RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

PORT REUNION
L'ESPRIT DE L'EUROPE, LE CŒUR DE L'OCEAN INDIEN

1. Éditorial

Olivier **HOARAU**
Président du Conseil
de Surveillance

Eric **LEGRIGEOIS**
Directeur Général
Président du Directoire

2021 marque le retour de la croissance des trafics de marchandises après une année 2020 en demi-teinte. **Avec plus de 6 millions de tonnes traitées, Port Réunion atteint un nouveau record**.

Ce résultat s'explique par le **dynamisme économique du territoire mais aussi par la forte mobilisation de la communauté portuaire**. Dans un contexte toujours marqué par la crise sanitaire et de nombreuses difficultés organisationnelles, nous avons collectivement fait preuve d'une très grande agilité. L'adaptation permanente a permis de maintenir notre activité tout en préservant nos exigences de performance.

2021 a aussi généré chez les chargeurs de nouvelles pratiques dont les enseignements sont intéressants. En effet, l'irrégularité des approvisionnements liée à la crise du transport maritime les a conduits à augmenter leurs stocks. Cette anticipation a davantage lissé l'activité sur l'année et ainsi mieux régulé les flux.

L'analyse des résultats de cette année confirme aussi la pertinence des grandes orientations du Projet Stratégique. Connectivité du port et dynamisme économique du territoire sont liés. Or, préserver la connectivité suppose le renforcement des outillages pour augmenter nos performances. Cela se traduit, notamment, par une réduction du temps d'escale des navires. La mise en service prochaine de deux portiques super post-panamax servira ce dessein.

En complément, Port Réunion doit aussi se démarquer sur le terrain de la fiabilité en évitant la saturation des terre-pleins. C'est l'enjeu crucial de la réorganisation du terminal à conteneurs. Décomposée en plusieurs opérations et soutenue par des fonds européens, cette action a remarquablement avancé en 2021. Ainsi, les travaux préparatoires à l'arrivée des portiques sont en voie d'achèvement. Une nouvelle grue mobile a également été livrée permettant d'offrir un nouveau poste à quai, **augmentant ainsi la capacité du terminal à conteneurs**.

2022 s'inscrit dans la poursuite de cette dynamique. Le rythme de nos investissements s'accélère pour concrétiser nos ambitions, avec un objectif de 36 millions d'euros à comparer aux 23 millions réalisés en 2021.

Au port Ouest, la livraison du poste 1 apportera un potentiel supplémentaire à la darse de pêche hauturière. Par ailleurs, l'opération de requalification des **Maisons des Ingénieurs et de création d'un Port Center** entrera en phase de travaux, illustrant ainsi le respect des engagements de Port Réunion vers le développement d'une interface ville – port.

Port Réunion s'engage également plus avant en matière de **Responsabilité Sociétale des Entreprises** (RSE). A titre d'exemple, au moment des fêtes de fin d'année, nous avons confié à des couturières portoises de l'Atelier Chantier d'Insertion Filanoo la création de cadeaux « péi » cousus main. Cette initiative illustre la volonté de Port Réunion de renforcer son ancrage dans la vie du territoire et de ses habitants. En matière de qualité de vie au travail, le projet architectural pour le nouveau siège social a été retenu avec l'assentiment unanime des futurs occupants. Parallèlement, **la transition énergétique s'intensifie** avec la mise en œuvre des recommandations issues de l'audit énergétique et du bilan de gaz à effet de serre.

L'autre volet stratégique de la RSE se décline grâce au **PA2D** (Plan d'Aménagement et de Développement Durable). Parallèlement au prolongement des actions de suivi de la qualité de l'air et de l'eau, nous participons au **Plan « 1 million d'arbres »** porté par le Conseil Départemental. En s'associant à cette démarche, notre objectif est à la fois de renforcer nos liens avec le territoire et de rendre visible l'effort des acteurs portuaires en faveur de la réduction de leur empreinte carbone.

En matière de **coopération régionale**, Port Réunion continue à œuvrer de manière active au sein de l'Association des Ports des Îles de l'Océan Indien (APIOI) et à tisser des liens plus étroits avec les pays de la zone. En particulier, des financements INTERREG ont pu être mobilisés pour mener des actions de coopération avec **le Mozambique** en vue de former leur personnel portuaire aux standards des ports européens et avec **l'Autorité portuaire des Seychelles**, dans le cadre d'un partage d'expériences sur les concepts de « **smart port** » (dématérialisation des flux documentaires des marchandises) et de « **green port** » ou port durable.

Par ailleurs, cet exercice de bilan et de perspectives montre à quel point les métiers de la mer et du secteur industrialo-portuaire sont vitaux pour le dynamisme d'un territoire insulaire. **L'économie bleue représente en effet un potentiel significatif de création d'emplois**. Il est de notre responsabilité collective de faire connaître et de convaincre de l'attractivité des métiers portuaires. A travers la définition de notre Raison d'être, il s'agira aussi de partager avec le plus grand nombre notre fierté d'œuvrer pour un pan essentiel de l'économie réunionnaise afin d'attirer toujours plus de nouveaux talents.

Enfin, concernant le sujet essentiel de **l'aménagement de la Zone Arrière Portuaire**, Port Réunion participe activement au nouvel élan qui anime l'ensemble de la communauté portuaire et de nos partenaires institutionnels. Au-delà de la réponse nécessaire à la saturation de nos installations, cette réserve foncière devra également permettre de décliner certains enjeux de la transition énergétique et **d'impulser de nouvelles dynamiques au sein des chaînes logistiques réunionnaises**.

Tous ces projets ne pourront s'affranchir d'une remise en perspective vu les conséquences potentielles de la guerre en Ukraine. Le fret maritime, déjà fortement perturbé par la crise COVID, va encore devoir s'adapter à cette situation imprévue. De forts impacts sont à prévoir en 2022 et au-delà, même s'ils ne sont pas encore tous mesurables face à l'incertitude du contexte international. La résilience et l'adaptation seront donc encore de mise pour la communauté portuaire et l'ensemble de ses partenaires.

