



RAPPORT ACTIVITÉ

2018



PORT REUNION
L'ESPRIT DE L'EUROPE, LE CŒUR DE L'OCEAN INDIEN





Olivier HOARAU

Président du Conseil de Surveillance



Jean Frédéric LAURENT

Président du Directoire

2018 : une année décisive pour Port Réunion.

L'exercice 2018 du Grand Port Maritime de La Réunion se referme sur un bilan rassurant de l'activité portuaire malgré la paralysie globale de l'île avec un mouvement social long et dur qui a particulièrement frappé la vie économique en fin d'année.

Malgré cela et après une activité 2017 en hausse, les statistiques provisoires de 2018 affichent une légère baisse des tonnages contenues à 1% pour **un total de 5 551 000 tonnes**, contre 5 586 000 tonnes l'année précédente.

Le port tient ici à saluer l'investissement et la mobilisation des acteurs de la place portuaire, des agents et partenaires de Port Réunion, ayant permis ainsi de clôturer 2018 avec de bons chiffres sur des secteurs stratégiques, à l'image des trafics énergétiques (charbon, hydrocarbures), et même d'assurer certains records pour le kérosène (210 643 tonnes, soit + 8% par rapport à 2017), la croisière (81 774 passagers, soit + 12% par rapport à 2017), les véhicules (38 394 unités, soit + 9% par rapport à 2017)...

En 2018, Port Réunion consolide plus que jamais sa position de pôle maritime majeur au cœur de l'Océan indien.

Le programme d'actions inscrit dans le Projet Stratégique 2014-2018 arrive à échéance. Nombre d'opérations sont en phase d'achèvement, telles que l'acquisition de nouveaux portiques et la réorganisation du Port Est, et **Ces chiffres positifs sont les premiers témoins d'une stratégie d'investissement efficace initiée en 2014.**

2019-2023 : Construire ensemble, Port Réunion 2030.

Des défis majeurs nous attendent et nous guident pour définir aujourd'hui, les contours du port de demain. Grâce notamment aux investissements engagés précédemment, le Grand Port Maritime de La Réunion se tient prêt à les relever.

À l'heure où le contexte environnemental dans l'Océan Indien est devenu déterminant dans nos activités, il faut plus que jamais viser le leadership de Port Réunion sur ces enjeux, à la hauteur de son statut en tant que porte d'entrée de l'Europe dans l'Océan Indien.

C'est l'une des deux ambitions du projet stratégique 2019-2023 : **un Port Responsable**. Responsable dans son environnement, Responsable dans sa politique sociale, Responsable dans son rapport au territoire... Port Réunion doit s'affirmer comme un acteur stratégique du développement durable de La Réunion et moteur dans l'Océan Indien.

De grandes innovations nous attendent également et de nouveaux chantiers indispensables à notre développement s'ouvrent dans l'exercice de nos métiers. Dans ce cadre stratégique, le Grand Port Maritime aura à soutenir les initiatives en matière de formation et qualification aux métiers portuaires.

La digitalisation de la chaîne logistique et le développement d'une filière stratégique comme l'économie bleue en sont des exemples concrets.

Mais ces nouveaux défis ne sauront être relevés qu'en améliorant constamment notre performance et notre productivité portuaire et logistique afin d'accueillir plus facilement et plus efficacement la massification des flux.

Positionner Port Réunion comme un hub innovant de transbordement régional : un **Port Rayonnant**, voici notre seconde ambition.

Approvisionner 1 million d'habitants, pérenniser la connectivité maritime de Port Réunion, développer la destination Réunion au travers de la croisière, être acteur de la transition énergétique, maintenir le bon état environnemental, être à l'écoute du territoire et de ses habitants, préserver le dialogue social ... **Les ambitions Port Réunion 2030 sont grandes, elles sont à la hauteur de notre position en tant qu'acteur maritime majeur au cœur de l'Océan Indien.**



SOMMAIRE

01 ÉDITORIAL

p. 2 ▶ 3

02 SOMMAIRE

p. 4 ▶ 5

03 FAITS MARQUANTS

p. 6 ▶ 7

04 ACTIVITÉS DES FILIÈRES ET TERMINAUX

4.1 Marchandises diverses

- 4.1.1 Conteneurs
- 4.1.2 Conventionnel
- 4.1.3 Roulier

p. 8 ▶ 11

4.2 Vrac liquides

- 4.2.1 Produits pétroliers
- 4.2.2 Mélasse

p. 12

4.3 Vrac solides

- 4.3.1 Sucre
- 4.3.2 Céréales
- 4.3.3 Charbon
- 4.3.4 Ciment/Clinker
- 4.3.5 Chantier NRL

p. 13 ▶ 15

4.4 Croisière Réparation navale - Pêche

- 4.4.1 Croisière
- 4.4.2 Réparation navale
- 4.4.3 Pêche

p. 16 ▶ 17

05 INVESTISSEMENTS

5.1 Bilan

5.2 Perspectives

p. 18 ▶ 19

06 DONNÉES SOCIALES ET ENVIRONNEMENTALES

6.1 Emploi

6.2 Formation professionnelle

6.3 Environnement /Aménagement

p. 20 ▶ 25

07 GOUVERNANCE

7.1 Le Conseil de Surveillance

7.2 Le Directoire

7.3 Le Conseil de Développement

p. 26 ▶ 27

Les données présentes dans ce rapport d'activité 2018 de Port Réunion sont des estimations. Les chiffres définitifs n'étant pas finalisés à la date de parution du rapport.

FAITS MARQUANTS

LES TEMPS FORTS DE 2018

4.1

Janvier



PARTICIPATION DU GPMDLR
À LA MAURITIUS MARITIME WEEK

Du 24 au 26 janvier 2018, Port Réunion était présent à l'événement organisé par la **Mauritius Ports Authority**. Sa participation s'est traduite par l'animation d'un stand sur le salon et son intervention au « **CEO forum** » de la conférence.

Juin



10ÈME FESTIVAL DRAGON BOAT

Une première ! **Le GPMDLR a présenté une équipe aux régates du 10ème festival Dragon Boat** organisé par l'Association Réunionnaise de Dragon Boat, les 2 et 3 juin 2018, en présence de M. le Consul de Chine à La Réunion.

