thermiques à la biomasse liquide, témoignent de cet engagement.

Nous entendons renforcer notre collaboration avec les acteurs locaux pour développer une économie bleue. La réparation navale, avec l'arrivée du dock flottant en 2025, est un exemple concret de cette ambition.

En outre, le développement de la zone arrière portuaire accueillera des activités logistiques complémentaires, renforçant ainsi l'intégration du port dans le tissu économique local.

Notre engagement social et environnemental se traduit par des actions concrètes, comme le déploiement de vélos électriques pour nos salariés et la réalisation d'audits énergétiques exemplaires. En 2024, nous avons mis en place plusieurs initiatives pour améliorer l'organisation et les conditions de travail au GPMDLR. La création de la Direction de l'Organisation et des Ressources Humaines (DORH) a été une étape clé, centralisant et harmonisant les politiques RH.

Le Grand Port Maritime de La Réunion se veut être un moteur pour l'économie locale et régionale, un modèle de résilience et d'innovation dans l'océan Indien. Avec des investissements majeurs réalisés ces dernières années et des projets ambitieux pour la prochaine décennie, nous sommes prêts à relever les défis de demain et à garantir un avenir meilleur pour l'île et ses habitants.

**Ensemble, construisons un port durable et tourné vers l'avenir, au service du territoire.**

# 3.

## FAITS MARQUANTS LES TEMPS FORTS DE 2024

18 JANVIER



Forte mobilisation des équipes du GPMDLR et de la communauté portuaire pour une remise en conditions opérationnelles du port 3 jours après le passage du cyclone BELAL.

20 FÉVRIER



Accueil du Conseil d'Administration du MEDEF, pour une visite des installations portuaires et une présentation du modèle économique du GPMDLR.

21 FÉVRIER



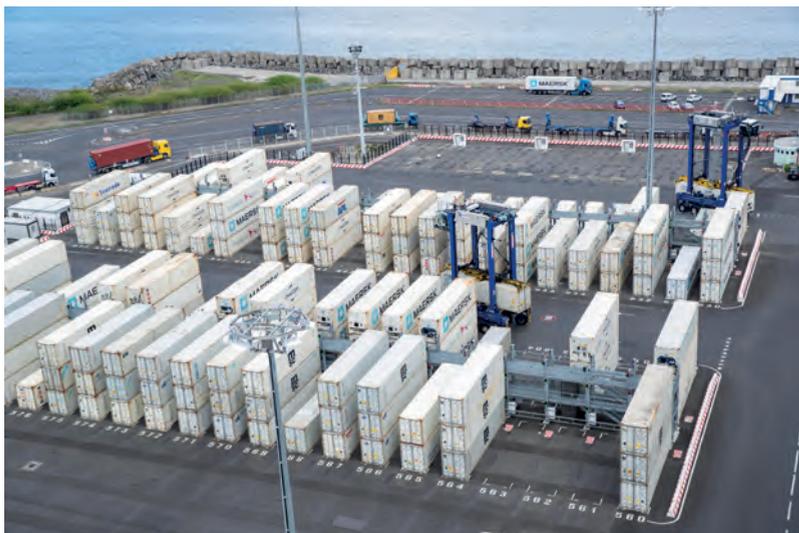
Visite officielle d'Edouard Philippe, Président de l'AIVP et maire du Havre, échanges sur les enjeux de la pêche, de la réparation navale et du projet la ZAP.

23 FÉVRIER



Accueil de la sénatrice Micheline Jacques, Présidente de la délégation sénatoriale aux Outre-mer, et du sénateur Georges Patient, dans le cadre de leurs travaux sur la coopération et l'intégration régionales des outre-mer.

8 MARS



Mise en service du nouveau TP Reefer d'une capacité de 500 prises, pouvant accueillir les conteneurs réfrigérés sur 3 niveaux. Investissement soutenu par l'Europe via les fonds FEDER et géré par la Région Réunion.

8 MARS



Accueil d'une délégation féminine sud-africaine, invitée par la Région Réunion dans le cadre de la Journée internationale des droits de la femme. L'occasion de leur présenter le programme de coopération régionale de Port Réunion.

12 AVRIL



1er Forum des métiers de la Mer au Lycée Léon Lépervanche au Port.

17 AVRIL



Visite officielle des sénateurs, dont la sénatrice de La Réunion Audrey BELIM, découverte des spécificités et défis du territoire, ainsi que l'importance du port pour l'économie locale.

30 AVRIL



Signature du Bail Emphytéotique Administratif pour la Zone Arrière Portuaire (ZAP).

15 MAI



Visite officielle de Marie Guévenoux, ministre déléguée chargée des Outre-mer, échanges sur les projets de modernisation mis en œuvre par le port pour améliorer la performance du terminal à conteneurs afin de le rendre plus résilient.

30 MAI



Visite des lycéens du Tampon, de Saint-Joseph et de Saint-Benoît dans le cadre de l'événement du Joli mois de l'Europe, organisé par la Région Réunion.

DU 17 AU 28 JUIN



Accueil des stagiaires de seconde.

29 AOÛT



Visite officielle de François Villeroy de Galhau, Gouverneur de la Banque de France, et échanges sur les perspectives économiques maritimes de l'île.

30 SEPTEMBRE



Escale technique du voilier-cargo français Artemis avant sa traversée inaugurale vers Le Havre.

3 NOVEMBRE



1er After work du GPMDLR dédié au monde économique.

8 NOVEMBRE



Assemblée du personnel.

19 NOVEMBRE



Escale inaugurale du Aïda Stella, lançant la saison croisière 2024-2025.

27 NOVEMBRE



Visite de Guillaume Vanderheyden, sous-directeur en charge du commerce international de la Douane et échanges sur les enjeux de digitalisation.

18 DÉCEMBRE



François-Noël Buffet, Ministre chargé des Outre-mer, et Patrice Latron, nouveau Préfet de La Réunion, ont rencontré au port Est les acteurs portuaires et maritimes impliqués dans l'opération de ravitaillement pour Mayotte, après le passage du cyclone Chido.

19 DÉCEMBRE



Remise des dons collectés par le GPMDLR, la SAMR et la SOMACOM lors de la course « La Ryel des Docks », au profit de l'AFM Téléthon.

# 4.

## ACTIVITÉS DES FILIÈRES & TERMINAUX

Total trafic **+13%**

**5,8 M**  
de tonnes

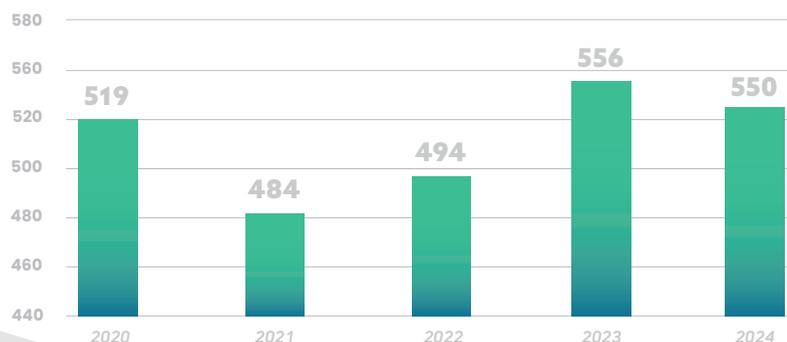


Avec presque 6 millions de tonnes traitées en 2024, le trafic global à Port Réunion connaît une hausse de 13% par rapport à l'année précédente. Ce trafic a surtout été porté par celui des conteneurs en transbordement (+64% / 2023).

