

2017

Rapport d'activité



2017

Une nouvelle connectivité maritime pour Port Réunion



Port Réunion trouve sa vitesse de croisière en 2017, après deux années de forte croissance. Le développement de l'outil portuaire se stabilise à un haut niveau d'activité, dépassant cette année les 5,5 millions de tonnes, soit une hausse de 7%.

Éditorial

01



Olivier HOARAU
Président du Conseil
de Surveillance



Jean Frédéric LAURENT
Président du Directoire

Après 5 années de plein exercice en tant que Grand Port Maritime, Port Réunion consolide sa position de pôle maritime au cœur de l'Océan Indien, tirant profit des investissements réalisés dans le cadre du projet stratégique 2014-2018. Le redimensionnement de l'outil portuaire lui permet d'offrir une performance plus élevée et un niveau de service hautement qualitatif. La nouvelle connectivité maritime ainsi offerte va de pair avec la montée en puissance de l'activité de transbordement, en progression cette année de 25%.

La mise en œuvre de cette stratégie de développement a considérablement amélioré l'accès aux marchés mondiaux et donné de la visibilité à notre territoire. Désormais, La Réunion peut valoriser efficacement sa position stratégique au carrefour des grandes autoroutes maritimes.

Port Réunion bénéficie également de cette attractivité renforcée auprès des opérateurs de croisière. La multiplication des escales longues et la venue de navires prestigieux tels que le Queen Mary II, confirment l'attrait de la destination Réunion.

Une nouvelle connectivité maritime porteuse d'opportunités économiques pour le territoire

L'enjeu est aujourd'hui de faire de cette nouvelle connectivité de Port Réunion une opportunité économique pour le territoire. Outil de désenclavement, Port Réunion s'engage résolument à consolider son ancrage dans le tissu économique local. L'augmentation du trafic et des volumes traités entraînent dans leur sillage toutes les activités qui composent l'écosystème de la zone industrialo-portuaire (logistique, industrie, services, réparation navale, pêche, ...). Cette évolution doit être porteuse d'une dynamique multi-filières et doit se révéler comme un véritable moteur de croissance pour tout le territoire.

Cet axe de développement repose aussi sur l'aménagement futur de la Zone Arrière Portuaire (ZAP) qui pourrait accueillir à terme diverses activités portuaires, mais aussi de la logistique et des services. Avec le Territoire de la Côte Ouest, le Grand Port Maritime de La Réunion a finalisé en 2017 une étude de diagnostic sur l'aménagement de la zone. Ce futur pôle de développement permettra d'augmenter la valeur ajoutée produite et les emplois générés.

L'aménagement du foncier dans ce périmètre va aussi être source de plus de fluidité et de performance dans la manutention des containers qui représentent aujourd'hui plus de 50% de l'activité portuaire. L'intelligence collective et les outils de communication déployés dans ce domaine, permettront par ailleurs de développer localement des solutions innovantes pour une meilleure gestion des flux.

La réussite du hub portuaire mis en œuvre par la société CMA CGM ouvre la voie à d'autres développements. L'ambition, à présent, de l'outil portuaire est de se mettre au service de tous les acteurs et de tous les métiers (transit, transport, manutention, ...) pour lesquels nous entendons agir afin d'organiser un développement harmonieux de l'activité d'un bout à l'autre de la chaîne portuaire.

Valoriser nos compétences et les Hommes et Femmes qui font Port Réunion

Pôle de performance, Port Réunion se revendique aussi comme pôle de compétences. La diversité des métiers et le savoir-faire des Hommes et Femmes qui font Port Réunion, sont les atouts fondamentaux de son organisation. La qualité du service rendu et le professionnalisme sont des facteurs premiers de réussite. Investir dans le capital humain est une de nos priorités au moment où nous achevons la réorganisation de l'établissement. A cette fin, favoriser la promotion interne, faire évoluer les métiers et les compétences par la formation des agents, sont les actions conduites pour consolider l'équipe Port Réunion et la préparer aux défis de demain. La coordination des différents acteurs de la place portuaire constitue aussi une nécessité pour l'expression de toutes les compétences qui composent l'offre de services.

De nouveaux chantiers pour améliorer la compétitivité de Port Réunion

Les contours du port de demain se définissent aujourd'hui ! C'est pourquoi l'année 2018 sera consacrée à élaborer le projet stratégique 2019-2023, l'objectif étant d'ancrer Port Réunion dans son développement et ouvrir les nouveaux chantiers qui viendront conforter la compétitivité de la place portuaire et l'attractivité du territoire.

Au-delà des infrastructures physiques, le développement du numérique est aussi un enjeu d'avenir à intégrer dans les usages et le fonctionnement du port. La numérisation et la digitalisation doivent être des outils au service de la performance et de la compétitivité.

L'ensemble de ces actions a été initié et sera développé en cohérence avec les démarches engagées en faveur d'une économie bleue florissante à La Réunion et dans le bassin maritime de l'Océan Indien.

Enfin, l'année 2018 sera également celle du renouvellement de l'ensemble des instances de Gouvernance du Grand Port Maritime de La Réunion : Conseils de Surveillance et de Développement, Directoire.

2017 est sans conteste une année qui a permis de consolider les bases en interne comme en externe de ce grand développement insufflé pour Port Réunion.