Mai



CÉRÉMONIE DE DÉPART
DES RETRAITÉS DE L'ANNÉE

Entre le second semestre 2017 et le premier semestre 2018, **13 agents sont partis à la retraite**. Port Réunion a tenu à les mettre à l'honneur lors d'une cérémonie qui s'est tenue le 24 mai 2018 au Foyer du personnel.

Juin



VISITE PROTOCOLAIRE D'UNE DÉLÉGATION
DE LA BANQUE EUROPÉENNE D'INVESTISSEMENT

Le 15 juin 2018, **une délégation de la Banque Européenne d'Investissement** menée par son Vice-Président, M. Ambroise FAYOLLE, a visité les installations portuaires.

Septembre



PRÉPARATION DU PROGRAMME OPÉRATIONNEL
FEDER 2021-2027

Une dizaine de parlementaires européens, emmenés par **M. Joachim ZELLER** et accompagnés par le député **M. Younous OMARJEE** ont visité le port le 19 septembre 2018 dans le cadre de la préparation du prochain PO FEDER 2021-2027.



INSTALLATION DU NOUVEAU CONSEIL
DE SURVEILLANCE

Le 13 septembre 2018, M. Olivier HOARAU a été réélu à la **Présidence du Conseil de Surveillance**, et Mme Anita GERMOND MASSON, élue au poste de **Vice-Présidente**.



PORT RÉUNION SE DÉVOILE À SES CLIENTS
ET PARTENAIRES

A l'occasion de l'afterwork organisé par le **Groupe d'Intérêt Economique HAROPA** (Le Havre - Rouen Paris), le Président du Directoire du GPMDLR, M. Jean-Frédéric LAURENT a présenté Port Réunion à de nombreux clients et professionnels. La soirée s'est déroulée le 13 septembre 2018 à l'hôtel Boucan-Canot.

Octobre



INSTALLATION DU CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT
DU GPMDLR

Lors de la séance d'installation du nouveau mandat du Conseil de Développement du 19 octobre 2018, **M. Jean BRAC de la PERRIÈRE** a été élu à la **Présidence**.

Novembre



SIGNATURE DE LA CHARTE DES MISSIONS D'UN PORT
CENTER

Les 8 et 9 novembre 2018, à l'occasion **des Journées Océan Indien de l'Association Internationale Ville-Port** qui se tenaient au Port, l'intervention du Président du Directoire a précédé la signature de la « **Charte des Missions d'un Port Center** » de l'AIVP, par M. Joseph SINIMALÉ, Président du TCO, M. Olivier HOARAU, Maire du Port et M. Jean-Frédéric LAURENT, Président du Directoire du GPMDLR.

ACTIVITÉS DES FILIÈRES ET TERMINAUX

4.1



Une année 2018 encourageante grâce à la mobilisation des acteurs portuaires.

Le chiffre global de l'année 2018 en baisse de 1% masque une activité qui reste positive pour de nombreux secteurs d'activité, avec de bons chiffres pour les trafics énergétiques (charbon, hydrocarbures), et même quelques records pour le kérosène, la croisière, les véhicules et les conteneurs.

En effet, celles-ci continuent à porter la croissance de l'activité. **Le nombre total d'EVP(*) manutentionnés**

en 2018 au Grand Port Maritime de La Réunion s'établit au chiffre record de 336 109, en progression de 1% par rapport à 2017, pour un tonnage global de 3,114 Mt (-1%). Pour sa part, le transbordement atteint 83 247 EVP pour 1,257 Mt (contre 88 300 en 2017) : l'activité perdue pendant les blocages ayant transité par d'autres plateformes portuaires.

(*) Equivalent vingt pieds

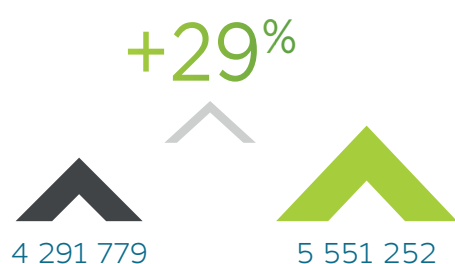


Évolution des trafics par filière (tonnes)

Type de trafic	2014	2015	2016	2017	2018	Évolution
Vracs solides	1 285 011	1 336 833	1 239 229	1 210 152	1 201 640	-1%
Vracs liquides	781 069	856 626	897 389	889 525	913 046	3%
Marchandises conteneurisées hors transbordement	1 845 640	1 935 282	1 830 007	1 815 823	1 857 854	2%
Marchandises conteneurisées transbordement	288 633	427 356	1 080 675	1 342 878	1 257 029	-6%
Autres marchandises diverses	41 981	42 835	49 975	47 396	35 259	-26%
Rouliers	49 445	56 867	58 261	58 092	61 244	5%
Sous total (hors matériaux NRL)	4 291 779	4 655 989	5 155 536	5 363 866	5 326 072	-1%
Matériaux NRL	-	562 781	77 258	222 356	225 179	+1%
TOTAL TRAFIC	4 291 779	5 218 770	5 232 794	5 586 222	5 551 252	-1%