Sommaire

1. PAGE 2 — Éditorial

2. PAGE 3 — Sommaire

3. PAGE 4 · 5 — Faits marquants

4. PAGE 6 · 15 — Activités des filières et terminaux

- 4.1 Marchandises diverses
  - 4.1.1 Conteneurs
  - 4.1.2 Conventionnel
  - 4.1.3 Roulier
- 4.2 Vracs liquides
  - 4.2.1 Bitume
  - 4.2.2 Essence
  - 4.2.3 Fioul lourd
  - 4.2.4 Gazole
  - 4.2.5 GPL
  - 4.2.6 Kérosène
- 4.3 Vracs solides
  - 4.3.1 Sucre
  - 4.3.2 Céréales
  - 4.3.3 Charbon
  - 4.3.4 Ciment/Clinker
- 4.4 Croisière / Réparation navale / Pêche
  - 4.4.1 Croisière
  - 4.4.2 Réparation navale
  - 4.4.3 Pêche

5. PAGE 16 · 19 — Investissements

- 5.1 Bilan
- 5.2 Perspectives

6. PAGE 20 · 25 — Données sociales et environnementales

- 6.1 Organisation et dialogue social
- 6.2 Emploi
- 6.3 Formation professionnelle
- 6.4 Environnement / Aménagement

7. PAGE 26 · 27 — Gouvernance

- 7.1 Le Conseil de Surveillance
- 7.2 Le Directoire
- 7.3 Le Conseil de Développement

3. Faits marquants
Les temps forts de 2021

Lancement des « Ateliers de l'océan » avec la réalisation d'une fresque par les artistes-grapheurs JACE et GORG'ONE

Inaugurée le 25 mars 2021, cette fresque est le résultat d'un exploit réalisé par JACE et GORG'ONE qui ont pu transformer la façade d'un magasin de près de 500 m², en moins d'une semaine ! Et ce, grâce au concours des agents du GPMDLR présents sur site pour assurer la logistique et la sécurité des artistes. Le site accueillera les futurs «Ateliers de l'océan», qui participeront au développement de la filière Réparation Navale à la Réunion.

Restauration des Maisons des Ingénieurs

Le projet de restauration des Maisons des Ingénieurs a connu deux temps forts de communication en 2021, sous l'égide du Conseil de Surveillance : le 11 mars 2021, le dévoilement d'un panneau d'information permettant aux usagers et riverains empruntant la voie portuaire d'avoir un visuel après travaux, et le 25 novembre 2021, le lancement de l'opération de réhabilitation de l'une des maisons pour en faire l'emblème du futur siège social de Port Réunion, en présence du Sous-préfet à la Relance, Gilbert MANCIET.

Les partenariats initiés ou renouvelés en 2021

5 mars 2021

Le GPMDLR a renouvelé la convention de partenariat avec la SNSM pour une nouvelle période de 3 ans ; la signature est intervenue sur une des vedettes d'intervention de la SNSM, entre Eric LEGRIGEOIS et François BACQUE, Délégué Départemental de la SNSM.

6 avril 2021

En présence de Olivier HOARAU, Cyrille MELCHIOR, le Président du Département, et Eric LEGRIGEOIS, ont signé une convention-cadre relative au développement de la Zone Arrière Portuaire, prévoyant la cession ou la mise à disposition au profit du GPMDLR d'une surface permettant l'extension de ses installations portuaires et la mise en place d'un Comité Stratégique pour la valorisation du foncier de la ZAP.

11 juin 2021

Signature de la nouvelle convention de partenariat avec la SEOR, représentée par son Président Christian LEGER, afin de poursuivre les actions menées sur le Port en faveur de la protection des pétrels et puffins.

16 décembre 2021

La SREPEN accompagne le GPMDLR depuis de nombreuses années sur des actions de sensibilisation à l'environnement, en particulier dans la lutte contre les espèces exotiques envahissantes. La mise en place de cette convention vient donc concrétiser ce partenariat qui a été signé le 16 décembre entre Bernadette LE BIHAN ARDON, Présidente de la SREPEN et Eric LEGRIGEOIS.

Remise des médailles d'honneur du travail

Malgré le contexte sanitaire, la cérémonie de remise des médailles d'honneur du travail a pu se tenir au Foyer du personnel, le 31 août 2021. Pour cette promotion, nous comptons 42 médaillés, dont 12 ayant reçu la plus grande distinction : la médaille Grand Or, correspondant à 30 ans d'ancienneté.

COVID 19 : Campagnes de vaccination volontaire

Deux campagnes de vaccination ont été menées en partenariat avec Intermetra, les 9 et 25 août au Foyer du personnel. Cette campagne s'adressait à la fois aux agents du GPMDLR et à l'ensemble du personnel portuaire, volontaires à la vaccination.

Opération « Un jouet, un sourire »

Sur l'initiative de ses collaborateurs, le GPMDLR a organisé une collecte de jouets en vue de les distribuer aux enfants des familles fragilisées sur la commune du Port. Pour une première édition, cette opération a rencontré un véritable succès, avec la collecte de plus de 150 jouets. En partenariat avec le CCAS de la Mairie du Port, la distribution a été réalisée le 23 décembre 2021 au Foyer du personnel, en présence de Catherine GOSSARD, Adjointe au Maire du Port et de Eric LEGRIGEOIS.

Arrivée de la nouvelle Grue Mobile

Le 15 octobre 2021, le GMDLR a réceptionné au port Est les éléments de la future Grue Mobile, destinée principalement à la manutention de vrac et de conteneurs. Le fabriquant a mis à disposition du GPMDLR un simulateur de conduite pour la formation théorique et pratique des futurs utilisateurs.

4. Activités des filières & terminaux

Le niveau de trafic global a atteint un nouveau record historique à Port Réunion en 2021, malgré un contexte sanitaire toujours fragile lié à la pandémie du Covid-19.

ÉVOLUTION DES TRAFICS PAR FILIÈRE (TONNES)

NOUVEAU RECORD DU TRAFIC MARCHANDISES

6 MILLIONS DE TONNES

+13% par rapport à 2020

Type de trafic	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Vracs solides	1 210 152	1 201 640	1 077 627	1 157 271	1 194 948	+ 3%
Vracs liquides	889 525	913 046	932 408	796 357	930 544	+ 17%
Marchandises conteneurisées hors transbordement	1 815 823	1 787 077	1 854 221	1 920 293	2 247 028	+ 17%
Marchandises conteneurisées transbordement	1 342 878	1 061 356	1 620 360	1 402 985	1 528 685	+ 9%
Autres marchandises diverses	47 396	35 284	19 359	18 373	53 435	+ 191%
Rouliers	58 092	61 567	60 625	48 617	72 035	+ 48%
Matériaux NRL	222 356	225 179	350 772	0	0	-
Total Trafic	5 586 222	5 285 149	5 915 372	5 343 896	6 026 675	+ 13%

ESCALES DES NAVIRES

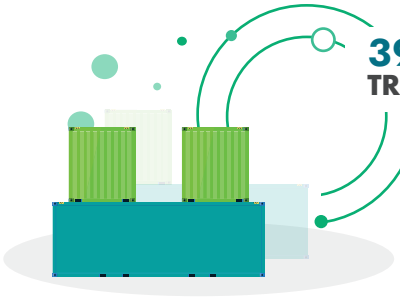
-7% D'ESCALES

Le nombre d'escales de navires est en diminution de -7% par rapport à l'année précédente, principalement en raison de l'annulation des escales pour la croisière.