Sommaire

01

Éditorial

p. 2 ▶ 3

02

Sommaire

p. 4 ▶ 5

03

Faits marquants

p. 6 ▶ 7

04

Activités des filières et terminaux

4.1 Marchandises diverses

- Conteneurs
- Conventionnel
- Roulier

p. 8 ▶ 13

4.2 Vrac liquides

- Produits pétroliers
- Mélasse

p. 14 ▶ 14

4.3 Vrac solides

- Sucre
- Céréales
- Charbon
- Ciment/Clinker
- Divers (chantier NRL)

p. 15 ▶ 18

4.4 Croisière

Réparation navale / Pêche

- Croisière
- Réparation navale
- Pêche

p. 19 ▶ 21

05

Investissements

5.1 Bilan

5.2 Perspectives

p. 22 ▶ 25

06

Données sociales et environnementales

6.1 Emploi

6.2 Formation professionnelle

6.3 Environnement / Aménagement

p. 26 ▶ 29

07

Gouvernance

Le Conseil de Surveillance

Le Directoire

Le Conseil de Développement

p. 30 ▶ 31

Faits marquants 03



Les temps forts de l'année 2017 :



**Des hommes et des femmes mis à l'honneur :
50 collaborateurs décorés
de la médaille d'honneur du travail**

Inauguration du Foyer du Personnel

Le 27 avril 2017, lors de l'inauguration du Foyer du Personnel en présence du Président du Conseil de Surveillance, 50 collaborateurs ont été honorés en recevant la médaille d'honneur du travail. 4 collaborateurs ont célébré avec leurs collègues leur départ en retraite.

Le Grand Port ouvre ses portes au grand public

Le grand public a visité les installations portuaires le 16 juin 2017, durant la Journée de la Mer en partenariat avec l'Office du Tourisme de l'Ouest et le Cluster Maritime.



Charte de mesure et d'amélioration de la circulation portuaire

Le 8 septembre 2017, est signé une charte avec les manutentionnaires et les transporteurs pour la mise en place d'un système de mesures des temps de présence des camions sur le terminal à conteneurs, en vue d'identifier des actions permettant de fluidifier l'accès au port et de limiter les temps d'attente.



Amaury de Saint-Quentin, Préfet de La Réunion accueilli au Conseil de Surveillance

Le 14 septembre 2017, le nouveau Préfet de La Réunion, M. Amaury de Saint-Quentin, a pris place au Conseil de Surveillance du GPMDLR.

À La Réunion, les Ports de l'Outre-mer croisent leurs visions

Le Grand Port Maritime de La Réunion a accueilli du 18 au 22 septembre 2017, la Commission des Ports de l'Outre-Mer (CPOM) de l'Union des Ports de France (UPF). Ces rencontres se sont déroulées en présence de l'UPF, du GPM Guadeloupe, du GPM Guyane et du Port de Papeete-Tahiti. Durant une semaine, l'ensemble des acteurs ont croisé leurs regards sur 5 thématiques principales : les croisières, l'économie bleue, l'environnement, les zones d'activité, et le modèle économique des ports d'outre-mer.



Le GPMDLR participe aux journées Nationales d'Études de l'ANEL

À l'occasion des Journées Nationales d'Études de l'ANEL (Association nationale des élus du littoral), le GPMDLR a reçu la délégation officielle pour la visite des installations portuaires. Accueillis par M. Jean-Frédéric LAURENT Directeur Général et Président du Directoire du GPMDLR, les élus ont ainsi pu échanger sur la thématique de l'aménagement portuaire durable.



Convention de partenariat avec la SNSM

L'Association SNSM (Société Nationale de Sauvetage en Mer) représentée par M. François BACQUE, Délégué Départemental et le Grand Port Maritime de La Réunion ont signé une convention de partenariat le 22 décembre 2017. La sécurité maritime est au cœur des exigences du Grand Port.

Conseil d'administration de l'APIOI à La Réunion et signature d'une convention de partenariat entre l'APIOI et les Îles Vanilles

Le 2 décembre 2017, le GPMDLR a accueilli les membres de l'Association des Ports des Îles de l'Océan Indien (APIOI) dans le cadre d'une réunion du Conseil d'administration. A cette occasion, une convention de partenariat entre l'APIOI et l'Association des Îles Vanilles en vue de développer la croisière dans la région Océan Indien a été signée. Port Réunion, port européen au cœur de l'Océan Indien, conforte son ouverture internationale et les partenariats avec les pays de la zone.



Activités des filières et terminaux

04

2017, une année de stabilité : Port Réunion trouve sa vitesse de croisière

L'activité de l'année montre une croissance globale des tonnages de +7% pour un total de 5 586 000 tonnes. La plus grande performance provient du transbordement qui enregistre un nouveau record à 1 342 000 tonnes, soit une progression d'environ 25%.

En outre, le chantier de la Nouvelle Route du Littoral a connu une activité soutenue en 2017, avec plus de 222 000 tonnes de matériaux et éléments transitant par les infrastructures du port.

Après deux années de forte croissance, l'activité 2017 confirme le développement du Grand Port Maritime de La Réunion, avec un niveau d'activité qui tend à se consolider.

Le secteur du conteneur porte la croissance de l'activité avec plus de 332 000 EVP manutentionnés en 2017, soit une progression de 3% (324 448 EVP en 2016).