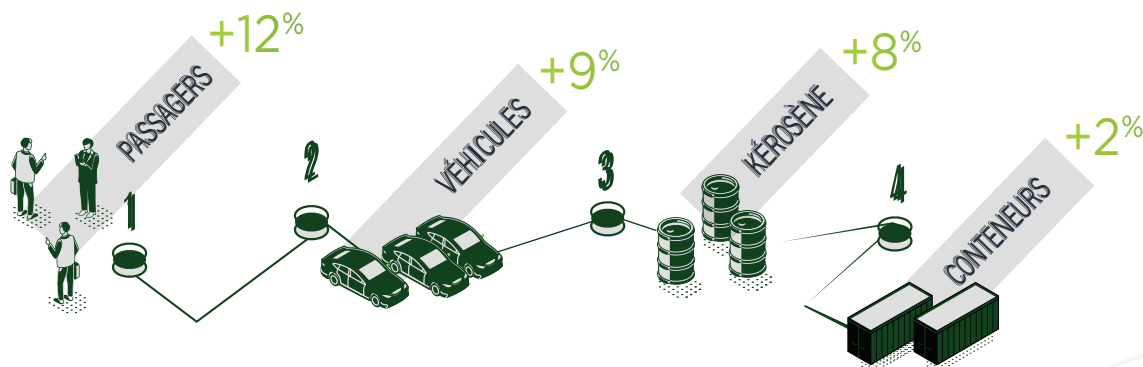


Évolution du trafic global sur le PS 2014-2018



2014 2018

➤ Les activités records en 2018

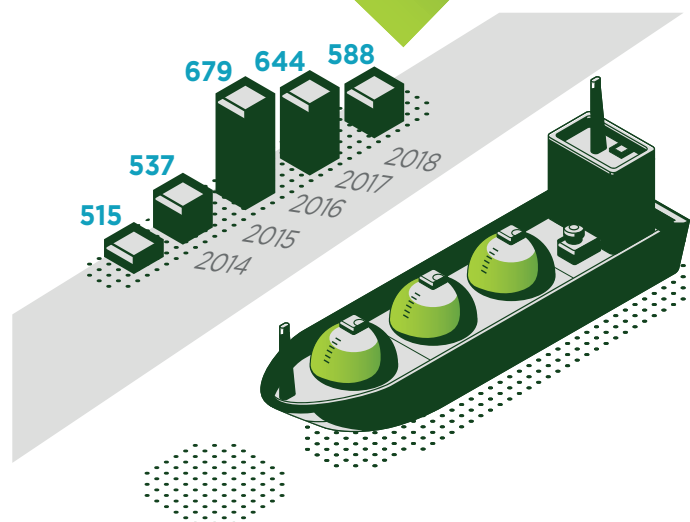


ESCALES DES NAVIRES

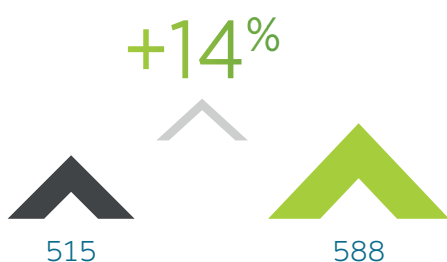
Un trafic conteneurisé stable malgré une légère diminution du nombre de navires.

En 2018, **588 navires** (hors navires de pêche et de plaisance) ont fait escale à Port Réunion, soit **une baisse de 9% par rapport à 2017**. Cette diminution est une conséquence directe des 15 jours de blocage de fin d'année, pendant lesquels des navires ont été déroutés.

Cette baisse du nombre de navire n'a en revanche pas eu de conséquences sur le trafic conteneurisé qui lui, s'est maintenu sur l'année 2018.



➤ Évolution du trafic navires sur le PS 2014-2018



4.1.1 CONTENEURS (EVP)

En 2018, le trafic domestique est globalement à la hausse, que ce soit en nombre d'EVP (+3,4% avec 252 862 EVP en 2018 contre 244 459 en 2017) comme en tonnage (+2,3% avec 1 857 854 en 2018 contre 1 815 823 en 2017), et ce malgré un fléchissement des volumes à l'export.

La rationalisation et la meilleure coordination des lignes maritimes et des escales opérant du transbordement ont permis de fiabiliser les trafics en importation, en exportation et en transbordement. Cette réorganisation s'est toutefois accompagnée d'une diminution du nombre d'escales de navires conteneurisés.

S'agissant du traitement des conteneurs Reefer, le terminal dispose de 286 prises pour l'entreposage et l'alimentation électrique des Reefer ; plus de 20 671 EVP Reefer ont pu être traités en 2018.

Port Réunion confirme à nouveau son positionnement comme 4ème port de France pour le trafic conteneurisé et se maintient comme plate-forme de transbordement pour le trafic régional avec plus de 83 200 EVP.

	Import/Export		Transbordement		Total		Variation	
	EVP	TONNES	EVP	TONNES	EVP	TONNES	EVP	TONNES
2014	225 938	1 845 640	14 123	288 633	240 061	2 134 273	+ 13%	+ 17%
2015	2247 263	1 935 282	24 039	427 546	248 302	2 362 828	+ 3%	+ 11%
2016	250 500	1 830 007	73 948	1080675	324 448	2 910 682	+ 31%	+ 23%
2017	244 459	1 815 823	88 295	1 342 878	332 754	3 158 701	+ 3%	8.5%
2018	252 862	1 857 854	83 247	1 257 029	336 109	3 114 884	+ 1%	-1%



Depuis 2014 :

IMPORT / EXPORT



TRANSBORDEMENT



2014 2018

4.1.2

CONVENTIONNEL

UNE BAISSÉ LIÉE PRINCIPALEMENT À L'ACHÈVEMENT DE CERTAINES PHASES DU CHANTIER DE LA NRL

Une baisse de 25,6% est à noter pour le tonnage des marchandises diverses non conteneurisées entre 2017 et 2018. Elle s'explique par le ralentissement de la filière BTP et l'achèvement de certaines phases du chantier de la Nouvelle Route du Littoral.

En nombre d'escales, cela représente une unité de moins. Cette baisse se matérialise par une escale de moins qu'en 2017.

Année	2014	2015	2016	2017	2018
Tonnages	41 981	42 835	49 975	47 396	35 259
Nombre d'escales	9	5	10	10	9

4.1.3

ROULIER

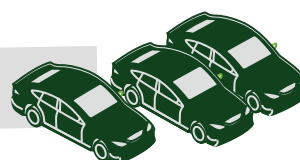
LE TRANSPORT DE VOITURE CONTINUE SA FORTE PROGRESSION.

Le secteur automobile, premier utilisateur du roulier, enregistre une hausse significative de 9% du nombre de véhicules importés, pour s'établir à 38 394 unités. Un nouveau record pour cette filière.

Année	2014	2015	2016	2017	2018
Nombre de véhicules	28 688	32 933	34 526	35 318	38 394
Nombre d'escales	23	25	37	38	37

+ 9 706

VÉHICULES
DEPUIS 2014



4.2.1 PRODUITS PÉTROLIERS

L'essence, le gazole et le kérosène signent une année record.