### Évolution des trafics par filière (tonnes)

Type de trafic	2021	2022	2023	2024	Évolution
Vracs solides	1 194 948	1 007 193	974 778	1 041 806	+7%
Vracs liquides	930 544	1 017 283	1 040 751	1 077 159	+3%
Marchandises conteneurisées hors transbordement	2 247 028	2 226 328	2 010 625	2 055 012	+2%
Marchandises conteneurisées transbordement	1 528 685	1 285 313	1 007 314	1 624 245	+61%
Autres marchandises diverses	53 435	60 394	110 470	35 327	-68%
Rouliers	72 035	53 382	58 538	49 120	-16%
<b>TOTAL TRAFIC</b>	<b>6 026 675</b>	<b>5 649 893</b>	<b>5 202 476</b>	<b>5 882 667</b>	<b>+13%</b>

### Escales des navires



Nombre de navires

**-1%**



**114 701**  
**EVP traités**

**+16%**

## 4.1 MARCHANDISES DIVERSES

### 4.1.1 Conteneurs

En 2024, le trafic conteneurisé a progressé de 16%. Une performance due à une reprise très significative du trafic de transbordement (+64%), atteignant un record depuis la mise en place du hub avec 114 701 EVP traités. Cette croissance a été en partie dynamisée par l'augmentation de la capacité de réception des conteneurs Reefer, avec la mise en service du nouveau TP Reefer.



Années	Import / Export		Transbordement		Total	
	EVP (yc vides)	Tonnes	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes
2021	289 425	2 247 028	103 512	1 528 685	392 937	3 775 713
2022	283 315	2 226 328	88 607	1 285 313	371 922	3 511 641
2023	253 900	2 010 625	69 942	1 007 314	323 842	3 017 939
2024	262 098	2 055 012	114 701	1 624 245	376 799	3 679 257

Évolution	
EVP	Tonnes
+7%	+14%
-5%	-7%
-13%	-14%
+16%	+22%

\* EVP : Equivalent Vingt Pieds

### 4.1.2 Conventionnel

Le tonnage des marchandises conventionnelles a chuté en raison de la baisse de l'activité des chantiers de construction sur l'île.

Année	Tonnages	Nombre d'escales
2020	18 373	7
2021	53 435	10
2022	60 394	10
2023	110 470	6
2024	35 327	8

Evolution

-68%

+33%

### 4.1.3 Roulier

Le trafic de véhicules et engins importés a baissé avec un total de 28 070 unités, soit -18%, faisant de 2024 la pire des dix dernières années dans ce secteur.

Année	Nombre de véhicules	Nombre d'escales
2020	28 865	42
2021	41 836	52
2022	32 804	44
2023	34 070	44
2024	28 070	40

Evolution

-18%

-10%

## 4.2 VRAC LIQUIDE

En 2024, le secteur du vrac liquide a poursuivi sa dynamique positive avec 52 escales de navires, permettant de maintenir les importations au-dessus du seuil d'un million de tonnes.

### 4.2.1 Bitume

Diminution du trafic de 14 % du tonnage importé, avec 3 escales contre 4 en 2023.

### 4.2.2 Essence

Tendance en augmentation confirmée avec +12% de volume traité.

### 4.2.3 Biomasse liquide

En progression avec plus de 276 000 tonnes importées dans le cadre de la transition énergétique.

### 4.2.4 Gazole

Numéro 1 des carburants importés, représentant plus de 39% du trafic total.

### 4.2.5 GPL

Le trafic de GPL reste stable.

### 4.2.6 Kérosène

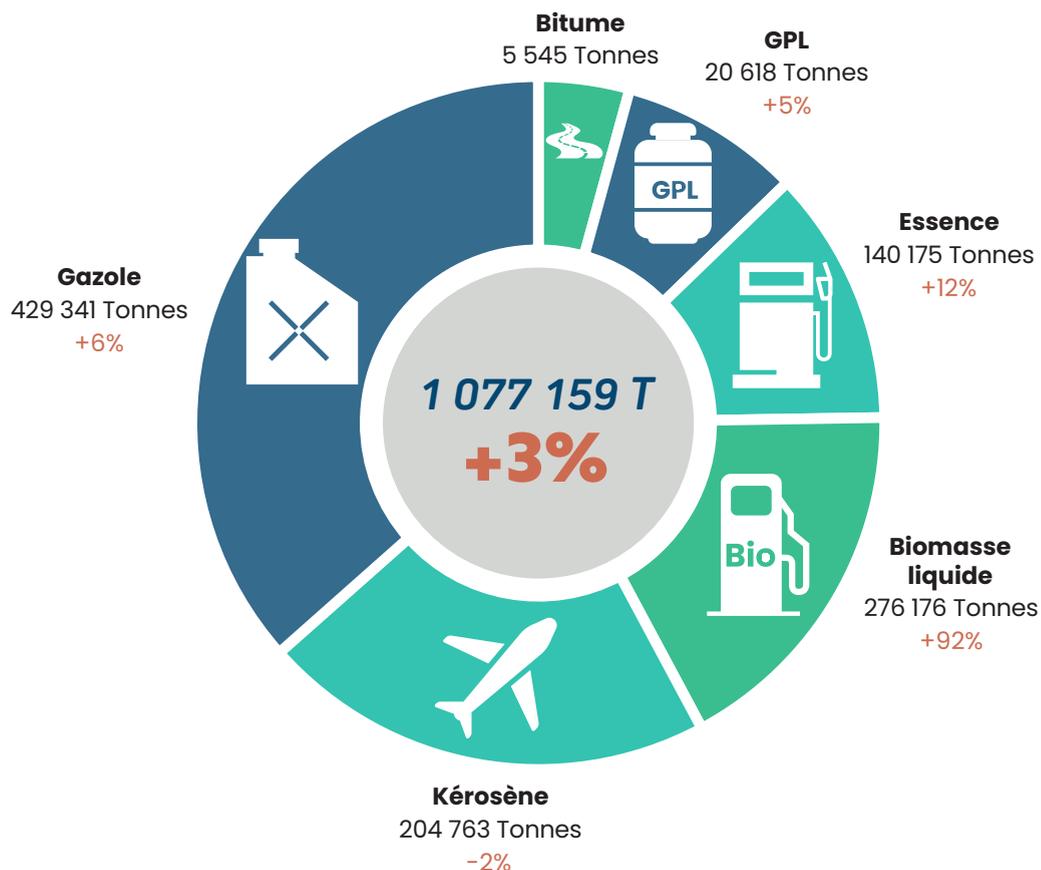
En baisse de 2 %, avec un volume importé de 204 000 tonnes.

+3%

1 M  
de tonnes



## Vrac liquide en 2024



## 4.3 VRAC SOLIDE

Le trafic du vrac solide a augmenté de 7%, avec un total de 1 041 806 tonnes. L'exportation de sucre en vrac est en hausse significative de +47% par rapport à 2023, tandis que le trafic de céréales reste stable.