Ce dynamisme est le résultat de la stratégie conduite par Port Réunion pour améliorer la connectivité maritime et le niveau de service offert. En 2017, Port Réunion poursuit une tendance positive en stabilisant son activité à un haut niveau de rendement. La performance portuaire est le fruit des actions engagées au travers du projet stratégique à 5 ans, en accord avec les objectifs fixés en 2013.

Les chiffres de l'activité portuaire sont le miroir de l'activité économique de l'île. Poumon économique de La Réunion, Port Réunion offre un potentiel économique pour le territoire par l'amélioration de sa connectivité, le développement de son trafic et la diversification de ses activités.

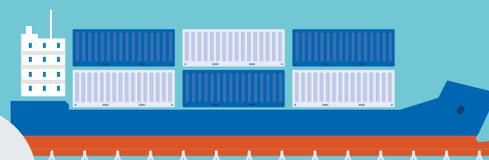
Trafic total

5,5 M
de tonnes

+7 %

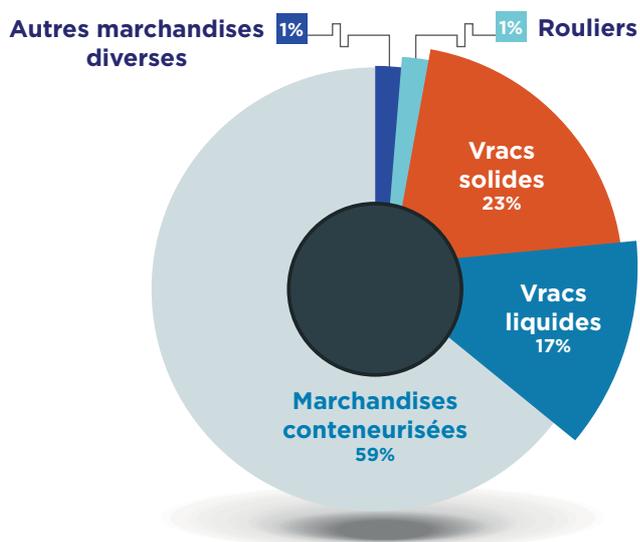
(hors matériaux
NRL : 5,3 MT, soit +4 %)

Transbordement
+25 %

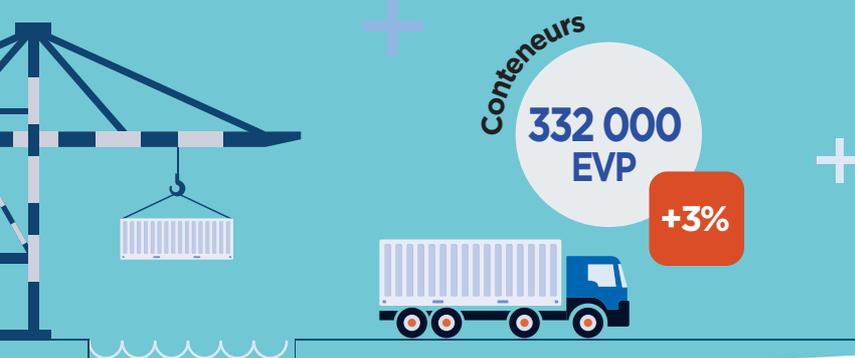


Évolution des trafics par filières (tonnes)

FILIÈRES	2013	2014	2015	2016	2017	Évolution
Vracs solides	1 346 474	1 285 011	1 336 833	1 239 229	1 210 152	-2,35%
Vracs liquides	767 513	781 069	856 626	897 389	889 525	-0,88%
Marchandises conteneurisées hors transbordement	1 729 269	1 845 640	1 935 282	1 830 007	1 815 823	-0,78%
Marchandises conteneurisées transbordement	96 065	288 633	427 356	1 080 675	1 342 878	24,26%
Autres marchandises diverses	35 743	41 981	42 835	49 975	47 396	-5,16%
Rouliers	41 921	49 445	56 867	58 261	58 091	-0,29%
SOUS TOTAL (hors matériaux NRL)	4 016 965	4 291 779	4 655 989	5 155 536	5 363 865	4,04%
Matériaux NRL	-	-	562 781	77 258	222 356	187,81%
TOTAL TRAFIC	4 016 985	4 291 779	5 218 770	5 232 794	5 586 221	6,75%