	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Nombre de navires	644	588	596	519	**484**	**- 7%**

4.1 Marchandises diverses

4.1.1 Conteneurs (EVP)



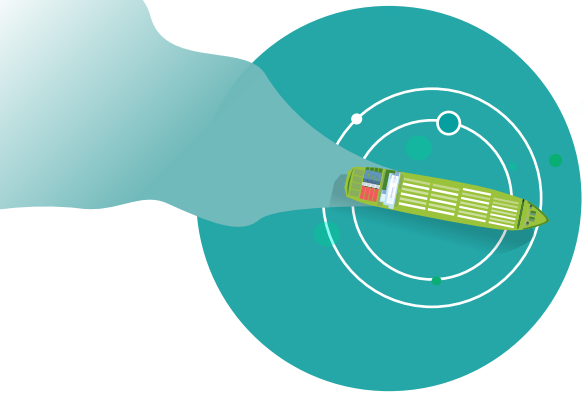
393 000 EVP
TRAITÉS

+7%

Le trafic en transbordement reprend.

	Import/Export		Transbordement		Total		Évolution	
Années	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes
2017	244 459	1 815 823	88 295	1 342 878	332 754	3 158 701	+ 3%	+ 8%
2018	253 162	1 787 077	83 258	1 061 356	336 420	2 848 433	+ 1%	- 1%
2019	263 999	1 854 221	111 075	1 620 360	375 074	3 474 581	+11%	+ 22%
2020	266 141	1 920 293	99 833	1 402 985	365 974	3 323 278	- 2%	- 4%
2021	289 425	2 247 028	103 512	1 528 685	392 937	3 775 713	+ 7%	+ 14%

4.1.2 Conventionnel



+191%

DE TRAFIC DE MARCHANDISES
EN CONVENTIONNEL
EN 2021

Le trafic de marchandises en Conventionnel, essentiellement composé de matériaux pour les chantiers du BTP, est en forte hausse. L'importation d'équipements pour le secteur industriel et d'engins de manutention portuaire participe également à ce résultat.

Année	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Tonnages	47 396	35 284	19 359	18 373	**53 435**	+ 191%
Nombre d'escales	10	9	4	7	**10**	+ 43%

4.1.3 Roulier

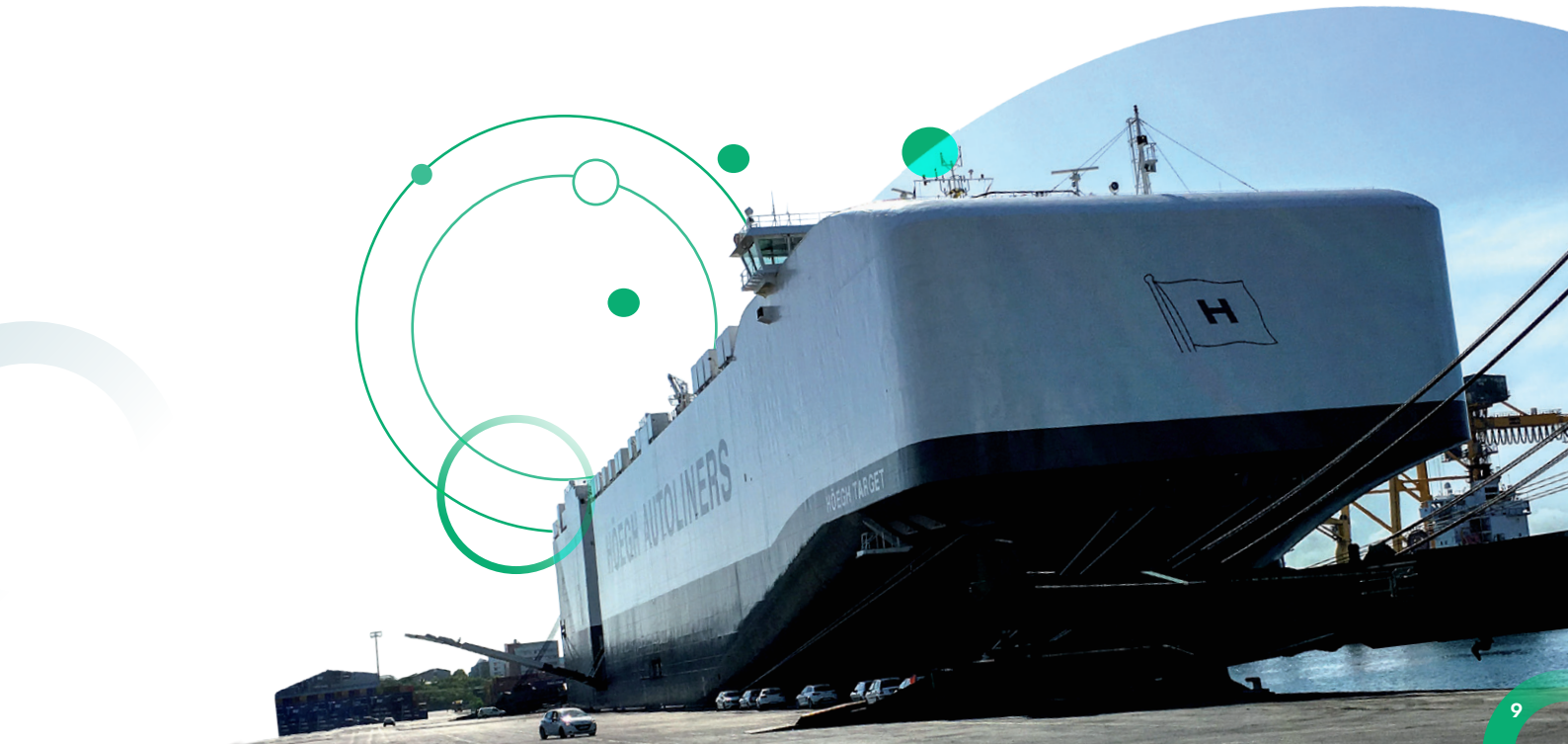
41 800 UNITÉS
IMPORTÉES EN 2021

+45%

Le nombre de véhicules et engins importés est en hausse en 2021 et dépasse même le précédent record de 38 300 véhicules importés en 2018.

Cette augmentation s'explique par un report des livraisons prévues en 2020 et retardés par la crise.

Année	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Nombre de véhicules	35 318	38 393	35 315	28 865	**41 836**	**+45%**
Nombre d'escales	38	37	39	42	**52**	**+ 24%**



4.2 Vracs liquides

Le vrac liquide a retrouvé en 2021 des volumes importés similaires aux dernières années. Seul le kérosène, malgré une hausse de +11 %, reste encore impacté par la crise sanitaire.

Le nombre d'escales des navires pétroliers a connu une forte hausse avec 52 navires mis à quai en 2021 contre 41 en 2020.

4.2.1 Bitume

3 escales sont comptabilisées pour 2021, soit 1 de plus que 2020 ; toutefois, le tonnage importé est en légère baisse de - 6%.

4.2.2 Essence

Les importations d'essence ont augmenté de 18 % en phase avec la hausse du nombre d'escales en 2021 (17 contre 15 en 2020) et à la reprise de l'activité économique après le confinement de 2020.

4.2.3 Fioul lourd

La forte augmentation du trafic de +33% et du nombre d'escales (26 en 2021 contre 16 en 2020) est la résultante de la transition biomasse, EDF ayant dû compenser la baisse de production de la centrale thermique charbon / bagasse de Bois Rouge pendant les travaux.