+7%

1 M  
de tonnes



### Vrac solide en 2024

**Gypse**

9000 Tonnes

**Sucre**

62 174 Tonnes

+47%

**Céréales**

230 508 Tonnes

-1%

**Ciment Vrac**

80 750 Tonnes

-27%

**Clinker**

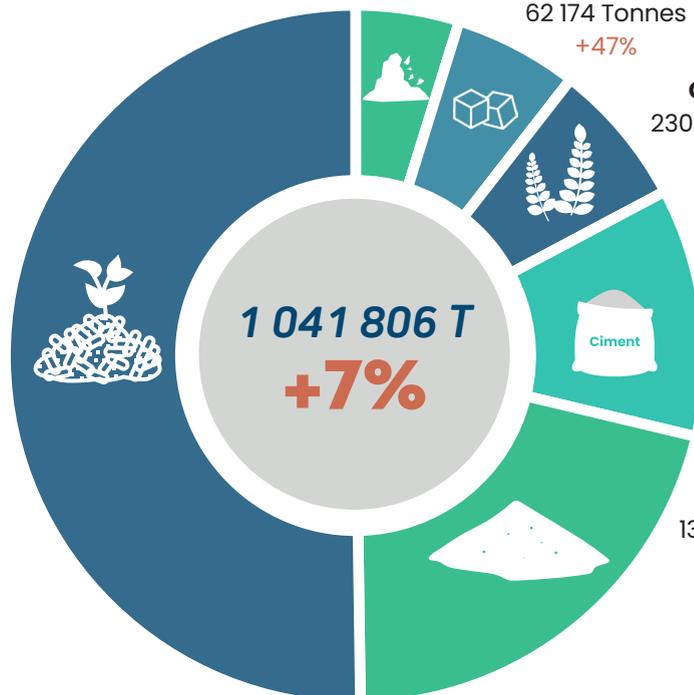
134 800 Tonnes

+41%

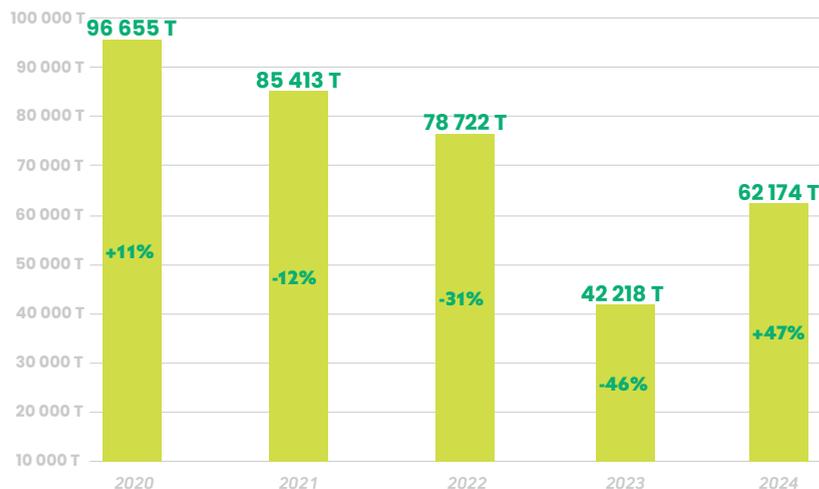
**Pellet de bois**

524 574 Tonnes

+100%



### 4.3.1 Sucre



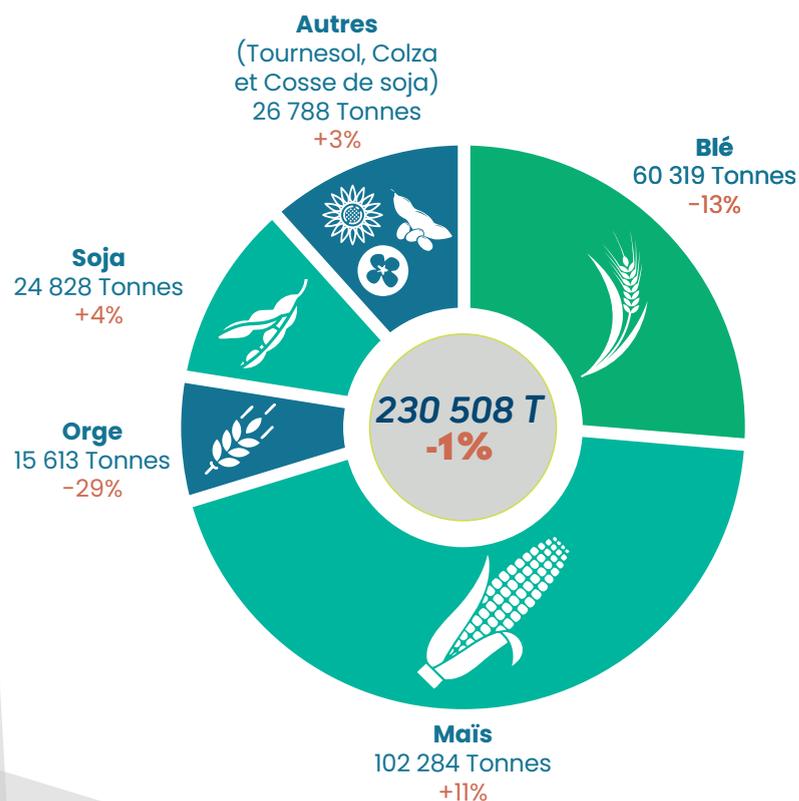
+47%

**62 174**  
tonnes exportées



### 4.3.2 Céréales

Le trafic de céréales reste stable, avec une très légère baisse de -1% en 2024.



### 4.3.3 Pellets de bois (biomasse)

En 2024, les importations de pellets de bois sont en augmentation significative, en cohérence avec les objectifs de la transition énergétique.

Année	2022	2023	2024	Evolution
<b>Pellets de bois</b>	64 758	262 629	524 574	100%

### 4.3.4 Ciment/Clinker

Les importations cumulées de ciment et de clinker ont enregistré une baisse de 28%, en raison du ralentissement de l'activité du BTP sur l'île.

Année	Ciment vrac	Clinker	Total
2020	51 051	155 000	206 051
2021	82 300	202 160	284 460
2022	116 275	172 400	288 675
2023	110 550	95 900	303 098
2024	80 750	134 800	215 550
<b>Evolution</b>	-27%	+41%	-28%

## 4.4 CROISIÈRE / REPARATION NAVALE / PÊCHE

### 4.4.1 Croisière

L'activité croisière poursuit sa reprise avec une augmentation de 112% par rapport à 2023 et l'accueil de plus 43 000 passagers. Une saison marquée par plusieurs escales inaugurales et l'arrivée de nouvelles compagnies maritimes.

Année	2020	2021	2022	2023	2024	Evolution
<b>Nombre de passagers</b>	66 694	-	11 990	20 489	43 451	+112%
<b>Nombre d'escales</b>	24	-	8	29	34	+17%

+112%

+ 43 000  
Passagers



### 4.4.2 Réparation navale

Prestation de services aux navires

Le slipway a une capacité de levage des navires mesurant jusqu'à 63M de long et pesant jusqu'à 650T



42 manutentions de navire opérées par le slipway

L'élévateur à sangle Ascom a une capacité de levage de navire jusqu'à 60T



568 manutentions opérées par l'élévateur à sangle

### 4.4.3 Pêche

Tonnage de glace livrée

2 393 T  
2023

2 671 T  
2024

+12%



# 5.

# INVESTISSEMENTS

## 5.1 BILAN

Sur cet exercice, le montant des investissements réalisés s'élève à **20 923 K€**, soit un taux de réalisation de **51%** du Budget Initial 2024.