En 2017, une nouvelle dimension pour Port Réunion



Croissance du trafic
+39%
entre 2013 et 2017



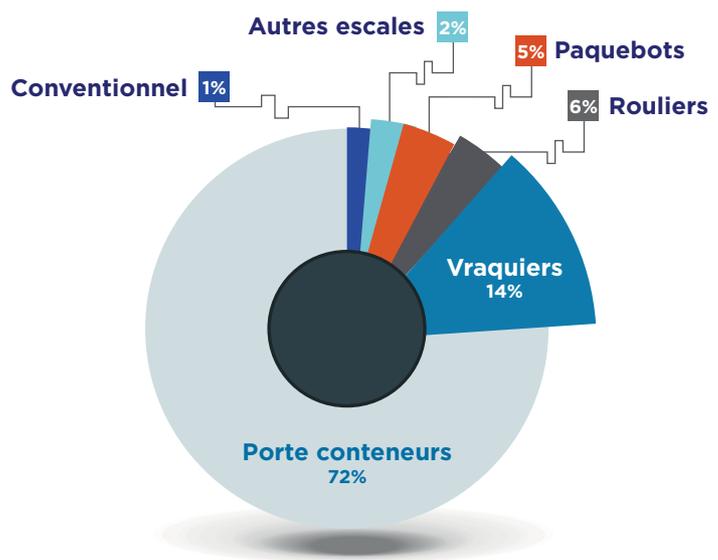
Escales des navires

Un trafic conteneurisé croissant

644 navires de commerce ont escalé à Port Réunion en 2017 toutes catégories confondues (hors navires de pêche et de plaisance). Malgré une légère diminution du nombre de navires par rapport à l'année 2016 (-5%), le trafic global conteneurisé poursuit sa progression.

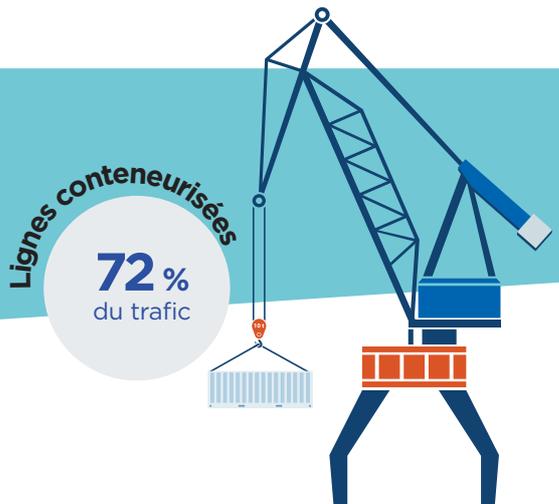
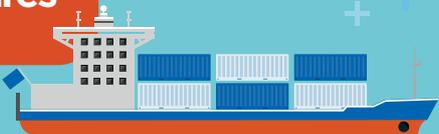
Après le pic d'activité de 2016, les lignes régulières conteneurisées ont représenté 72% de la fréquentation portuaire en 2017.

Ces résultats positifs confortent durablement le positionnement de Port Réunion comme une plateforme d'échanges avec le reste de l'Océan Indien, l'Europe, l'Asie, l'Afrique, le Moyen-Orient.



	2013	2014	2015	2016	2017
Nombre de navires	564	515	537	679	644

644
navires



4.1 Marchandises diverses

Conteneurs (EVP)

Le transbordement, moteur de croissance

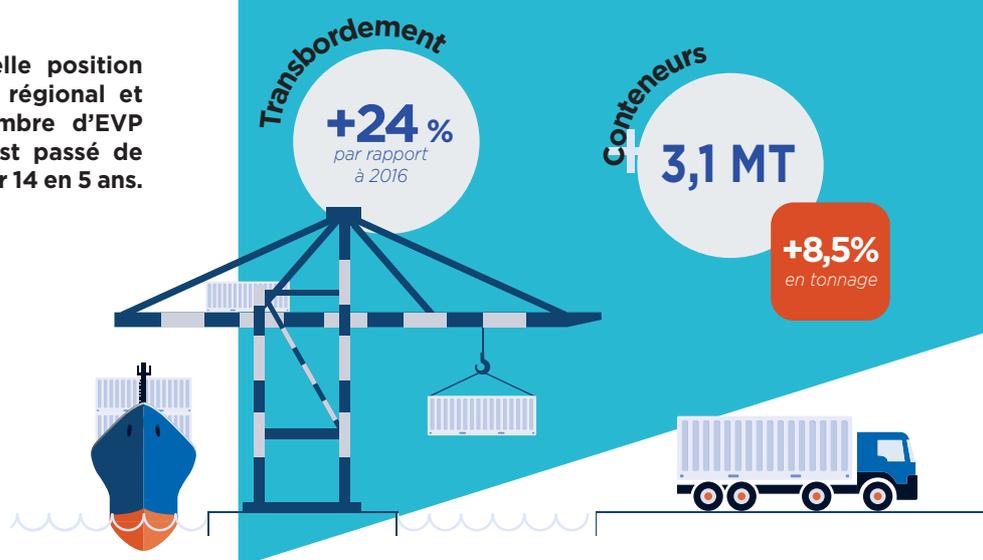
Fruit des investissements des dernières années, le nouveau dimensionnement de l'outil portuaire booste la filière conteneur qui enregistre un nouveau record en atteignant 3 158 701 tonnes en 2017, soit +8,5% de croissance en tonnage et +3% en EVP.

Pour rappel, en 2016 le nombre de conteneurs manutentionnés en EVP franchit la barre symbolique des 300 000. Ce niveau de performance est conforté en 2017, avec une sensible progression.

Port Réunion affiche son niveau de performance au 4^{ème} rang des ports de France pour les conteneurs.

En 2017, l'activité de transbordement poursuit une croissance soutenue avec 88 295 EVP manutentionnés, soit +24% en tonnage et en EVP. La part du transbordement augmente et représente près du tiers du trafic global de conteneurs. L'objectif fixé est de 100 000 EVP transbordés d'ici 2020.