Les vracs liquides progressent de 3% en 2018 et atteignent les 913 046 tonnes importées.

A l'exception du GPL (-26%) et du bitume (-37%), **l'ensemble des trafics d'hydrocarbures sont à la hausse**, grâce aux bons chiffres de l'essence (+4%), du gazole (+8%) et du kérosène (+8%) qui établit un taux record en 2018 avec 210 643 tonnes. Cette tendance s'explique par les hausses du trafic aérien et du parc automobile réunionnais au cours de l'année.

ESSENCE

Avec 96 271 tonnes, **l'essence connaît une année 2018 plus favorable que 2017**. Cette croissance de 4% trouve sa cause dans l'augmentation du parc réunionnais de véhicules à essence et hybrides notamment.

GAZOLE

Premier hydrocarbure importé, le gazole maintient ses bonnes performances. Il représente 47% du marché des vracs liquides à La Réunion et enregistre une augmentation de 8% par rapport à 2017.

FIOUL LOURD

Le fioul lourd qui sert à alimenter la centrale thermique d'EDF PEI reste stable en 2018, **pour un tonnage de 160 664 tonnes.**

KÉROSÈNE

Les importations de kérosène affichent **une augmentation de 8% pour un volume record de 210 643 tonnes**. Cette évolution est à mettre en rapport avec la hausse du trafic aérien.

BITUME

Déjà en baisse depuis plusieurs années, le bitume en vrac déchargé au poste H connaît **une nouvelle diminution de son volume importé entre 2017 et 2018 de 37%**. Cette évolution est surtout imputable à la baisse d'activité que connaît le secteur du BTP et au volume de bitume importé sous conditionnement conteneur.

GPL

Le GPL enregistre une baisse de 26% de son volume importé, pour un tonnage de 17 100 tonnes, contre 22 956 en 2017.

Produits	2014	2015	2016	2017	2018	Variation
Bitume	9 382	4 465	5 766	5 204	3 301	-37%
Essence	89 427	88 127	94 771	92 574	96 271	+4%
Fioul lourd	126 416	149 275	171 709	160 378	160 664	0%
Gazole	372 443	393 043	407 791	394 137	425 067	+8%
GPL	21 090	20 838	21 598	22 956	17 100	-25%
Kerosène	152 311	169 489	168 754	194 276	210 643	+8%
TOTAL	771 069	825 237	870 389	869 525	913 046	+3%



Évolution du trafic vracs liquides sur le PS 2014-2018



4.2.2

MÉLASSE

Le trafic de mélasse a totalement disparu en 2018, ce constat pourrait en partie s'expliquer par la transformation du produit non utilisé par les industriels du rhum, en carburant énergétique (bioéthanol).

VRACS SOLIDES

4.3

Les vracs solides sont en repli de 1% par rapport à 2017 (1 201 640 tonnes). Ce recul est à mettre en lien notamment avec les mauvais résultats des sorties de sucre (-24%), le déclin des tonnages d'importation de ciment en vrac (-19%) et la légère baisse (-0,3%) des intrants (clinker, gypse, etc.) nécessaires à la production de ciment local.

En revanche, **les trafics de charbon rebondissent de 5% (601 629 tonnes) et les céréales restent stables (227 269 tonnes).**

4.3.1

SUCRE

UNE BAISSÉ DE L'ACTIVITÉ

Les sorties de sucre en vrac ont atteint 80 726 tonnes en 2018, contre 106 773 en 2017, soit une baisse de 24%. Cette baisse est due à une production agricole particulièrement faible en 2018 en raison notamment des cyclones qui ont touché l'île.



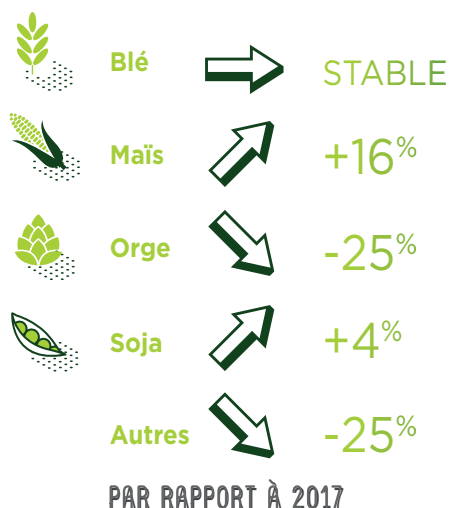
Année	2014	2015	2016	2017	2018
Tonnages	111 632	102 450	128 100	106 773	80 726
Evolution	4%	-8%	25%	-17%	-24%

4.3.2 CÉRÉALES

UNE ACTIVITÉ STABLE

L'importation de céréales, en grande partie liée aux besoins des filières locales d'agroalimentaire et d'élevage, a enregistré **un total de 227 269 tonnes en 2018**.

12 navires céréaliers ont fait escale à Port Réunion en 2018.



PRODUITS (en tonnes)	2014	2015	2016	2017	2018
BLE	3 4517	32 138	73 250	72 250	73 238
MAIS	8 3118	105 228	85 861	79 186	92 238
ORGE	7 002	11 728	18 911	24 815	18 496
SOJA	33 092	25 845	27 317	18 882	19 668
AUTRES	35 451	56 244	33 812	31 785	23 628
TOTAL	193 180	231 183	239 151	226 938	227 269

4.3.3 CHARBON

UNE REMONTÉE LIÉE À L'ACCROISSEMENT DE LA DEMANDE

L'importation de charbon en 2018 est **en hausse de 5% par rapport à 2017**, bien que le nombre d'escales soit identique (11). Cette évolution pourrait s'expliquer par la faveur du charbon au détriment du fioul lourd pour la production électrique en 2018.

Année	2014	2015	2016	2017	2018
Tonnage de charbon	635 713	664 216	617 012	573 770	601 629



4.3.4

CIMENT/CLINKER

Le ciment en vrac a connu une baisse de son importation en 2018 (-19%) contrairement aux intrants (clinker, gypse et laitier) nécessaires à la fabrication de ciment local, dont les volumes d'importation restent stables.