4.2.4 Gazole

Le gazole reste le carburant le plus importé à la Réunion, il connait une hausse de + 11% par rapport à 2020.

4.2.5 GPL

Le tonnage importé est en légère baisse de -1%, avec 9 escales en 2021 contre 10 l'année précédente.

4.2.6 Kérosène

Le kérosène a connu une augmentation de +11 %, due à la reprise du trafic aérien après une année 2020 fortement touchée par la crise covid-19 mais il n'a pas encore retrouvé le niveau des dernières années.

Produits	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Bitume	5 204	3 301	6 106	4 462	**4 204**	- 6%
Essence	92 574	96 271	99 701	94 046	**111 422**	+ 18%
Fioul lourd	160 378	160 664	202 228	184 146	**245 578**	+ 33%
Gazole	394 137	422 467	395 144	365 414	**407 051**	+ 11%
GPL	22 956	19 700	20 600	22 419	**22 126**	- 1%
Kérosène	194 276	199 400	200 629	125 871	**140 162**	+ 11%
TOTAL	869 525	913 046	932 408	796 357	930 544	**+ 17%**

4.3 Vracs solides

4.3.1 Sucre

L'exportation de sucre en vrac connaît un nouveau recul (-12%), une tendance qui se confirme d'année en année vu la baisse de la production totale de sucre et la priorité donnée aux exportations de sucre raffinée en conteneur.

Année	2017	2018	2019	2020	2021
Tonnage de sucre	106 773	78 505	87 000	96 655	85 413
Évolution	**- 17%**	**- 26,5%**	**+ 8%**	**+ 11%**	**- 12%**

4.3.2 Céréales

En 2021, 13 escales de céréaliers ont été comptabilisées contre 12 en 2020. L'évolution du tonnage à 17% s'explique par les besoins croissants des filières d'élevage.

PRODUITS (en tonnes)	Origine	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
BLÉ	Blé meunier : France Blé fourrager : France et Roumanie	72 250	73 238	61 752	59 265	78 396	+ 32%
MAIS	France et Roumanie	79 186	92 238	95 967	95 473	115 587	+ 21%
ORGE	France	24 815	18 496	15 743	22 849	25 092	+ 10%
SOJA	Amérique du Sud	18 882	19 668	23 602	25 953	21 857	- 16%
AUTRES (Tournesol, Colza et Cosse de soja)	Tournesol/colza : France et Roumanie Cosse de soja : Amérique du Sud	31 785	23 628	32 221	29 857	33 314	+ 11%
TOTAL		226 938	227 269	229 285	233 398	274 246	+ 17%

4.3.3 Charbon

La baisse de l'importation de charbon (-14%) est notamment liée à la diminution des capacités de stockage d'ALBIOMA (construisant sur site les dômes pour le stockage de la biomasse dans le cadre de la transition énergétique), ainsi qu'à des arrêts techniques sur la centrale de Bois Rouge nécessaires à la préparation de la bascule biomasse.

Année	2017	2018	2019	2020	2021
Tonnage de charbon	573 770	601 629	548 872	620 412	**536 576**
Évolution	**- 7%**	**+ 5%**	**- 9%**	**+ 13%**	**- 14%**

4.3.4 Ciment/Clinker

La reprise de l'activité BTP, notamment par la construction de logements, a permis une augmentation du trafic import de ciment (+61%) et clinker (+30%).

PRODUITS (en tonnes)	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Ciment	52 205	42 419	58 595	51 051	82 300	**+ 61%**
Clinker	220 496	209 597	136 525	155 000	202 160	**+ 30%**

4.4 Croisière – Réparation navale – Pêche

4.4.1 Croisière

Le contexte sanitaire n'a pas permis la reprise de l'activité croisière dans l'océan Indien en 2021. Pour autant, les travaux d'adaptation de la gare maritime se poursuivent afin d'anticiper les mesures à prendre dans le cadre du protocole sanitaire.

Année	2017	2018	2019	2020	2021	Évolution
Nombre de passagers	73 309	81 774	118 371	66 694	-	- 100%
Nombre d'escales	35	37	36	24		- 100%

RELÈVES D'ÉQUIPAGES

9 300 MARINS*
EMBARQUANT OU DÉBARQUANT À PORT RÉUNION EN 2021

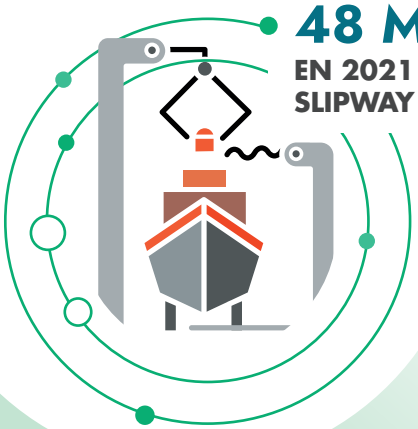
En 2021, Port Réunion a poursuivi l'accueil des relèves d'équipage, dans le strict respect du protocole sanitaire validé par les services de l'État ; plus de 9 300 marins embarquant et débarquant ont été concernés, soit + 58% par rapport à 2020.

*Source : passage par la gare maritime

Année	2020	2021	Évolution
Nombre de navires	582	774	+ 33%

Année	2020	2021	Évolution
Nombre de marins embarquant	3 308	4 898	
Nombre de marins débarquant	2 568	4 406	
TOTAL	5 876	9 304	+ 58%

4.4.2 Réparation navale



48 MANŒUVRES
EN 2021 GRÂCE AU SLIPWAY TRANSVERSAL

En 2021, l'activité de manutention de navires a retrouvé son niveau habituel après une légère baisse constatée en 2020, suite à la crise sanitaire.

Le GPMDLR a opéré 48 manœuvres via le « Slipway transversal », installation lourde et unique en son genre à La Réunion, permettant la mise à sec de navires jusqu'à 650 tonnes et de longueur maximale de 63 mètres, en vue de leur entretien et réparation.

L'élévateur à sangles « Roulev », a quant à lui, assuré 324 manutentions de navires de plaisance et de petite pêche (moins de 45 tonnes et jusqu'à 16m de long).

Services	Indicateurs	2017	2018	2019	2020	2021
ROULEV	Nombre de mises à sec / levages sur sangles	181	165	165	160	**183**
	Nombre de mises à l'eau	150	143	135	132	**141**
	TOTAL	331	308	300	292	**324**
SLIPWAY	Nombre de mises à sec	19	21	23	17	**23**
	Nombre de mises à l'eau	22	23	21	15	**25**
	TOTAL	41	44	44	32	**48**

4.4.3 Pêche

L'augmentation de la vente de glace, soit près de +10% en 2021, est conforme aux prévisions depuis la mise en service du silo à glace n°4.