Ces chiffres témoignent de la nouvelle position pivot de Port Réunion dans le trafic régional et mondial. Entre 2013 et 2017, le nombre d'EVP manutentionnés en transbordement est passé de 6 170 à 88 295, soit un trafic multiplié par 14 en 5 ans.



ANNÉE	Import / Export		Transbordement		Total		Variation	
	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes	EVP	Tonnes
2013	206 819	1 729 269	6 170	96 065	212 989	1 825 334		
2014	225 938	1 845 640	14 123	288 633	240 061	2 134 273	+ 13%	+ 17%
2015	224 263	1 935 282	24 039	427 546	248 302	2 362 828	+ 3%	+ 11%
2016	250 500	1 830 007	73 948	1 080 675	324 448	2 910 682	+ 31%	+ 23%
2017	244 459	1 815 823	88 295	1 342 878	332 754	3 158 701	+ 3%	+ 8,5%



Conventionnel

Une baisse liée à l'activité du BTP

Une baisse de 5% du tonnage des marchandises diverses non conteneurisées (fret conventionnel) est enregistrée en 2017. Cette tendance doit être analysée en lien avec les chiffres de l'activité du BTP.

7 escales de navires conventionnels ont été enregistrées en 2017, soit une baisse de 3 navires vis-à-vis de l'année précédente.

	2013	2014	2015	2016	2017
Tonnages	35 743	41 981	42 835	49 975	47 396
Nombre d'escales	5	9	5	10	7





Roulier

L'automobile renoue avec ses performances d'avant crise

Le secteur automobile, premier utilisateur du roulier, enregistre une croissance de 2,3% du nombre de véhicules importés, franchissant la barre des 35 000 unités, pour s'établir à 35 300 unités.

En revanche, l'ensemble de l'activité roulier se stabilise entre 2016 et 2017, avec un niveau d'activité qui s'établit à 58 000 tonnes par an.

	2013	2014	2015	2016	2017
Nombre de véhicules	26 951	28 688	32 933	34 526	35 318
Nombre d'escales	37	23	25	37	38





4.2 Vrac liquides

Les vrac liquides sont globalement stables cette année, passant à 889 525 tonnes.

Produits pétroliers

Une augmentation de la demande en Kérosène

ESSENCE

Après une année 2016 en hausse, l'essence est en repli de 2%, passant à 92 574 tonnes. Toutefois à plus long terme, la tendance du marché demeure à la croissance : entre 2013 et 2017, la progression est d'environ 8% en lien avec l'augmentation du parc réunionnais de véhicules à essence et hybrides notamment.

GAZOLE

La part du gazole dans le total du tonnage importé reste prépondérante, avec une part de 45%. Un léger recul de 3% est constaté par rapport à 2016, pour un volume de 394 137 tonnes.

FIOUL LOURD

Le fioul lourd qui sert à alimenter la centrale thermique d'EDF enregistre un léger recul de 7% en 2017, pour un tonnage de 160 378 tonnes.

KÉROSENE

Les importations de Kérosène ont augmenté d'environ 15% en 2017, en lien avec la hausse du trafic aérien à La Réunion.

BITUME

Le bitume en vrac déchargé au poste H connaît historiquement une diminution de son volume importé depuis 2013. Après un sursaut en 2016, le tonnage enregistre une nouvelle baisse de 10% en 2017.

PRODUITS (TONNES)	2013	2014	2015	2016	2017	Variaton
Bitume	12 592	9 382	4 465	5 766	5 204	-10,80%
Essence	85 742	89 427	88 127	94 771	92 574	-2,37%
Fioul lourd	99 235	126 416	149 275	171 709	160 378	-7,07%
Gazoil	375 961	372 443	393 043	407 791	394 137	-3,46%
GPL	20 922	21 090	20 838	21 598	22 956	+5,92%
Kérosène	146 154	152 311	169 489	168 754	194 276	+13,14%
TOTAL	740 606	771 069	825 237	870 389	869 525	-0,10%