### *Projets ayant mobilisé des enveloppes financières significatives en 2024*

<b>Axe Marchandises Diverses</b>	
Refonte du parc Reefers	2 767 K€
Travaux de sécurisation électrique du port Est	3 843 K€
Aménagement de la gare maritime	558 K€

<b>Axe Réparation navale</b>	
Acquisition du dock flottant / Adaptation du magasin 90	4 965 K€

<b>Axe Environnement / entretien maritime</b>	
Fourniture de la pelle à câbles destinée au dragage	1 576 K€
Eclairage du port Est	611 K€

<b>Axe Patrimoine</b>	
Travaux et aménagements divers	3 178 K€
Réalisation d'enrobés	1 176 K€
Grandes Maisons et foyer du personnel	672 K€

<b>Axe Mobiliers, matériels et outillages divers</b>	
Mobiliers, matériels et outillages divers	726 K€

<b>Axe Pêche</b>	
Optimisation de l'efficacité énergétique (Chambres froides) et Murs Coupe-feu du magasin 40	439 K€

<b>Axe Sûreté et Sécurité</b>	
Refonte du système de vidéoprotection	394 K€



## 5.2 PERSPECTIVES

Le montant des investissements projetés dans le cadre du budget initial 2025 s'élève à **23 788 K€**, assorti d'un emprunt de 5 millions d'euros et d'une prévision de subventions à hauteur de 7 618 K€.

Les investissements de l'axe « **Marchandises Diverses** », représentent toujours une enveloppe conséquente mais largement réduite comparativement au programme d'investissement dédié les années précédentes. Cet axe matérialise le mieux l'ambition « Port rayonnant » dont l'objectif principal est d'accompagner l'établissement face à l'évolution des trafics domestiques et de transbordement.

En 2025, les opérations majeures de cet axe concernent :

- La fin de la sécurisation électrique du port Est, l'acquisition de nouveaux groupes électrogènes ;
- Les travaux de reconditionnement du portique le plus ancien ;
- Le démarrage de la réflexion relative à la 2<sup>ème</sup> phase de réaménagement de l'entrée du port Est visant à améliorer la fluidification des opérations d'exploitation à l'entrée du port.

Pour mémoire, sur l'exercice 2024, plusieurs opérations d'envergure se sont terminées, notamment la refonte de l'entrée du port Est, et la création d'un nouveau terre-plein dédié aux conteneurs isothermiques.

Certains investissements sont destinés à **améliorer les conditions d'exploitation**, notamment les travaux de rénovation et d'adaptation du Terminal Sucrier (toiture + reconditionnement du portique de chargement NOPEL), les dépenses liées à l'engagement avec l'opérateur pour la manutention des pellets, nécessitant une réflexion sur la réhabilitation de la grue LHM400 ou l'acquisition d'une nouvelle grue, ainsi que les travaux pour l'achèvement de la rénovation des équipements frigorifiques et de l'enveloppe isolante des chambres froides.

Quant au volet « **Environnement / entretien maritime** » qui s'inscrit pleinement dans l'ambition « Port responsable » pour **l'adaptation au changement climatique**, il se traduit de manière récurrente par le renforcement de la carapace de la pointe du phare, très exposée aux houles australes et cycloniques. Depuis 2019, les interventions se succèdent. La rénovation et l'amélioration de l'éclairage du port Est, commencées en 2022, se poursuivent en 2025. Ces actions contribuent à la sobriété énergétique et à la préservation de la biodiversité, car le choix des leds vise à minimiser l'impact sur l'envol des « Petrels », une espèce endémique et protégée.

Opération phare du BI 2025, l'établissement réceptionnera le **dock flottant**, dont la contractualisation a été formalisée en fin 2023.

Au niveau de l'axe « **Patrimoine** », un budget est alloué aux travaux de maintien en l'état du patrimoine. Cela inclut les travaux relevant de la responsabilité du propriétaire pour les bâtiments amodiés, ainsi que la réfection d'enrobés et les réparations lourdes de réseaux.

Par ailleurs, suite à la contractualisation du Bail Emphytéotique Administratif avec le Département de la Réunion en 2024, une enveloppe budgétaire est prévue pour cet exercice afin de commencer l'aménagement des extensions de terre-pleins en ZAP.

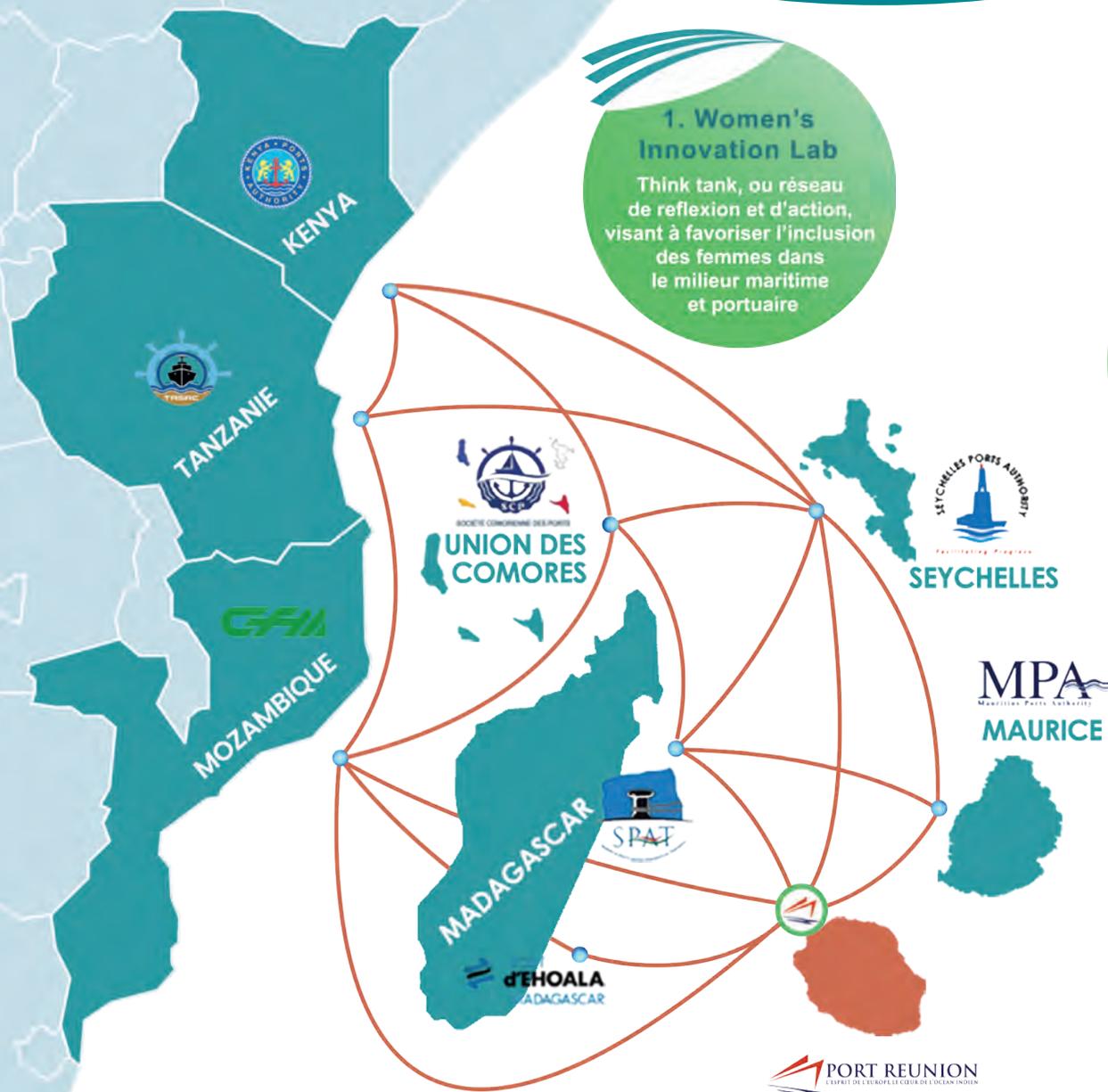
Enfin, le montant indiqué pour **l'axe TIC** s'inscrit dans une vision déployée à l'échelle du Projet Stratégique, basée sur un schéma directeur informatique à actualiser. Ces investissements permettront de remplacer progressivement les serveurs vieillissants, de continuer à prévenir les cyber-attaques et de maintenir le rythme de remplacement des postes de travail.