Année	2018	2019	2020	2021	Évolution
Tonnage de glace vendu	1 811	2 906	3 009	**3 302**	**+ 9,7%**

5. Investissements

5.1 Bilan

21 867 K€
DE MONTANT D'INVESTISSEMENTS RÉALISÉS

› **67%** du Budget Initial 2021

PROJETS AYANT MOBILISÉ DES ENVELOPPES FINANCIÈRES SIGNIFICATIVES EN 2021

Axe marchandises diverses	
Aménagement de terre-pleins (ex zone préfabrication piles NRL)	1 164 K€
Acquisition des pièces de rechange pour les nouveaux portiques à conteneurs	910 K€
Rénovation des voies de roulement des portiques à conteneurs	862 K€
Travaux de réorganisation et sécurisation du Port Est	713 K€

Axe réparation navale	
Acquisition d'un élévateur à bateaux	117 K€

Axe environnement / entretien maritime	
Reconstruction et réparation des carapaces de protection des digues et jetées des Ports Est et Ouest	893 K€
Éclairage du Port Est	562 K€
Carénage du chaland Marie-Jeanne	386 K€

Axe patrimoine	
Travaux et aménagements divers	2 228 K€
Reconstruction du poste 6	308 K€

Axes Vracs solides et liquides	
Acquisition de la grue mobile LHM 550	4 352 K€
Renouvellement du bras de déchargement des hydrocarbures	436 K€

Axe pêche	
Travaux relatifs à la reconstruction du poste 1	5 502 K€
Acquisition d'un nouveau silo à glace	337 K€

SUBVENTIONS ACQUISES SUR L'EXERCICE 2021

Organismes Financeurs

UNION EUROPÉENNE
21 993 K€

ÉTAT
3 600 K€

TOTAL GÉNÉRAL
25 593 K€

5.2 Perspectives

36,43 M€
MONTANT DES INVESTISSEMENTS PRÉVUS EN 2022

Le montant des investissements projetés dans le cadre du budget initial 2022 s'élève à 36,43 M€, assorti d'un emprunt de 10 M€ et d'une prévision de subventions à hauteur de 14,49 M€ représentant 40% du montant total du programme 2022.

Les investissements de l'axe **« marchandises diverses »** impactent de manière significative le programme d'investissement de 2022 avec notamment la création d'un nouveau parc de conteneurs iso-frigorifiques, la poursuite de l'aménagement des terre-pleins et les travaux préparatoires à l'accueil des deux nouveaux portiques qui font l'objet d'un crédit bail de 17 millions d'euros.

S'agissant des pôles « vrac solide » et « vrac liquide », les investissements sont destinés à améliorer les conditions d'exploitation, avec des travaux de rénovation et d'adaptation du Terminal Sucrier (toiture et reconditionnement du portique de chargement) et le renouvellement du bras de déchargement des hydrocarbures.

L'objectif de spécialisation des quais se poursuit avec le projet de transfert du poste pétrolier, pour lequel le GPMDLR et l'opérateur privé, via une convention de groupement de commande, se sont associés dès 2017 dans le cadre du lancement des études maritimes et industrielles.

Compte tenu des difficultés importantes rencontrées lors du battage des pieux, les travaux de reconstruction du poste 1 ont été retardés et se termineront en avril 2022 ; le quai retrouvera alors toute sa fonctionnalité et permettra l'accueil d'escales autres que celles des navires de pêche australe.

À travers l'axe **« réparation Navale »**, la mise en œuvre du Projet Stratégique se poursuit avec la modernisation des outils de réparation navale, au travers l'acquisition d'un élévateur à bateaux et d'un dock flottant.

L'axe **« environnement / entretien maritime »** prend tout son sens dans l'ambition Port Responsable ; les opérations phares de 2022 portent sur la poursuite du renforcement de la carapace de la pointe du phare, la rénovation et l'amélioration de l'éclairage (afin également de le mettre aux normes « Pétrel »), la matérialisation concrète du plan de mobilité.

Au niveau de l'axe **« patrimoine »**, outre les travaux importants en termes de maintien en l'état du patrimoine (travaux et aménagements divers, réhabilitation des Maisons des Ingénieurs), les réflexions concernant le projet de construction du siège social et de sécurisation du foyer du personnel se poursuivent.

Au Budget Initial 2022, l'axe **« sûreté-sécurité »** est essentiellement positionné sur la refonte du système de vidéo-protection, pour tenir compte de la nécessité impérieuse de garantir une conformité du matériel au regard de la réglementation ISPS.

Enfin, l'axe **« TIC »** recense des investissements permettant de maintenir des moyens informatiques, de poursuivre la prévention des cyber-attaques et d'accompagner la mise en œuvre du télétravail.

6. Données sociales et environnementales

6.1 Organisation et dialogue social

En 2021, le GPMDLR a mis en œuvre une **nouvelle phase de réorganisation** des services, marquée notamment par la suppression de la Direction sectorielle des Ressources Humaines et Communication.

Les organigrammes des trois Pôles de la Direction Exploitation Commerce ont été revus afin de répondre d'une part à des alertes de type RPS recensés sur certains sites, et d'autre part, pour anticiper plusieurs sujets opérationnels liés à l'évolution des trafics, l'arrivée de nouveaux équipements ou encore le renforcement de la relation client. **Cette réorganisation s'est accompagnée d'un plan de déroulement de carrière pour les agents polyvalents, un des volets de la GPEC.**

La sortie des effectifs de la Directrice des Ressources Humaines et Communication a amené la Direction Générale à proposer un rattachement direct à son niveau des missions Ressources Humaines, Prévention Santé et Sécurité au Travail et la création d'un Cabinet en charge des sujets liés à la gouvernance et la communication.

Les organisations de la Direction Financière et Comptable ainsi que d'une partie de la Capitainerie ont été également repensées. À la Direction Financière et Comptable, le repositionnement de certains collaborateurs doit permettre d'optimiser les délais de paiement et garantir la facturation des clients. À la Capitainerie, le bureau des titres de circulation est dorénavant rattaché au Commandant de port et un poste d'officier de port en charge de la sécurité-environnement a été créé.

La phase 2 de la réorganisation de la Capitainerie portant sur le Service de sûreté portuaire sera à présenter au Comité Social et Économique en 2022. Des réflexions sont également entamées au sein des directions sectorielles Aménagement et Développement Durable ainsi que celle des Services Généraux et Juridiques, pour que cette réorganisation soit étendue à l'échelle du GPMDLR.

La situation sanitaire a continué à toucher l'organisation du travail ; **le télétravail a été renforcé,** avec la possibilité de télétravailler jusqu'à 4 jours par semaine ; plus de 23% de l'effectif a été concerné. À travers la mise à disposition du matériel informatique, le GPMDLR a accompagné financièrement les agents devant s'équiper en mobilier de bureau.

Le service Prévention Santé et Sécurité au Travail, fortement mobilisé pour la gestion de la crise Covid et les mesures de renforcement de la sécurité notamment au port Est, a déployé en 2021 une **démarche de prévention des Risques Psycho-Sociaux,** au travers de la mise en place d'un réseau de « Bienveilleurs » ; il s'agit d'agents volontaires ayant pour rôles d'informer les collaborateurs, de détecter les situations de RPS et de faire remonter les cas détectés.