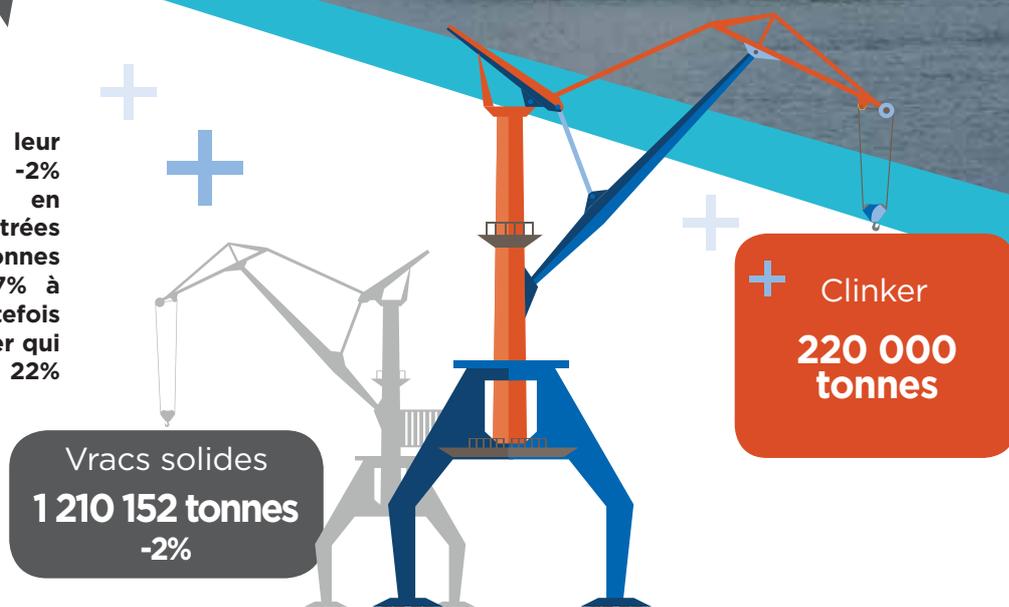
Mélasses

L'exportation de mélasses enregistre une baisse de 26% en 2017. Cette forte diminution est en corrélation avec une meilleure réutilisation locale par les industriels de

ce secteur. 20 000 tonnes ont été exportées en 2017 contre 27 000 en 2016.

4.3 Vrac solides

Les vrac solides sont dans leur ensemble en léger repli de -2% (1 210 000 tonnes), avec en particulier une baisse des entrées de céréales de 5% à 227 000 tonnes et un repli du charbon de 7% à 574 000 tonnes. On notera toutefois le rebond exceptionnel du clinker qui enregistre une progression de 22% pour atteindre 220 000 tonnes.



Sucre

Un retour à la normale

Les sorties de sucre en vrac ont atteint 106 773 tonnes en 2017, contre 128 100 en 2016, soit une baisse de 17%. Cette baisse ne reflète pas un repli net du marché, mais un retour normal de l'activité en 2017, suite à un décalage des sorties de navires en 2016, donnant des résultats artificiellement élevés.





Céréales

Un décalage en lien avec les conditions climatiques

L'importation de céréales, qui est en grande partie liée aux besoins des filières locales d'agroalimentaire et d'élevage, a enregistré un total de 226 938 tonnes en 2017, soit une baisse de 5% par rapport à 2016.

Le nombre d'escales de navires céréaliers est de 13 en 2017.

PRODUITS (TONNES)	2013	2014	2015	2016	2017
Blé	48 368	34 517	32 138	73 250	72 250
Maïs	87 270	83 118	105 228	85 861	79 186
Orge	20 570	7 002	11 728	18 911	24 815
Soja	25 269	33 092	25 845	27 317	18 882
Autres	36 486	35 451	56 244	33 812	31 785
TOTAL	217 963	193 180	231 183	239 151	226 938

BLÉ

Chiffre stable d'une année à l'autre

MAÏS

Baisse de 8% par rapport à 2016

ORGE

Augmentation de 31% par rapport à 2016

SOJA

Baisse de 31% par rapport à 2016

AUTRES

Baisse de 6% par rapport à 2016





Charbon

Une baisse tendancielle

L'importation de charbon continue sa courbe descendante avec un recul de 7% en tonnage en 2017, liée à l'accroissement de la demande en fuel de ces dernières années. Une évolution qui répond à celle du mix énergétique de La Réunion.

Les variations d'une année sur l'autre sont également impactées par la programmation de l'arrivée des navires en début et en fin d'année, avec 11 escales de vraquiers en 2017 contre 12 en 2016.



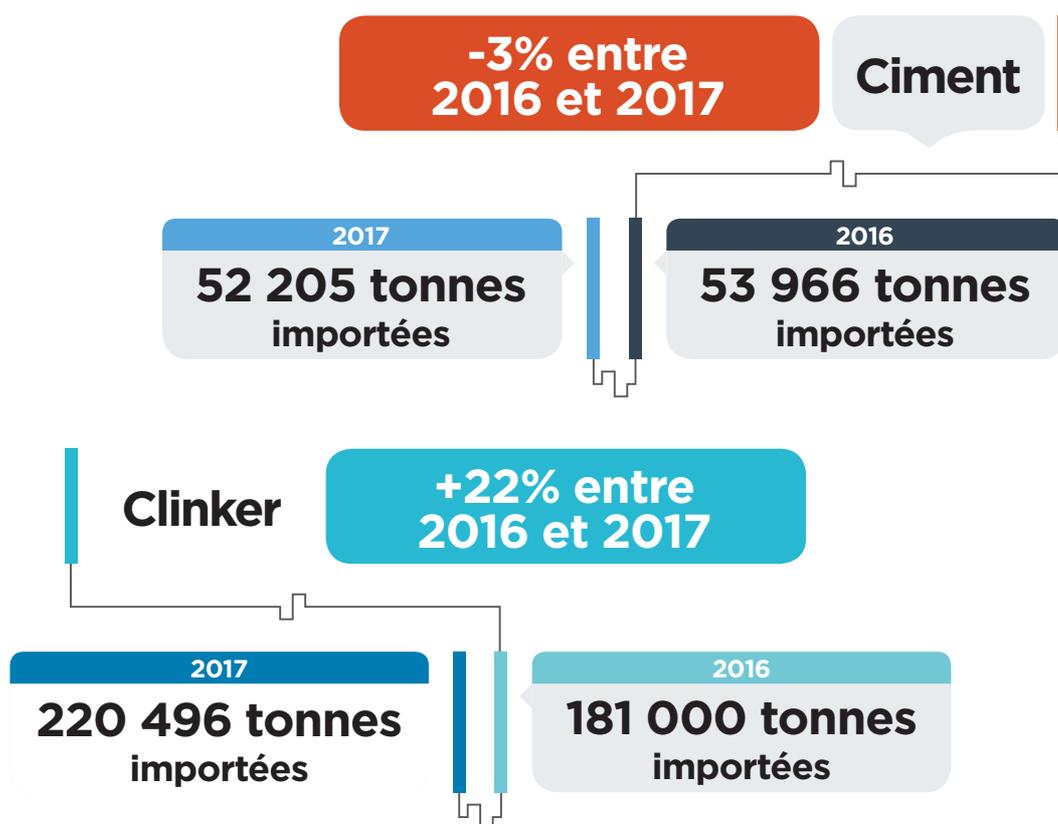
2017
573 770
tonnes
de charbon importées