Cette tendance est à rapprocher des difficultés que rencontre le secteur du BTP, mais également de l'augmentation des importations de ciment en conteneur.

	2014	2015	2016	2017	2018
Ciment	82 141	89 426	53 966	52 205	42 419

	2014	2015	2016	2017	2018
Clinker	210 950	219 540	181 000	220 496	209 597

Gypse	32 148	10 000	20 000	9 970	20 000
--------------	--------	--------	--------	-------	--------

Autres sous-produits de fabrication du ciment (laitier, etc.)	20 000	20 000		20 000	20 000
--	--------	--------	--	--------	--------

Total clinker & sous-produits	263 098	249 540	201 000	250 466	249 597
--	---------	---------	---------	---------	---------



4.3.5

CHANTIER NRL

Les trafics de matériaux pour cette catégorie sont directement liés au rythme du chantier. L'année 2015 correspondait à la mise en œuvre des matériaux pour les digues de la Grande Chaloupe et de Saint-Denis.

Entre 2016 et 2018, les trafics correspondent aux piles, voussoirs et matériaux de soubassements du viaduc à partir du port.

	2015	2016	2017	2018
NRL	560 000	59 569	222 356	225 179

4.4.1 CROISIÈRE

2018, UNE CONFIRMATION DE LA TENDANCE

Le trafic est en forte croissance par rapport à 2017 (+12% en nombre de passagers et +9% en nombre d'escales).

Avec **52 jours d'occupation des quais**, les **35 paquebots en escale** ont transporté un nombre record de **81 774 passagers** (en flux de passagers en embarquement, en débarquement et en transit)

Le nombre de jours d'occupation plus important en 2017, est la conséquence des événements sanitaires à Madagascar qui avaient occasionnés un déroutement plus important à Port Réunion.



Année	2014	2015	2016	2017	2018
Nombre de passagers	17 611	39 834	74 980	73 309	81 774
Nombre d'escales	13	22	32	35	38



Évolution du trafic passagers sur le PS 2014-2018



x4,6

2014 2016 2018



4.4.2

RÉPARATION NAVALE

Après une forte augmentation en 2017, l'activité de manutention de navires s'est stabilisée en 2018 avec près de 351 manœuvres opérées par le service de la réparation navale du GPMDLR au sein des installations « Roulev » et « Slipway ».

L'activité du « Slipway » est équivalente à celle de l'année précédente, la moitié des manutentions étant effectuée pour des navires de pêche ou des navires intervenant sur le chantier de la Nouvelle Route du Littoral (NRL).

Pour rappel, le « Roulev » est un élévateur à sangles qui assure la manutention des navires de plaisance et de petite pêche (moins de 45 tonnes et jusqu'à 16m de long). **Le « Slipway transversal » est une installation lourde et unique à La Réunion**, permettant la mise à sec de navires jusqu'à 800 tonnes et d'une longueur maximale de 63 mètres, en vue de leur entretien et réparation.

Services	Indicateurs	2016	2017	2018	Évolution
ROULEV	Nombre de mises à sec / levages sur sangles	142	181	162	
	Nombre de mises à l'eau	125	150	149	
TOTAL		267	331	311	- 6%
SLIPWAY	Nombre de mises à sec	17	19	21	
	Nombre de mises à l'eau	15	22	19	
TOTAL		32	41	40	-2%

4.4.3

PÊCHE

Le retard pris pour la mise en place de la nouvelle unité de production de glace a eu des conséquences sur la vente aux professionnels.

Selon nos estimations, elle serait en baisse de 15% par rapport aux ventes de 2017.

Commandée et en cours de construction, cette nouvelle unité est attendue début 2019.

Services	Indicateurs	2016	2017	2018	Evolution
Pêche	Tonnage de glace vendu	2933	1956	1650	-15%

2018 vient clôturer le projet stratégique 2014-2018, première feuille de route de l'établissement décisive sur le plan des investissements pour le Grand Port Maritime De La Réunion.

Néanmoins, en termes de réalisé, 2018 marque l'engagement d'études voire de travaux, dont la mise en service sera matérialisée sur la prochaine période de programmation soit 2019-2023.

Le montant total des investissements réalisés en 2018 s'élève à 6 524 K€, répartis sur plusieurs axes, en lien avec les quatre ambitions du projet stratégique – soit un taux de réalisé de 88% au regard du Budget Rectificatif de 2018 (7 423 K€).

Les investissements réalisés en 2018 ont été intégralement autofinancés par le GPMDLR.

Ventilation des principaux investissements

Marchandises diverses
55 K€ fin de l'acquisition des spreaders
124 K€ maintien en condition opérationnelle d'outillage et projets de réinvestissement afférents (reconditionnement Portiques P4 / acquisition nouveaux portiques).
Réparation navale
134 K€ Réfection au slipway (reconditionnement chariots et ensembles hydrauliques)
Sûreté / Sécurité
302 K€ Aménagement d'une zone de contrôle en entrée du Port Est
Pêche
388 K€ Acquisition d'un nouveau silo à glace

Patrimoine
551 K€ Réalisation des enrobés PO/PE
947 K€ Travaux et aménagements divers
Environnement / Entretien maritime
827 K€ Traitement des eaux des aires de carénage
610 K€ Dragage de la plage sud et création d'un piège à sédiments
TIC
585 K€ Schéma directeur informatique
Mobiliers, matériels et outillages divers
486 K€ Acquisition de véhicules
471 K€ Mobiliers, matériels et outillages divers

N°	Ambition	Axe	Montant (k€)
1	Positionner Port Réunion comme hub de transbordement régional et spécialiser ses terminaux	Marchandises diverses Vrac Solide Sûreté / Sécurité	291 83 303
2	Un port vecteur de valeur ajoutée	Patrimoine	1 828
3	Devenir une référence portuaire de la zone, porte d'entrée de l'Europe dans l'océan indien	Environnement / Entretien Maritime TIC Mobiliers, matériels et outillages divers	1 540 718 1 189
4	Soutenir les filières et favoriser une nouvelle dynamique de territoire	Pêche Plaisance Réparation navale	437 0 134
TOTAL			6 524

Par ailleurs, est comptabilisée en 2018, la réintégration du Terminal Céréaliier au port-Est, matérialisée par la résiliation de l'AOT/CMD (Autorisation d'Occupation Temporaire, assortie à une Convention de Mise à Disposition) et ce pour un montant total de 26 219 K€. A ce titre, le taux global de réalisation des investissements s'élève à 92% - comparativement à un Budget Rectifié de 35 533 K€.