En matière de dialogue social, **l'Accord NAO 2021** a permis une revalorisation de la grille salariale locale, le versement d'un supplément d'intéressement et d'une prime exceptionnelle de pouvoir d'achat ; les partenaires sociaux et le GPMDLR se sont également engagés à lancer une réflexion sur la **reconduction du dispositif CTAR** (Congé de Transition Activité Retraite), le dernier bénéficiaire étant sorti des effectifs en 2021.

Le Comité Social et Économique s'est réuni 14 fois en 2021, dont 2 réunions extraordinaires et 1 réunion conjointe avec la CSSCT.

6.2 Emploi

278 ETP*

AU 31 DÉCEMBRE 2021

Dont 2 apprentis
Et 1 agent de l'État mis à disposition

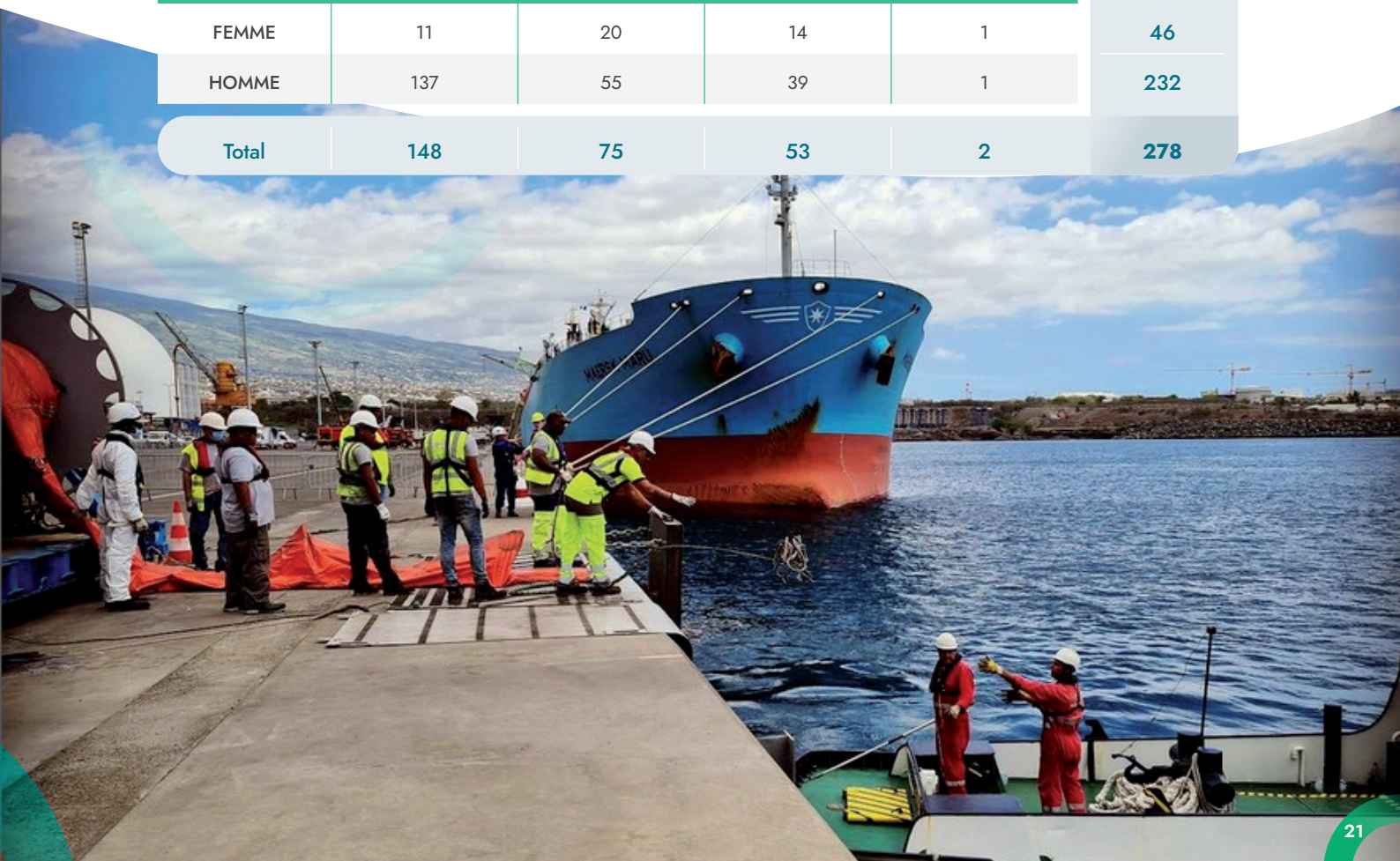
*ETP : équivalent temps plein

EFFECTIF TOTAL PAR TYPE DE CONTRAT

	Ouvrier / Employé	Agent de Maitrise	Cadre	Apprenti	Total
CDI	126	74	51	-	251
CDD	22	1	2	-	25
Apprentissage	-	-	-	2	2
Total	148	75	53	2	278

EFFECTIF TOTAL PAR CATÉGORIE ET PAR SEXE

	Ouvrier / Employé	Agent de Maitrise	Cadre	Apprenti	Total
FEMME	11	20	14	1	46
HOMME	137	55	39	1	232
Total	148	75	53	2	278



6.3 Formation professionnelle

L'année 2021 est ponctuée par la mise en place de l'accord-cadre formations et des contraintes liées à la crise sanitaire qui ont limité les formations en présentiel.

Ainsi, les actions déployées en 2021 répondent majoritairement aux enjeux réglementaires, correspondant à l'orientation 4 – **Exigences technique et réglementaire du Plan de développement des compétences.**

285
ACTIONS

57%
DES EFFECTIFS MOBILISÉS

3 694h
TOUTES CATÉGORIES CONFONDUES

24h
DE FORMATION PAR STAGIAIRE EN MOYENNE

RÉPARTITION DES ACTIONS DE FORMATION RÉALISÉES EN 2021 PAR SEXE ET PAR CATÉGORIE

	Ouvrier / Employé	Agent de Maitrise	Cadre	Marin	Officier de Port	Total
FEMME	8	14	6	-	-	28
HOMME	154	67	13	21	2	257
Total	162	81	19	21	2	285

6.4 Environnement / Aménagement

Plan d'aménagement et de développement durable (PA2D)

Déploiement des premières actions du Plan de Mobilité

Sur la base des résultats de l'enquête menée auprès des agents, les phases de tests sur les modes alternatifs tels que covoiturage, marche à pied, bus ont démarré fin 2021 et notamment une 1ère campagne avec 5 testeurs de vélos à assistance électrique qui a rencontré un vif succès. Fort de ces premiers résultats, une 2ème campagne de test de VAE avec une quinzaine d'agents volontaires cette fois-ci a été programmée début 2022. À l'issue des tests, le Plan de Mobilité entrera dans la phase de déploiement.