Ciment/Clinker

En corrélation avec la baisse d'activité que connaît le secteur du BTP et l'augmentation de la production de ciment sur l'île et celle des importations de ciment en conteneur, les importations de ciment en vrac au poste H enregistrent une baisse de -3% en 2017 pour s'établir à 52 205 tonnes.

Parallèlement, les importations de clinker enregistrent une forte évolution de +22%, atteignant 220 496 tonnes en 2017. Cette évolution s'explique notamment par l'approvisionnement d'un navire d'une année sur l'autre (5 navires en 2017 contre 4 navires en 2016).



Divers (chantier NRL)

Un regain des importations

Le chantier de la Nouvelle Route du Littoral engrange cette année encore une activité soutenue avec 222 356 tonnes mises en œuvre sur le chantier à partir du port, soit environ 3 fois plus qu'en 2016 (59 569 tonnes), mais loin de l'année record de 2015, avec ses 560 000 tonnes. Les importations de matériaux pour le chantier qui s'élevaient à 17 689 tonnes en 2016 ont disparues en 2017.



4.4 Croisière - Réparation navale - Pêche



Croisière

2017, une confirmation de la croisière

L'année 2017 a été porteuse en terme d'accueil de croisiéristes, avec 60 jours d'occupation des quais. Ces résultats témoignent d'une tendance à la hausse de l'activité de croisière à La Réunion.

2017 confirme ainsi l'attrait de la destination Réunion pour ce secteur d'activité avec 73 309 passagers (entrées + sorties), avec cependant une stabilisation par rapport à 2016, pour un nombre d'escales de 35 paquebots.

Le nombre de navires est plus important mais leur taux de remplissage a diminué.

En réponse à un potentiel de croissance de la clientèle de croisiéristes, le fonctionnement de Port Réunion doit être redimensionné sur ce segment ; des études seront engagées à moyen terme pour redéfinir les conditions d'accueil et ainsi contribuer au développement touristique.

	2013	2014	2015	2016	2017
Nombre de passagers (en transit, embarquement et débarquement)	16 326	17 611	32 933	74 980	73 309
Nombre d'escales	11	13	22	32	35



Réparation navale

Une activité en forte croissance

2017 a été une année record pour le service de la réparation navale du GPMDLR avec 372 navires manutentionnés au sein de nos installations « Roulev » et « Slipway ».

Pour rappel, le « Roulev » est un élévateur à sangle qui assure la manutention des navires de plaisance et de petite pêche (moins de 45 tonnes et jusqu'à 16m de long). Le « slipway transversal » est une installation lourde et unique à La Réunion, permettant la mise à sec de navires jusqu'à 800 tonnes, et d'une longueur maximale de 63 mètres, en vue de leur entretien et réparation.

Déjà constatée en 2016, la saturation des chantiers navals mauriciens a amené un retour de certains navires notamment de pêche à la Réunion, accroissant de 28% celle du « slipway ».

De plus, les divers travaux de remise en état qui avaient immobilisé l'outillage durant au moins 2 mois en 2016, n'avaient pas permis une utilisation à pleine capacité cette année-là.

SERVICES	Indicateurs	2016	2017	Évolution
ROULEV	Nombre de mise à sec / levage sur sangles	181	142	27%
	Nombre de mise à l'eau	150	125	20%
TOTAL		331	267	24%
SLIPWAY	Nombre de mise à sec	19	17	12%
	Nombre de mise à l'eau	22	15	47%
TOTAL		41	32	28%



Pêche

Vers une nouvelle unite de production de glace

Impactant de son tiers la production totale de glace, 2017 a été marqué par l'arrêt d'une des 3 unités de fabrication en raison de sa vétusté.

À destination des professionnels de la pêche, 1 956 tonnes de glaces ont été vendu en 2017, contre 2 933 tonnes en 2016, soit -33%.

Une nouvelle unité sera commandée en 2018.

Les chiffres concernant les différents segments du secteur de la pêche n'étaient pas encore disponibles à la date de la rédaction du présent rapport.