# 6.

## PROGRAMME DE COOPÉRATION RÉGIONALE

ENTRE PORTS DE LA ZONE SUD-OUEST DE L'OCÉAN INDIEN, D'AFRIQUE DE L'EST ET AUSTRALE



### 1. Women's Innovation Lab

Think tank, ou réseau de réflexion et d'action, visant à favoriser l'inclusion des femmes dans le milieu maritime et portuaire

### 2. Echanges de bonnes pratiques

Smart Port  
Green Port  
Croisière durable  
Métiers portuaires

### 3. Développement des compétences professionnelles

Formation et immersion en entreprise pour le personnel encadrant et non encadrant

Programme co-financé par l'UE et la Région Réunion dans le cadre du PO INTERREG VI Océan Indien

Interreg  
Océan Indien  
Cofinancé par l'UNION EUROPÉENNE

REGION REUNION  
www.regionreunion.com  
f t i n

## Les temps forts en 2024

Les équipes du GPMDLR ont rencontré l'ensemble des ports partenaires afin de construire le plan d'actions du second programme de coopération régionale, selon leurs besoins d'échanges de bonnes pratiques et de renforcement des capacités professionnelles. En matière de gouvernance, un comité de coordination a été mis en place avec l'APIOI et la PMAESA, ainsi que des comités de pilotage pour chaque port partenaire.

13 MAI



Signature de la convention avec la CFML (Portos e Caminhos de Ferro de Moçambique Logistics).

24 JUILLET



Rencontre avec la communauté portuaire de Moroni en Grande Comore.

24 SEPTEMBRE



Réunion du comité de coordination à l'occasion de la Semaine Maritime des Seychelles.

29 NOVEMBRE



Visite du port de Dar es Salaam en Tanzanie.

# 7.

# DONNÉES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

## 7.1 ORGANISATION ET DIALOGUE SOCIAL

En 2024, la **réorganisation des services du GPMDLR** s'est poursuivie, avec des ajustements dans le Service Patrimoine visant à améliorer la planification et le contrôle réglementaire. Cela s'est notamment traduit par le recrutement interne d'un technicien en suivi des levées de réserve et d'un Responsable de Planification et Contrôle Réglementaire.

En réponse aux recommandations à l'audit de la Cour des Comptes clôturé fin 2024, il a été proposé de créer une nouvelle **Direction de l'Organisation et des Ressources Humaines** (DORH), qui aura pour mission de centraliser et harmoniser les politiques RH.

Cette direction sectorielle regroupera les services **Ressources Humaines et Prévention Santé Sécurité au Travail**. Elle appuiera également la Direction Générale dans la définition et le déploiement de la stratégie sociale et organisationnelle de l'établissement.

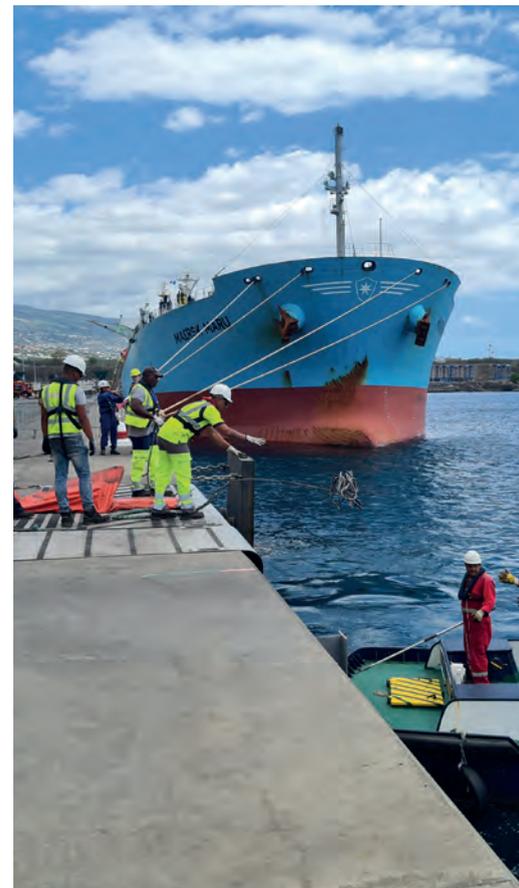
Le projet de **migration du logiciel de paie** a été lancé en juillet 2024, l'ancien logiciel était devenu obsolète et sa maintenance devait cesser au 1<sup>er</sup> janvier 2025. La solution retenue permettra une interface avec les logiciels de comptabilité et de gestion des temps, la dématérialisation des bulletins de salaire et l'accès à un coffre-fort numérique.

Dans la perspective de l'exploitation du **futur Dock flottant**, un appel à candidature interne a permis d'identifier les agents intéressés à intégrer un parcours de formation qualifiante pour devenir dock master. Ce programme sera déployé en 2025.

L'**Accord NAO 2024** a porté sur une revalorisation de la grille salariale locale, le versement d'une prime exceptionnelle de partage de la valeur, et une revalorisation de la valeur des titres restaurant. La direction s'est également engagée à négocier un calendrier social pour l'année 2025 sur les thématiques issues des plateformes revendicatives.

À la suite de la mise en place en 2024 de la **convention pour l'acquisition ou la location longue durée d'un vélo électrique**, et en collaboration avec la DADD, le service des Ressources Humaines a mis en oeuvre et appliqué, sur la partie paie, la prise en charge partielle par l'employeur pour les agents ayant opté pour cette solution.

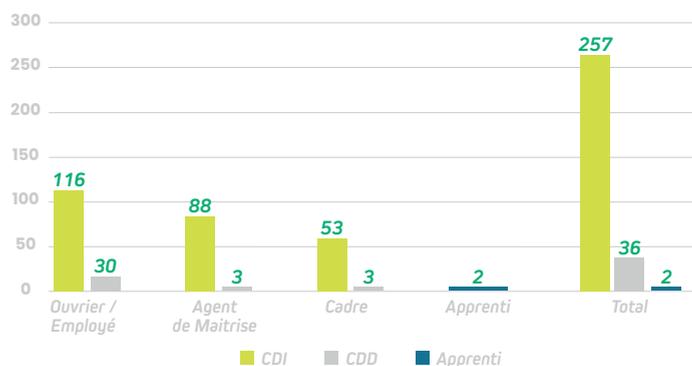
Le **Comité Social et Economique** s'est réuni **14 fois** en 2024, dont 2 réunions extraordinaires et 4 réunions conjointes avec la CSSCT.



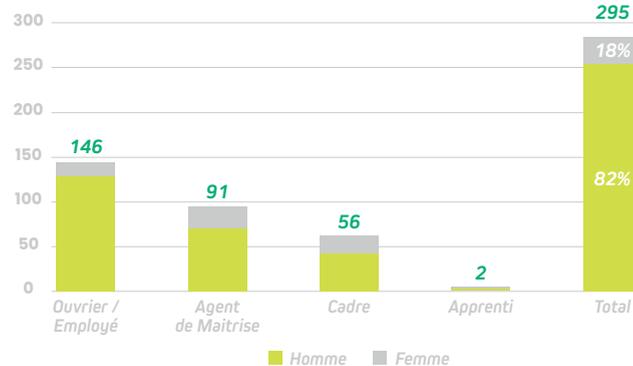
## 7.2 EMPLOI

L'effectif total au 31 décembre 2024 s'établit à 295 ETP (Equivalent Temps Plein), y compris 2 apprentis et un agent de l'Etat mis à disposition.