Plan quinquennal du Département « 1 million d'arbres pour La Réunion »

Le partenariat avec le Département a été signé le 6 avril 2021. Le GPMDLR va bénéficier de 1 000 plants endémiques de La Réunion à implanter sur les différents sites, participant ainsi à la préservation de la biodiversité locale. Une cartographie a été établie par le groupe PA2D sur les potentiels endroits à planter. Les premières plantations interviendront au 1er trimestre 2022 pendant la saison des pluies.

Appel à Projet MIE-T « Mécanisme pour l'Interconnexion en Europe » - Stratégie d'adaptation au changement climatique

Le Bureau d'études ARTELIA était en mission du 15 au 18 septembre dernier à PORT RÉUNION afin de :

- valider le cadre d'analyse de la vulnérabilité du port au changement climatique, croisant :
  - la liste des aléas auxquels le port est exposé en tenant compte du changement climatique ;
  - la liste des enjeux susceptibles d'être impactés par ces aléas et l'évaluation de leur criticité ;
- présenter l'analyse des aléas climatiques à l'aune des données identifiées jusqu'ici et identifier d'éventuelles données complémentaires ;
- collecter des informations permettant de caractériser les enjeux portuaires et leur vulnérabilité aux aléas climatiques.

Le rendu définitif est prévu pour 2022.

Projet d'Aménagement du secteur des Maisons des Ingénieurs PORT OUEST

Concours pour la construction du siège social du GPMDLR

Une mission de maîtrise d'œuvre pour la construction du Siège a été lancée selon la procédure de concours restreint, ayant pour périmètre le nouveau Siège et sa liaison avec la villa A' restaurée, le parking aérien dédié au personnel du GPMDLR.

Un jury a donc été mis en place pour analyser les candidatures et formuler un avis motivé sur la liste des trois candidats admis à concourir.

Une réunion de présentation du projet a eu lieu le 05 novembre dernier avec les 3 candidats qui devaient remettre leurs esquisses pour le 10 décembre 2021.

Restauration des jardins des Maisons des Ingénieurs

Dans le cadre de l'appropriation des jardins par le GPMDLR, une démarche innovante a été mise en place afin de développer un projet de « laboratoire du vivant ». Ce projet s'appuie sur les jardins actuels très dégradés pour développer un écrin de nature évolutif dans une démarche expérimentale et pédagogique.

La formation des équipes du Service Bord à Quai, a été engagée en permettant après une phase d'observation du milieu, de se familiariser avec des techniques de gestion écologique. Cet apprentissage actif et participatif vers le métier de jardinier permet d'aborder les bases d'un entretien respectueux des espaces en valorisant le recyclage et le milieu en place.

Les travaux de restauration des jardins se tiennent tous les jeudis ; les premiers résultats sont concluants car au fil des semaines, la végétation reprend vie.

Étude de danger au Poste 8 – PORT OUEST

Conformément à la réglementation relative au transport et à la manutention de matières dangereuses, et pour faire suite à la requête de la DEAL, une étude de dangers a été réalisée au poste 8 pour l'accueil du Marion Dufresne.

Cette étude de dangers est aujourd'hui finalisée et permettra d'identifier les risques vis à vis de l'environnement et émettre des mesures de prévention et réduction des risques.

SDPN - Projet CIFRE : Accueil d'un doctorant pour améliorer la connaissance du milieu marin

Notre doctorant Ludovic HOARAU a rejoint le GPMDLR en date du 1er novembre pour 3 ans afin de démarrer son projet de thèse qui portera sur l'étude des écosystèmes coralliens mésophotiques, en lien avec la conservation du patrimoine naturel du GPMDLR. Il s'appuiera sur les inventaires réalisés dans le cadre du SDPN en vue d'améliorer la connaissance de ces zones profondes, de mieux comprendre les échanges entre les différents écosystèmes présents et d'établir un plan de gestion partagé avec les acteurs du territoire.

Le rapport de suivi de notre réseau de stations sentinelles est finalisé. Des inventaires complémentaires en zones profondes ont également été réalisés pour alimenter la thèse de notre doctorant en charge de l'étude de la biodiversité marine profonde.

L'état de santé des stations est globalement bon avec peu de dégradations observées depuis deux ans. Il a même été noté une source de biodiversité importante et un patrimoine naturel et des habitats originaux.

Projet d'aménagement de la Zone Arrière Portuaire (ZAP)

Le 1er Comité Stratégique de Valorisation Foncière de la ZAP s'est tenu le 03 novembre dernier au Département et a permis d'échanger sur le vaste potentiel de cette zone.

Le GPMDLR a rappelé que la ZAP se trouve au sein de la circonscription portuaire. Ce rattachement traduit la nécessité de cibler les futures occupations sur des activités en lien direct avec les trafics portuaires conformément aux termes du PIG (Projet d'Intérêt Général) renouvelé par arrêté préfectoral en 2020.

Pour illustrer la possibilité de concevoir un aménagement cohérent avec les études socio-économiques co-élaborées entre le TCO et le GPMDLR, un schéma de principe a été présenté par le Port, respectant les principes validés dans le PPA (Projet Partenarial d'Aménagement) de l'Ecocité, pouvant être mis en œuvre progressivement au fur et à mesure de l'arrêt des extractions de matériaux, tout en préservant les besoins de mobilité entre La Possession et Le Port.

Mise à jour de l'audit énergétique

L'audit énergétique s'est conclu par les principales préconisations suivantes :

- la mise en place d'un suivi des consommations des utilités (gasoil, Electricité, Fioul) par un référent énergétique ;
- la mise en place de moteurs à haut rendement sur les principaux tapis de convoyage du Terminal sucrier ;
- le remplacement des éclairages de la darse de Pêche hauturière et du port Est par des luminaires LED respectueux de l'avifaune ;
- la mise en place de détecteurs de présence dans les couloirs des bureaux ;
- le nettoyage des moteurs des tapis de convoyage ainsi que la mise en place d'interrupteurs supplémentaires pour l'éclairage de la tour de manutention au terminal céréalier ;
- une formation à l'éco conduite.

Le suivi des actions de l'audit énergétique et du bilan de Gaz à effet de Serre est réalisé en interne par la référente Maîtrise de l'Énergie.

Surveillance de la qualité de l'air – Partenariat ATMO REUNION

ATMO REUNION est intervenue le 25 mars dernier devant la Commission Développement Durable pour présenter les premiers résultats de la campagne de mesures effectuée. La qualité de l'air aux abords de PORT RÉUNION est conforme aux exigences règlementaires de cet outil de valorisation.

Étude de faisabilité pour la mise en place d'un micro-méthanisateur de déchets organiques à PORT RÉUNION

Le GPMDLR a commandé une étude de faisabilité pour la mise en place d'un micro-méthanisateur de déchets organiques à PORT RÉUNION. L'objectif est de vérifier l'opportunité et la pertinence de la mise en place d'un outil de valorisation au sein de l'enceinte portuaire pour répondre aux besoins de gestion de matières organiques.