5.1

PERSPECTIVES

Le montant des investissements projetés en 2019 s'élève à 17 523 K€.

Les investissements de l'axe « Marchandises diverses » matérialisent la nécessité de réorganisation et de sécurisation du Port-Est qui doit démarrer rapidement. **Ce projet présente comme objectif final l'amélioration de l'accès au Port-Est ainsi que l'optimisation de la gestion du terminal conteneurs.** Il est également envisagé de passer commande pour l'acquisition de nouveaux portiques à conteneurs.

A travers l'axe environnement / entretien maritime, l'opération de la gestion du trait de côte se poursuit à travers la pérennisation d'un piège à sédiments.

La spécialisation des quais se poursuit également avec le projet de transfert de poste pétrolier et la refecton de la toiture Terminal sucrier (axes vrac liquide / solide). Les autres dotations concernent principalement l'axe pêche (reconstruction du poste 1 / acquisition d'un silo à glace), l'axe patrimoine (aménagement de la ZAP, travaux et aménagements divers), l'axe mobiliers, matériels et outillages divers.

Projet stratégique 2019-2023

L'année 2019 sera surtout celle de la validation du projet stratégique qui portera le développement de Port Réunion pour les 5 années suivantes avec une ambition majeure : **construire et diffuser la marque ambitieuse Port 2030.**



Le plan d'investissement traduit ses ambitions et vise à renforcer Port Réunion dans sa position stratégique, à la fois en tant que « **Port rayonnant** », mais aussi en tant que « **Port responsable** ».

Il s'articule autour de plusieurs opérations d'importances telles que la réorganisation du Port-Est, l'amorce de l'aménagement de la ZAP, le lancement des études portant sur l'extension des capacités portuaires, la réhabilitation du poste 1, le renouvellement de l'outillage et le transfert du poste pétrolier. **De grands chantiers s'ouvrent ainsi pour Port Réunion.**



6.1

EMPLOI



Réorganisation des services pour accroître la satisfaction client.

Comme en 2017, **l'année 2018 a été marquée par la poursuite de la refonte de l'organigramme de l'Etablissement**, notamment par la création d'une Direction des Ressources Humaines et de la Communication et par le remaniement du service achat au sein de la Direction des Services Généraux et Techniques. La nouvelle organisation de la Sureté portuaire a également été d'actualité au sein de la Capitainerie, au regard des dispositions du plan de sureté portuaire. Ces réorganisations ont été réalisées en concertation avec les salariés et leurs représentants ; l'objectif restant l'efficacité de l'organisation au service des clients internes comme externes.

EFFECTIF TOTAL PAR TYPE DE CONTRAT AU 31/12/2018

	Ouvrier / Employé	Agent de Maitrise	CADRE	Total
CDI	114	80	49	243
CDD	34	0	3	37
TOTAL	148	80	52	280

L'année 2018 a donné lieu, parallèlement à l'installation du sein du nouveau Conseil de Surveillance, aux élections des représentants du personnel au sein dudit Conseil, ainsi qu'à de multiples négociations (NAO, avenant n°1 au protocole d'accord de renouvellement de l'intéressement, accord de gestion des marins). **Une belle démonstration de la richesse du dialogue social au GPMDLR.**

2018 aura également été l'année du renouvellement du marché de prévoyance santé, qui a eu pour conséquence de disposer de la meilleure couverture sociale pour le personnel du GPMDLR. Cette renégociation, dans un cadre mutualisé, a permis de bénéficier de tarifs collectifs plus favorables à compter du 1er octobre 2018 et pour une durée de 4 ans.

L'effectif total au 31 décembre 2018 est de 280 agents, y compris les 8 agents en Congés de Transition Activité Retraite (CTAR). Il est à noter une légère hausse de l'effectif permanent avec 243 salariés (contre 241 en 2017).



EFFECTIF TOTAL PAR CATÉGORIE ET PAR SEXE

	Ouvrier /Employé	Agent de Maitrise	CADRE	Total
FEMME	11	17	13	41
HOMME	137	63	39	239
TOTAL	148	80	52	280



En 2018, les instances paritaires se sont réunies 32 fois :

5x

Pour le CHSCT (dont 1 réunion extraordinaire)

13x

Pour le Comité d'Entreprise (dont 1 réunion extraordinaire)

2x

En réunion exceptionnelle conjointe CE + CHSCT

12x

Pour les délégués du personnel

FORMATION

PROFESSIONNELLE

6.2

Dans la lignée de ces dernières années, les **484** actions de formation déployées en 2018 ont répondu aux principaux défis du GPMDLR.

Le plan de formation étant l'un des principaux leviers pour relever ces défis, le GPMDLR a consolidé ses efforts en 2018, entre autres, sur les 4 grands domaines suivants :

- **Métier** : Maintenir et renforcer le niveau des connaissances et expertises techniques des collaborateurs pour accompagner l'évolution de l'offre de services ;

- **Anglais** : Développer les compétences en anglais et la capacité à nouer des relations professionnelles en milieu interculturel, pour créer une culture commerciale à tous les niveaux de la hiérarchie ;

- **Responsabilité environnementale** : Renforcer la sensibilité sur les concepts liés à la responsabilité environnementale ;

- **Réglementaire et conduite d'engin** : Continuer à se conformer aux exigences techniques et réglementaires.



A ce titre :

- > **76 %** des effectifs ont bénéficié au minimum d'une action de formation (+30 points par rapport à 2017) ;
- > **6 720 h** de formation ont été dispensées (+83% par rapport à 2017), soit en moyenne 30 heures de formation par stagiaire.