Effectif total par type de contrat



Effectif total par catégorie et par sexe



## 7.3 FORMATION PROFESSIONNELLE

Afin de répondre aux nouvelles exigences technologiques, écologiques et humains, les actions de formation déployées en 2024 soutiennent cette dynamique de développement ou de transformation des emplois et des compétences. Désormais, les compétences ne représentent donc plus un acquis durable mais un capital à renouveler et à actualiser, voire à redéployer vers d'autres métiers lorsque nécessaire. L'année 2024 marque ainsi une transition fluide vers un modèle de formation continue, aligné avec les ambitions stratégiques de l'établissement, à travers les actions phares :

### Power skills :

(compétences comportementales et interpersonnelles) :

- La Process COM
- Améliorer sa communication
- Maîtriser les outils d'intelligence collective
- Pilotage et gestion de projet.

### Transition écologique :

- Gestion des déchets
- Nouvelles exigences environnementales pour les projets maritimes
- Matières dangereuses.

### Accompagner la transformation des métiers :

- Identifier et anticiper les fraudes
- Les réseaux sociaux
- Coursus Sécurité SI.

### Chiffres clés



457 actions de formation réalisées



Un total de 6 833 H de formation

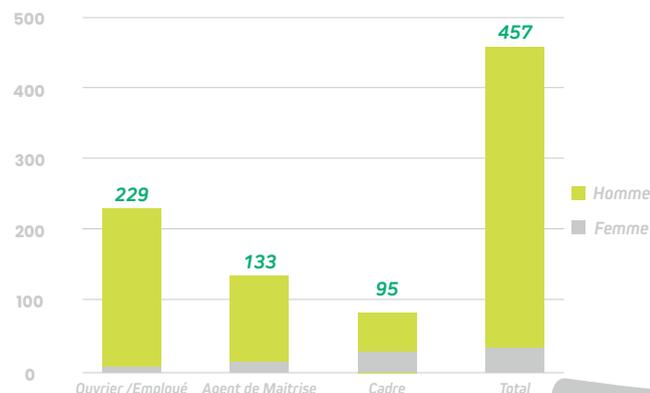


60% des effectifs impliqués



En moyenne 38H de formation par stagiaire

Répartition des actions de formation réalisées en 2024



# 7.4 ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT

## Les actions clôturées en 2024

### BILAN GAZ À EFFET DE SERRE

Janvier 2024 : publication de la mise à jour du Bilan Gaz à Effet de Serre intégrant les scopes 1, 2 et 3

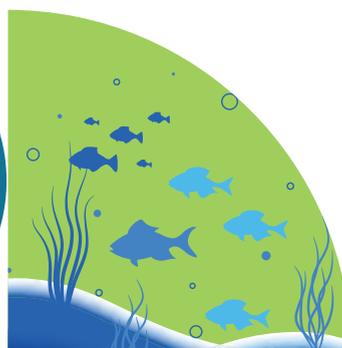
### AUDIT ÉNERGÉTIQUE

Finalisation de l'audit énergétique 2023. Il s'agit du 4<sup>ème</sup> bilan réalisé par le GPMDLR, qui est obligatoire tous les 4 ans. Notre établissement est exemplaire en la matière, comparativement aux autres ports.



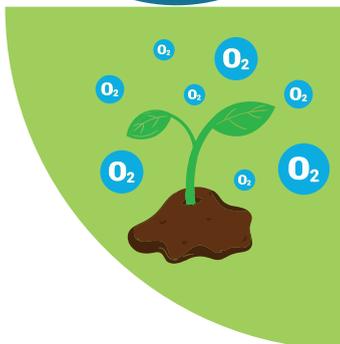
### ÉTATS DE MER

Finalisation du rapport sur l'indisponibilité des bassins portuaires et les améliorations possibles, en tenant compte des conditions actuelles et d'une modification du tenon Est.



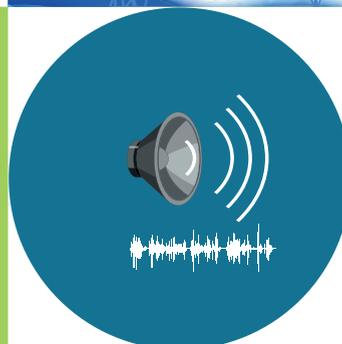
### QUALITÉ DE L'AIR

ATMO RÉUNION a remis son rapport final sur la caractérisation de l'impact des activités du GPMDLR sur la qualité de l'air de la zone portuaire. Ce rapport formule plusieurs propositions de sites représentatifs pour réaliser une surveillance continue et pérenne par le biais d'une station mobile.



### ÉTUDE ACOUSTIQUE

Les suivis acoustiques journaliers en 2024, grâce aux deux monitorings installés au port Est et au port Ouest, permettent de mesurer les niveaux sonores de jour et de nuit dans l'enceinte portuaire.



## Partenariat EDF en faveur de l'efficacité énergétique

Le contrat de partenariat sur la Maîtrise de l'Énergie avec EDF a été renouvelé le 16 février 2024 jusqu'au 31 décembre 2025. Les accords pour Opération (AO) suivants ont été établis :

- Moteurs IE4 et VEV Portique du Terminal sucrier
- Relamping portique P4
- Moteurs IE4 du poste H.

Dans le cadre de ce partenariat, un club MDE a été constitué en 2024, regroupant le GPMDLR, EDF, l'aéroport, la DGFIP, le CHU et l'Université. Des réunions régulières permettent d'échanger sur les bonnes pratiques en matière de maîtrise des consommations d'énergie.

Le 5 avril 2024, un groupe de presse nationale, invité par EDF, a découvert les actions en matière de MDE menées sur les installations portuaires.

# PROJET STRATÉGIQUE 2024-2028

Le Projet Stratégique 2024-2028 a été enrichi suite à différentes concertations tenues avec les instances de gouvernance, l'encadrement du GPMDLR, la DGITM, les collectivités territoriales et le retour de l'avis de la Mission Régionale de l'Autorité Environnementale (MRAe) qui a été globalement positif. Le Projet Stratégique 2024-2028 a été validé au Conseil de Surveillance du 14 novembre 2024, après les avis favorables de la Commission des investissements et du Conseil de Développement.

## Ambitions et Orientations du PS 2024-2028

Politique RSE	<b>PORT RAYONNANT</b> Une performance opérationnelle favorisant le rayonnement insulaire	<b>PORT RESPONSABLE</b> Une stratégie environnementale au bénéfice des Réunionnais	<b>PORT ANCRÉ À SON TERRITOIRE</b> Un acteur économique en soutien des économies bleues et locales
	Positionnement du port en région OI (Coopération Régionale)	Qualité de vie au travail (dont RH, santé, environnement, sécurité de travail)	Accompagnement logistique sur la zone arrière portuaire
	Transition numérique (Digitalisation des process)	Prévention du cadre de vie (dont qualité de l'air, nuisances sonores et aménagement paysager)	Interfaces avec le territoire
	Développement des infrastructures et superstructures marchandises	Préservation des habitats et des espèces (milieux terrestres, aquatiques, marins)	Souveraineté nationale (Marine Nationale)
	Développement de la croisière	Économie circulaire (dont gestion des déchets)	Appui à l'économie bleue (dont l'activité pêche et chantiers navals)
Volet anticipation et prise en compte du changement climatique	Optimisation des conditions opérationnelles (gestion des coactivités, dragage, etc.)	Préservation des ressources (milieu physique et naturel)	Renforcement et résilience des infrastructures
Volet atténuation du changement climatique : focus sur la transition énergétique	Sécurisation des approvisionnements énergétiques	Trajectoire de sobriété (réduction des consommations)	Contribution à la transition énergétique (innovation, EMR et production locale d'énergie)
<b>Communication (outils et actions)</b>			

## Plan de Mobilité

En 2024, une des actions phares du plan de mobilité a été concrétisée, avec le déploiement des premiers vélos électriques.