L'étude consistera à :

- identifier les gisements actuels et futurs de biodéchets sur le territoire du Port Ouest ;
- analyser la pertinence d'un nouveau service de gestion de ces déchets ;
- évaluer les nouvelles opportunités d'activité.

Cette étude a été présentée en Commission de Développement Durable du 1er décembre 2021. Son rendu est prévu en avril 2022.

7. Gouvernance

7.1 Le Conseil de Surveillance

Composé de 17 membres, le Conseil de Surveillance a pour missions principales d'arrêter le Projet Stratégique de l'établissement portuaire et d'assurer le contrôle permanent de sa gestion. L'approbation de la politique tarifaire et du budget du GPMDLR relève également de sa compétence.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni 4 fois durant l'année 2021, en mars, juin, septembre et novembre.

Représentants de l'État

- **Jacques BILLANT**, Préfet de La Réunion
  Suppléant : Pascal GAUCI
- **Philippe GRAMMONT**, Directeur de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de La Réunion
- **Michel LAFFITTE**, Administrateur général des finances publiques - Président du Comité d'Audit
- **Eric MEVELEC**, Directeur de la Mer Sud Océan Indien

Représentants des collectivités territoriales

- **Olivier HOARAU**, Représentant de la Commune du Port - Président du Conseil de Surveillance
- **Dominique FOURNEL**, Représentant du Conseil Régional, remplacé par **Huguette BELLO**, élue Présidente du Conseil Régional
- **Emmanuel SERAPHIN,** Représentant du TCO - Membre du Comité d'Audit
- **Sergio ERAPA**, Représentant du Conseil Départemental, remplacé par **Jean Yves LANGENIER**, élu Conseiller Départemental

Représentants du personnel

- **Jean-Michel PAYET**, Représentant des cadres et assimilés
- **Sylvio LERIVAIN**, Représentant du personnel
- 3e représentant du personnel en attente de désignation

Personnalités qualifiées

- **Shenaz BAGOT**, Nommée par l'État - Membre du Comité d'Audit
- **Anita GERMOND-MASSON**, Nommée par l'État Vice-présidente du Conseil de Surveillance Membre du Comité d'Audit
- **Alain GAUDIN**, Nommé par l'État
- **Cyrille SERAPHIN**, Représentant élu de la CCIR jusqu'en novembre 2021 – Remplaçant en attente de désignation
- **Cyrille RICKMOUNIE**, Représentant élu de la CCIR - Membre du Comité d'Audit – jusqu'en novembre 2021 – Remplaçant en attente de désignation
- **Bernard ROBERT**, Représentant élu de la CCIR jusqu'en novembre 2021 - Remplaçant en attente de désignation

7.2 Le Directoire

Le Directoire assure au quotidien la direction de l'établissement et met en œuvre les orientations stratégiques arrêtées par le Conseil de Surveillance. Il se compose de trois membres :

Éric LEGRIGEOIS
Président du Directoire

Gilles HAM-CHOU-CHONG
Directeur Général Adjoint
Directeur des Services Généraux et Juridiques

Henri DUPUIS
Directeur Exploitation Commerce

7.3 Le Conseil de Développement

Instance représentative consultative, le Conseil de Développement est composé de 30 membres issus des milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que des représentants des collectivités territoriales et leurs groupements. Il émet un avis sur le projet stratégique et la politique tarifaire de l'établissement.

1er collège
Représentants de la place portuaire

- **Jean BRAC de la PERRIERE**, Groupement des Entreprises de Manutention Portuaire - Président du Conseil de Développement
- **Yoland BENARD**, Président de l'AAACNR, remplacé par **Pierrick JUBAN**
- **Eric KERVERDO**, Représentant de la station de pilotage de La Réunion
- **Patrick THIACK-KWAN**, Représentant du Syndicat de l'Importation et du Commerce de La Réunion, remplacé par **Jean-Armand SILVESTRE**
- **Valérie ESPITALIER-NOEL**, Présidente de l'Association Réunionnaise des Importateurs de Céréales - Vice-présidente du Conseil de Développement
- **Philippe COLLOWALD**, Représentant de la Société Réunionnaise des Produits Pétroliers
- **Tugdual POIRIER**, Représentant du Syndicat des Armements Réunionnais des Palangriers Congélateurs
- **Stéphane D'AURIA**, Représentant du Syndicat du Sucre de La Réunion
- **Philippe LELEU**, Président de l'Union Maritime Interprofessionnelle de La Réunion

2e collège
Représentants des personnels des entreprises exerçant leurs activités sur le Port

- **Danio RICQUEBOURG**, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire, remplacé par **Baïdir GUADET**
- **Didier THOMAS**, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire, remplacé par **Wilson PAYET**
- **Barthélémy HOARAU**, Représentant des salariés des autres entreprises

3e collège
Représentants des collectivités territoriales ou leurs groupements situés dans la circonscription du Port

- **Bernard PICARDO**, Représentant du Conseil Régional, remplacé par **Normane OMARJEE**
- **Dominique FOURNEL**, Représentant du Conseil Régional, remplacé par **Wilfrid BERTILLE**
- **Sergio ERAPA**, Représentant du Conseil Départemental, remplacé par **Rémy LAGOURGUE**
- **Maryse DACHE**, Représentante du Conseil Départemental, remplacée par **Isabelle ERUDEL**
- **Catherine GOSSARD**, Représentante de la Communauté d'Agglomération TCO
- **Guylain MOUTAMA**, Représentant de la Communauté d'Agglomération TCO
- **Barbara SAMINADIN**, Représentante de la commune du Port
- **Jean-Max NAGES**, Représentant de la commune du Port
- **Armand VIENNE**, Représentant de la commune de la Possession

4e collège
Personnalités qualifiées intéressées au développement du Port

- **Bernadette LE BIHAN-ARDON**, Présidente de la SREPEN
- **Julie MARTIN**, Chargée de mission de l'association GLOBICE
- **François-Xavier COUZI**, Directeur de la SEOR (Société d'Etudes Ornithologiques de La Réunion)
- **Hervé MARODON**, Président de TLF-Réunion, remplacé par **Alexandre RABUSSEAU**
- **Nicolas CHEUNG AH SEUNG**, Vice-président de TLF Réunion
- **Farouk MOULLAN**, Gérant de T2M
- **Emmanuelle HOAREAU**, Trésorière du Cluster Maritime
- **Daniel MOREAU**, Président de l'ADIR (Association pour le Développement Industriel de La Réunion)
- **Aristide PAYET**, Représentant de l'UDAF (Union Départementale des Associations Familiales de La Réunion)

PORT REUNION
L'ESPRIT DE L'EUROPE, LE CŒUR DE L'OCEAN INDIEN

GRAND PORT MARITIME
DE LA RÉUNION

2, rue Evariste de Parny - BP 18
97 821 Le Port Cedex
La Réunion

Tél. +262 262 42 90 00
communication@reunion.port.fr
www.reunion.port.fr

port_reunion

Création : STRATÉGIES & TERRITOIRES Crédits images : Eric DZOAO GPMDLR, Lionel GHIGHI, Créocean