RÉPARTITION DES STAGIAIRES PAR SEXE ET PAR CATÉGORIE

	Ouvrier /Employé	Agent de Maitrise	CADRE	Marin	Officier de port	Total
FEMME	4	13	14	-	-	31
HOMME	103	39	21	6	7	176
TOTAL	107	52	35	6	7	207





8 axes de développement durable ont été entrepris ou poursuivis en 2018 pour la protection de l'environnement et l'aménagement du territoire portuaire.

01

PLAN D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (PA2D)

L'année 2018 continue la mise en œuvre des actions environnementales définies par l'équipe du PA2D :

Sensibilisation « Economie d'énergie »

Dans la continuité des actions de sensibilisation du personnel sur les bons gestes à adopter, une réunion sur les éco gestes a été effectuée par EDF dans les locaux du GPMDLR, afin de réduire les consommations électriques.

Projet « Arbres connus et méconnus »

Le Conseil d'Architecture d'Urbanisme et d'Environnement (CAUE) a sollicité le GPMDLR afin de travailler en partenariat avec la Mairie du Port sur un parcours sur les arbres « connus et méconnus » entre le lycée Jean Hinglo

et le banian de la Glacière. Ce projet a été mené avec des jeunes issus de trois écoles du Port (Ecole Camille Macarty, Collège Titan et Lycée Jean Hinglo).



02

FINALISATION DU SCHÉMA DIRECTEUR DU PATRIMOINE NATUREL (SDPN)

Le SDPN a été amendé au cours de l'année 2018 et a permis la finalisation d'un plan d'actions sur 5 ans avec des objectifs concrets :

- **la valorisation des connaissances** acquises sur le patrimoine naturel,
- **la conservation et la valorisation** des richesses et fonctionnalités des écosystèmes observés,
- **la gestion** concertée et coordonnée de ce patrimoine avec les différents partenaires concernés

• **la définition d'une stratégie de communication** de ce SDPN, afin de pouvoir sensibiliser la population et les acteurs du GPMDLR au patrimoine naturel, présent dans le milieu portuaire.

D'autres actions ont été menées pour la protection de la biodiversité, à l'image **de la participation aux nuits sans lumière (du 7 au 30 avril 2018) et du renouvellement de la convention de partenariat avec la Société d'Études Ornithologiques de La Réunion.**

03

ELABORATION DU PLAN ANTIPOLLUTION PORTUAIRE

Le GPMDLR a décidé de se doter **d'un plan d'urgence de lutte antipollution**. Ce document a pour vocation de permettre au Grand Port de lutter efficacement contre les pollutions accidentelles survenant sur son plan d'eau.



04

RENOUVELLEMENT DE L'AUTORISATION DE DRAGAGE AU PORT OUEST

Le GPMDLR est autorisé, en application de l'article L214-3 du Code de l'Environnement, à réaliser des travaux de dragage d'entretien du Port Ouest de la commune du Port.

Un nouvel arrêté de dragage a été émis en 2018 afin de renouveler cette autorisation pour une durée de 10 ans.



05

LANCEMENT DE LA DEMARCHE ESI AU 1ER JANVIER 2018 POUR UN PORT RESPONSABLE ET PLUS VERTUEUX

Le GPMDLR a décidé de s'associer à la démarche ESI « Index Environnemental de Navire » en 2018. Cette démarche vise à récompenser les compagnies maritimes les plus « vertes » qui agissent en faveur de la réduction des émissions atmosphériques.

L'ESI permet d'établir, pour chaque navire participant, un score sur 100 à partir de plusieurs paramètres analysés tels que la performance de sa motorisation, ses équipements présents à bord et bien sûr la qualité des carburants utilisés. Plus le score est élevé, plus le navire est considéré comme « propre ».

À partir d'un seuil d'éligibilité défini par chaque port, les navires obtiennent une incitation environnementale venant réduire ses frais d'escale.

En optant pour ce système de prime incitatif, Port Réunion devient le 1er port de l'Océan Indien à encourager les compagnies maritimes qui le desservent, à limiter leur impact environnemental au bénéfice des riverains.

06

LE PROJET STRATEGIQUE 2019-2023 ET SON ÉVALUATION ENVIRONNEMENTALE

Le Projet Stratégique 2014-2018, **arrivant à échéance officiellement le 25 novembre 2019**, le temps est maintenant venu de rentrer concrètement dans la période préparatoire du prochain projet stratégique qui couvrira la période 2019-2023.

Les GPM ont obligation de réaliser une évaluation environnementale de leur projet stratégique et

de soumettre le rapport d'évaluation à l'avis de l'Autorité Environnementale. Le GPMDLR a souhaité démarrer l'évaluation environnementale du PS 19-23 parallèlement à la rédaction du futur projet stratégique en vue d'une démarche progressive et itérative pour une meilleure instruction de ce document.

07

LUTTE CONTRE L'ÉROSION

Mise en place d'un comité d'expert pour le suivi observationnel du transit sédimentaire

En 2018, le GPMDLR a mis en place un comité d'experts constitué du CEREMA, du BRGM, de la DEAL, de la Mairie du Port et de la Possession et du TCO, afin de valider le suivi observationnel du transit sédimentaire mené par le CEREMA et valider ensemble les travaux et actions à mener pour une meilleure gestion du trait de côte.



08

ÉTUDE D'AMÉNAGEMENT DE LA ZONE ARRIERE PORTUAIRE (ZAP)

Etude de faisabilité technico économique de l'aménagement de la Zone Arrière Portuaire (ZAP) TCO/GPMDLR

Afin d'accorder la programmation économique de la ZAP, le TCO et le GPMDLR ont établi une synthèse commune de leur vision stratégique d'aménagement de la zone. Cette programmation économique a été validée au comité technique mis en place pour cette étude ainsi qu'à la Commission Aménagement, Habitat, Economie et Tourisme (AHET) en présence des élus du TCO.



7.1

L'année 2018 a été marquée par les renouvellements du Conseil de surveillance et du conseil de développement.