Un site web pour la commande des Vélos LLD a été mis à disposition des salariés du GPMDLR afin de leur permettre de choisir leur vélo parmi la flotte disponible. **52 vélos électriques** ont été commandés au total, ce qui représente 20% de l'effectif en CDI ayant adhéré au dispositif.

Les objectifs pour les trois prochaines années sont de **parcourir 554 400 km** et de **réduire les émissions de CO<sub>2</sub> de 62 tonnes**.

Fort de ce succès, l'action sera renouvelée en 2025 et sera complétée par la réalisation de bandes cyclables pour les sites du GPMDLR.



## Appel à Projet MIE-T « Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe » – Adaptation au changement climatique et augmentation des capacités de stockage du terminal à conteneurs

L'avenant n°2 au Grant Agreement pour le projet d'Augmentation des Capacités de Stockage et Adaptation au Changement Climatique (2AC) a été soumis à l'agence européenne CINEA. Cet avenant inclut des études techniques sur :

- L'optimisation des investissements pour la protection du terminal à conteneurs ;
- L'exondement Est du port Est, destiné à accueillir le chantier de l'adaptation au changement climatique du terminal à conteneurs, et soutenir les futures activités liées à la transition énergétique et à la décarbonation des transports.

Le rapport d'avancée 2024 (ASR 2024) a été instruit par CINEA.

Les études de définition de l'Exondement Est se poursuivent, dont une restitution intermédiaire réalisée en interne et à la SPL Energie/Ademe/Région/DEAL en décembre 2024.

## Mise à jour du Schéma Directeur du Patrimoine Naturel (SDPN)

Le SDPN est un document d'orientations se basant sur les inventaires de la faune, de la flore et des habitats naturels du milieu terrestre et marin. Il traduit la volonté du GPMDLR de préserver des secteurs à valeur écologique et de mener une politique responsable d'aménageur gestionnaire de milieux naturels, complémentaire au développement de ses activités portuaires et industrielles.

Une mise à jour du SDPN a été réalisée en 2024, articulée en 4 phases :

Phase 1  
« écobilan »

Phase 2  
« diagnostic  
écologique »

Phase 3  
« définition  
des enjeux »

Phase 4  
« définition du  
plan d'actions et  
mise en œuvre »

Ainsi, un nouveau plan d'actions a été établi pour la période 2024-2028, qui répond à 4 objectifs majeurs :

- 1- Connaissance de la biodiversité et des fonctionnalités du patrimoine naturel
- 2- Préservation, restauration et fonctionnalités des écosystèmes du Patrimoine Naturel
- 3- Gestion partagée, concertation et actions collectives
- 4- Production et diffusion des éléments de communication.

Initiée en 2015, cette démarche volontaire du GPMDLR est une référence pour les autres ports.

## Luttes contre les Espèces Exotiques Envahissantes

Le 24 novembre 2024 au foyer du personnel, une rencontre entre les acteurs portuaires engagés à l'encontre des espèces exotiques envahissantes (EEE) a été organisée par l'Union maritime interprofessionnelle de La Réunion (UMIR) et le GPMDLR dans le cadre de son Schéma Directeur du Patrimoine Naturel (SDPN). Cette séance de travail a permis d'échanger sur les défis environnementaux posés par les EEE et de discuter des stratégies pour mieux les anticiper.

Le GPMDLR élargit la prévention et la lutte contre les Espèces Exotiques Envahissantes.

Deux campagnes de sensibilisation sur les reptiles exotiques, notamment l'Agame des Colons, ont été organisées. Un stand informatif a été installé pendant deux journées à Port Réunion. Un atelier exclusif a permis aux participants de découvrir comment mettre en place différents types de pièges sur site et de se familiariser avec les méthodes de lutte. En parallèle, une campagne de lutte contre l'Agame des Colons a été menée dans les zones industrielles environnantes.



## Restauration des jardins des Grandes Maisons

Les jardins des Grandes Maisons accueillent depuis 2021 un projet d'enrichissement du sol à l'origine très dégradé et de plantation indigène et endémique.

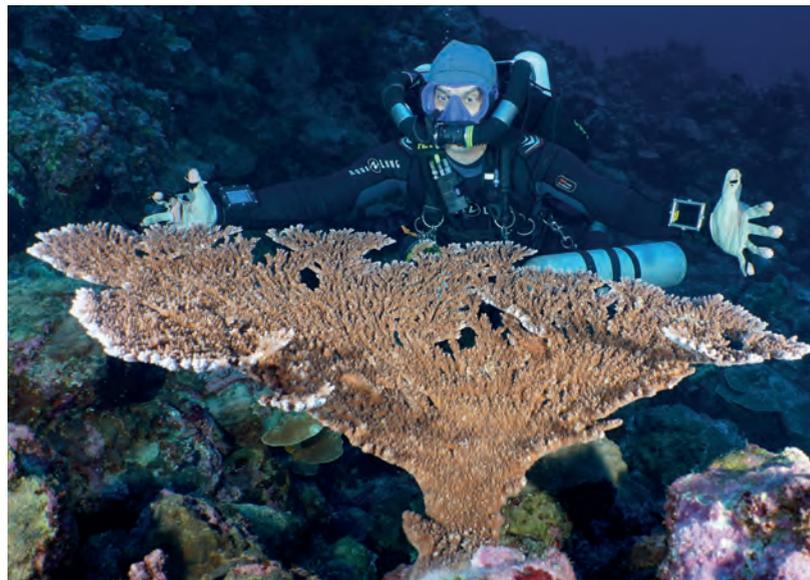
En partenariat avec le plan « 1 million d'Arbres » porté par le Département de La Réunion, 1200 végétaux endémiques et indigènes ont été plantés en mai 2024, avec la participation de groupes scolaires et du personnel du GPMDLR. Un travail de revitalisation des sols a été réalisé, transformant un « sol passoire » en « sol éponge ». Cette initiative de « laboratoire du vivant » valorise la biodiversité locale et s'inscrit dans une gestion adaptative et raisonnée du site.



## Thèse « Écologie des écosystèmes coralliens mésophotiques à La Réunion : structure des communautés macro-benthiques, processus démographiques et connectivité des coraux, et implications pour la conservation ».

Le 4 octobre 2024, Ludovic Hoarau a présenté sa thèse, portant sur les communautés récifales mésophotiques de La Réunion. Ses travaux, réalisés sur trois ans, ont exploré les variations spatiales et bathymétriques de ces communautés, leur importance en tant que patrimoine naturel, et leur rôle potentiel comme refuge pour certaines espèces de scléactiniaires affectées par les perturbations climatiques et anthropiques.

Le GPMDLR tient à féliciter son thésard pour l'obtention du grade de Docteur en biologie et écologie marine de l'Université de La Réunion.



## Aménagement de la Zone Arrière Portuaire

Le Conseil de Surveillance a validé l'ouverture de l'opération ZAP Aménagement d'un terre-plein portuaire de 6 hectares et de la voie de raccordement sur la rue Jesse Owens.