LE CONSEIL DE SURVEILLANCE

Le nouveau Conseil de Surveillance a été installé **en septembre 2018** ; l'une des premières décisions a été de renouveler sa confiance à M. Olivier HOARAU, Maire de la Ville du Port, à la fonction de Président. La fonction de Vice-Présidente a été attribuée à Mme Anita GERMOND, personnalité qualifiée, nommée par l'Etat en remplacement de M. Alain GAUDIN.

Composé de 17 membres, le Conseil de Surveillance a pour missions principales d'arrêter le projet stratégique de l'établissement portuaire et d'assurer le contrôle permanent de sa gestion. L'approbation de la politique tarifaire et du budget du Grand Port Maritime de La Réunion relève également de sa compétence.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni 4 fois durant l'année 2018, en mars, juin, septembre et décembre.

REPRÉSENTANTS DE LETAT

- **Amaury de SAINT-QUENTIN**, Préfet de la Région Réunion - Suppléant : Loïc ARMAND, Secrétaire Général pour les affaires régionales
- **Michel LAFFITTE**, Administrateur général des finances publiques - Président du Comité d'Audit
- **Eric MEVELEC**, Directeur de la Mer Sud OI

Jean-Michel MAURIN, Directeur de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de La Réunion

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITES TERRITORIALES

- **Olivier HOARAU**, Représentant de la Commune du Port Président du Conseil de Surveillance
- **Henry HIPPOLYTE**, Représentant du TCO
- **Dominique FOURNEL**, Représentant du Conseil Régional Membre du Comité d'Audit
- **Sergio ERAPA**, Représentant du Conseil Départemental Membre du Comité d'Audit

REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

- **Jean-Michel PAYET**, Représentant des cadres et assimilés
- **Sylvio LERIVAIN**, Représentant du personnel
- **Giovanny FILAIN**, Représentant du personnel

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

- **Shenaz BAGOT**, Nommée par l'Etat - Membre du Comité d'Audit
- **Anita GERMOND-MASSON**, Nommée par l'Etat - Vice-Présidente du Conseil de Surveillance - Membre du Comité d'Audit
- **Alain GAUDIN**, Nommé par l'Etat
- **Cyrille SERAPHIN**, Représentant élu de la CCIR
- **Cyrille RICKMOUNIE**, Représentant élu de la CCIR - Membre du Comité d'Audit
- **Bernard ROBERT**, Représentant élu de la CCIR



7.2

LE DIRECTOIRE

Le Directoire assure au quotidien la direction de l'établissement et met en œuvre les orientations stratégiques arrêtées par le Conseil de Surveillance. Il se compose de trois membres.



Henri DUPUIS,
Directeur Exploitation Commerce

Jean-Frédéric LAURENT,
Président du Directoire, Directeur Général

Gilles HAM-CHOU-CHONG,
Directeur Général Adjoint, Directeur des Services Généraux et Techniques

7.3

LE CONSEIL DE DÉVELOPPEMENT

Instance représentative consultative, le Conseil de Développement est composé de 30 membres issus des milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que des représentants des collectivités territoriales et leurs groupements. Il émet un avis sur le projet stratégique et la politique tarifaire de l'établissement.

En octobre 2018, la présidence du Conseil de développement a été attribuée à M. Jean BRAC de la PERRIERE.

PREMIER COLLEGE - REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

- **Jean BRAC de la PERRIERE**, Groupement des Entreprises de Manutention Portuaire - Président du Conseil de Développement
- **Yoland BENARD**, Président de l'AAACNR
- **Eric KERVERDO**, Représentant de la station de pilotage de La Réunion
- **Patrick THIACK KWAN**, Représentant du Syndicat de l'Importation et du Commerce de La Réunion
- **Valérie ESPITALIER-NOEL**, Présidente de l'Association Réunionnaise des Importateurs de Céréales
- **Philippe COLLOWALD**, Représentant de la Société Réunionnaise des Produits Pétroliers
- **Tugdual POIRIER**, Représentant du Syndicat des Armements Réunionnais des Palangriers Congélateurs
- **Stéphane D'AURIA**, Représentant du Syndicat du Sucre de La Réunion
- **Guy-Antoine de LAVENNE**, Représentant de l'Union Maritime Interprofessionnelle de La Réunion

DEUXIEME COLLEGE - REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

- **Danio RICQUEBOURG**, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire
- **Didier THOMAS**, Représentant des salariés des entreprises de la manutention portuaire
- **Barthélémy HOARAU**, Représentant des salariés des autres entreprises

TROISIEME COLLEGE - REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU LEURS GROUPEMENTS SITUÉS DANS LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

- **Bernard PICARDO**, Représentant du Conseil Régional
- **Dominique FOURNEL**, Représentant du Conseil Régional
- **Sergio ERAPA**, Représentant du Conseil Départemental
- Un deuxième représentant du Conseil Départemental (en attente de désignation)
- **Catherine GOSSARD**, Représentant de la Communauté d'Agglomération TCO
- Un deuxième représentant de la Communauté d'Agglomération du TCO (en attente de désignation)
- **Jean-Bernard GAILLAC**, Représentant de la commune du Port
- **Armand MOUNIATA**, Représentant de la commune du Port
- **Jean-Christophe ESPERANCE**, Représentant de la commune de la Possession

QUATRIEME COLLEGE - PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

- **Bernadette ARDON**, Présidente de la SREPEN
- **Julie MARTIN**, Chargée de mission de l'association GLOBICE
- **François-Xavier COUZI**, Directeur de la SEOR (Société d'Etudes Ornithologiques de La Réunion)
- **Hervé MARODON**, Président de TLF-Réunion
- **Nicolas CHEUNG AH SEUNG**, Vice-président de TLF Réunion
- **Farouk MOULLAN**, Gérant de T2M
- **Maurice CERISOLA**, Président du Cluster Maritime
- **Daniel MOREAU**, Président de l'ADIR (Association pour le Développement Industriel de La Réunion)
- **Aristide PAYET**, Représentant de l'UDAF



**GRAND PORT MARITIME
DE LA RÉUNION**

2, rue Evariste de Parry - BP 18
97821 Le Port Cedex

Tél. 0262 42 90 00 - Fax : 0262 42 47 90
contact@reunion.port.fr - www.reunion.port.fr