Le projet consiste également à aménager 2 voies d'accès :

- Une voie intra-portuaire entre le port Est et la ZAP qui passe sous la voie Jesse Owens ;
- Une voie de desserte externe entre la rue Jesse Owens et la ZAP.

Le nouveau terre-plein en ZAP est destiné à augmenter les capacités de stockage du GPMDLR et permettre d'améliorer la résilience aux aléas du transport maritime.

Le dossier réglementaire IOTA a été complété et une autorisation environnementale unique pour l'aménagement de la zone de 12,94 hectares a été obtenue fin 2024.

## Etude de danger portuaire

Le GPMDLR a réalisé une notice de réexamen quinquennal pour ses installations au port Ouest et au port Est. Les conclusions ont révélé la nécessité de mettre à jour en 2025 les études de dangers portuaires existantes.



## Plan d'Aménagement et de Développement Durable (PA2D)/RSE

20 SEPTEMBRE



Dans le cadre des Journées du Patrimoine 2024, le groupe PA2D a organisé une matinée de sensibilisation sur le patrimoine marin. L'objectif de cet événement était de faire découvrir aux jeunes portoïis, la richesse du patrimoine marin de La Réunion et de les sensibiliser à son importance.

2 OCTOBRE



Plus de 70 agents du GPMDLR ont pris part à la course **ODYSSEA 2024**, démontrant ainsi leur engagement envers les initiatives de responsabilité sociétale des entreprises (RSE).

30 NOVEMBRE



Action de solidarité avec AFM-Téléthon à Port Réunion

Les salariés du Grand Port Maritime, de la SAMR et de la SOMACOM ont participé à une course/marche de 5 km au port Ouest en faveur du Téléthon 2024. Les dons récoltés ont fait l'objet d'un abondement de la part de chaque employeur.

# 8.

# GOUVERNANCE

## 8.1 LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Composé de 17 membres, le Conseil de Surveillance a pour missions principales d'arrêter le Projet Stratégique de l'établissement portuaire et d'assurer le contrôle permanent de sa gestion. L'approbation de la politique tarifaire et du budget du GPMDLR relève également de sa compétence.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni 4 fois durant l'année 2024, en mars, juin, septembre et novembre.

### REPRÉSENTANTS DE L'ETAT

- Jérôme FILIPPINI, préfet de La Réunion  
Suppléante : Nathalie INFANTE, Secrétaire Générale pour les Affaires Régionales
- Philippe GRAMMONT, Directeur de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de La Réunion
- Christelle PORTIER, Directrice Adjointe des Finances Publiques et Présidente du Comité d'Audit
- Nicolas LE BIANIC, Directeur de la Mer Sud Océan Indien

### REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

- Huguette BELLO, Présidente du Conseil Régional
- Jean Yves LANGENIER, Représentant du Conseil Départemental
- Olivier HOARAU, Maire de la Commune du Port et Membre du Comité d'audit
- Emmanuel SERAPHIN, Président du Territoire de l'Ouest – **Vice-président du Conseil de Surveillance** et Membre du Comité d'audit

### REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

- Jean-Michel PAYET, Représentant des cadres et assimilés
- Sylvio LERIVAIN, Représentant du personnel
- Jean-Pierre TOINETTE, Représentant du personnel

### PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

- Shenaz BAGOT, Nommée par l'Etat – **Présidente du Conseil de Surveillance**
- Anita GERMOND-MASSON, Nommée par l'Etat et Référente RSE du Conseil de Surveillance
- Elisabeth PEGUILLAN, Nommée par l'Etat et Membre du Comité d'audit
- Pierrick ROBERT, Président de la CCIR et Membre du Comité d'audit
- Johnny GRINDU, Représentant élu de la CCIR
- Bernard ROBERT, Représentant élu de la CCIR

## 8.2 LE DIRECTOIRE

Le Directoire assure au quotidien la direction de l'établissement et met en œuvre les orientations stratégiques arrêtées par le Conseil de Surveillance. Il se compose de trois membres :



**Julien DUJARDIN**  
Président du Directoire  
(depuis le 08 juillet 2024)



**Gilles HAM-CHOU-CHONG**  
Directeur Général Adjoint  
Directeur des Services  
Généraux et Juridiques



**Henri DUPUIS**  
Directeur des Stratégies  
Internationale et  
Commerciale

## 8.3 LE CONSEIL DE DEVELOPPEMENT

Instance représentative consultative, le Conseil de Développement est composé de 30 membres issus des milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que des représentants des collectivités territoriales et leurs groupements. Il émet un avis sur le Projet Stratégique et la politique tarifaire de l'établissement.

Le Conseil de Développement s'est réuni 4 fois durant l'année 2024, en février, juin, septembre et octobre.

### PREMIER COLLEGE – REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

- Jean BRAC de la PERRIERE, Groupement des Entreprises de Manutention Portuaire
- Emmanuelle HOARAU, Association des Armateurs et Agents Consignataires des Navires de La Réunion
- Maxime LUCAS, Station de pilotage de La Réunion
- Geoffroy MERCIER, Albioma Réunion
- Philippe PUISSEGUR, Association Réunionnaise des Importateurs de Céréales
- Philippe COLLOWALD, Société Réunionnaise des Produits Pétroliers
- Laurent LECOCQ, TERALTA
- Gérard ZITTE, Comité Régional des Pêches Maritimes et des Elevages Marins
- Florence JEANBLANC-RISLER, préfète Administratrice supérieure des Terres Australes et Antarctiques Françaises

### DEUXIEME COLLEGE – REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

- Jean-Pierre JOSSET, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire
- Denis LEPELIER, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire
- Barthélémy HOARAU, Représentant des salariés des autres entreprises

### TROISIEME COLLEGE – REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU LEURS GROUPEMENTS SITUÉS DANS LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

- Normane OMARJEE, Conseil Régional
- Wilfrid BERTILE, Conseil Régional
- Isabelle ERUDEL, Conseil Départemental
- Rémy LAGOURGUE, Conseil Départemental
- Catherine GOSSARD, Communauté d'Agglomération Territoire de l'Ouest
- Irchad OMARJEE, Communauté d'Agglomération Territoire de l'Ouest
- Barbara SAMINADIN, Commune du Port
- Jean-Max NAGES, Commune du Port
- Maxime FROMENTIN, Commune de la Possession

### QUATRIEME COLLEGE – PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

- Bernadette LE BIHAN-ARDON, SREPEN
- Julie MARTIN, Association GLOBICE
- François-Xavier COUZI, remplacé par Jean Maxime LEONARD, Société d'Etudes Ornithologiques de La Réunion
- Alexandre RABUSSEAU, TLF Réunion
- Linda BARC, Pôle Logistique Réunion, **Présidente du Conseil de Développement**
- Philippe LELEU, Union Maritime Interprofessionnelle de La Réunion, **Vice-président du Conseil de Développement**
- Philippe Alexandre REBBOAH, Syndicat de l'Importation et du Commerce de La Réunion
- Michel DIJOUX, Association pour le Développement Industriel de La Réunion
- Jocelyn CAVILLOT, Observatoire des Prix, des Marges et des Revenus de La Réunion





# PORT REUNION

L'ESPRIT DE L'EUROPE, LE CŒUR DE L'OCEAN INDIEN



Tél. +262 262 42 90 00  
[communication@reunion.port.fr](mailto:communication@reunion.port.fr)  
[www.reunion.port.fr](http://www.reunion.port.fr)

Rue Evariste de Parry - BP 18  
97 821 Le Port Cedex  
La Réunion



Grand Port Maritime  
De La Réunion



[port\\_reunion](https://www.instagram.com/port_reunion)