SERVICES	Indicateurs	2016	2017	Évolution
PÊCHE	Tonnage de glace vendu (Tonnes)	2 933	1 956	-33%



Investissements 05

Ventilation des principaux investissements

3,2 M€

5.1 Bilan

Un plan d'investissement finalisé

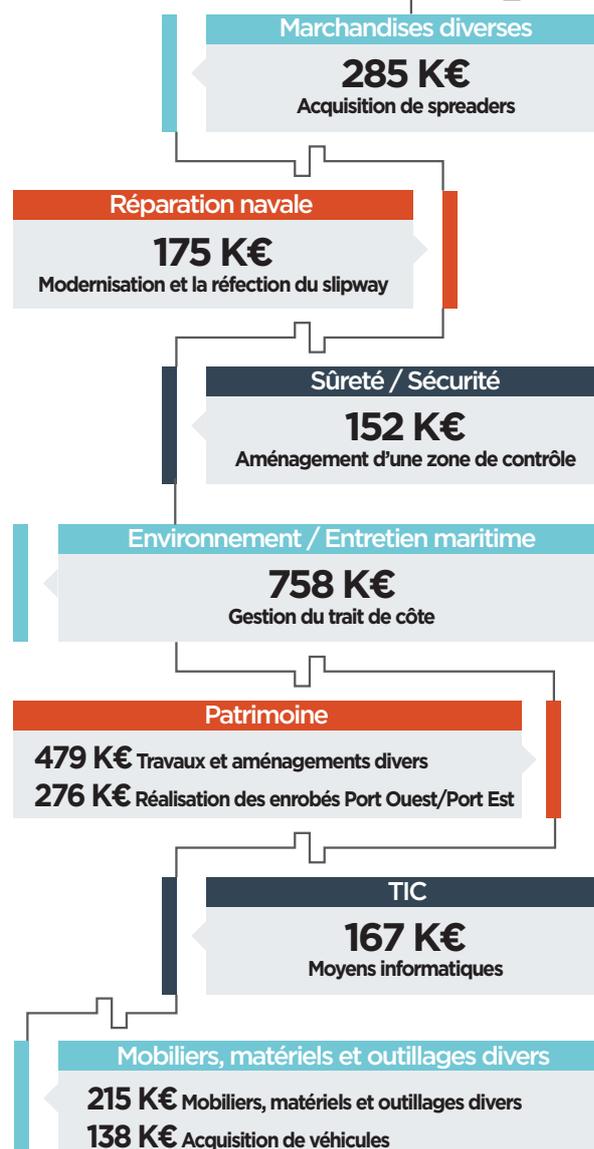
En terme d'investissement, 2017 est «l'année d'atterrissage» de l'important plan de développement engagé depuis 2014 par le Grand Port Maritime de La Réunion.

Les travaux ont été menés à leur terme pour offrir de nouvelles conditions de développement de l'activité portuaire.

72% du montant des investissements réalisés en 2017 concerne des investissements de maintenance et d'entretien.

Le montant total des investissements réalisés en 2017 s'élève à 3,2 M€ répartis sur plusieurs axes, en lien avec les quatre ambitions du projet stratégique.

Les investissements réalisés en 2017 ont été intégralement autofinancés par le GPMDLR.



N°	Ambition	Axe	Montant (k€)
1	Positionner Port Réunion comme hub de transbordement régional et spécialiser ses terminaux	Marchandises diverses	332
		Vrac Solide	59
		Sûreté / Sécurité	167
2	Un port vecteur de valeur ajoutée	Patrimoine	913
3	Devenir une référence portuaire de la zone, porte d'entrée de l'Europe dans l'Océan Indien	Environnement / Entretien Maritime	899
		TIC	289
		Mobiliers, matériels et outillages divers	365
4	Soutenir les filières et favoriser une nouvelle dynamique de territoire	Pêche	22
		Réparation navale	175
		TOTAL	3 222



5.2 Perspectives

Le montant des investissements projetés en 2018 s'élève à 7,4 M€.

Sécurisation et aménagement du Port Est

Les investissements de l'axe « Marchandises Diverses » matérialisent la nécessité de réorganisation et de sécurisation du Port-Est qui doit démarrer rapidement. Après l'acquisition d'un terrain en 2016, ce projet présente comme objectif final l'amélioration de l'accès au Port-Est et l'optimisation de la gestion du terminal à conteneurs.

Spécialisation et management environnemental

L'objectif de spécialisation des quais se poursuit avec le projet de transfert du poste pétrolier (Axe Vrac liquide). À travers l'axe environnement / entretien maritime, il est prévu la réalisation de l'opération Collecte et traitement des eaux de carénage, ainsi que la poursuite de la gestion du trait de côte à travers la création d'un piège à sédiments.

Les autres dotations concernent principalement l'axe pêche (Reconstruction du poste 1 / acquisition de silos à glace), l'axe patrimoine (nouveau siège social) et l'axe mobiliers, matériels et outillages divers.

Projet Stratégique 2019-2023

L'année 2018 sera surtout celle de l'élaboration du projet stratégique qui portera le développement du port pour les 5 années suivantes.

Parmi les principales ambitions de ce futur projet, il s'attachera notamment à répondre au besoin d'espace lié à l'accroissement du trafic portuaire et à la demande croissante de développements logistiques au travers du projet d'aménagement de la zone arrière portuaire.

Il sera aussi l'occasion de la mise en œuvre du projet de modernisation des terminaux de marchandises diverses avec la réorganisation et la sécurisation des terre-pleins.

Enfin, il devra donner des pistes de réponses au développement rapide de l'activité de croisière pour un accueil optimal des navires et des passagers.

7,4 M€
d'investissement

Perspectives
2018

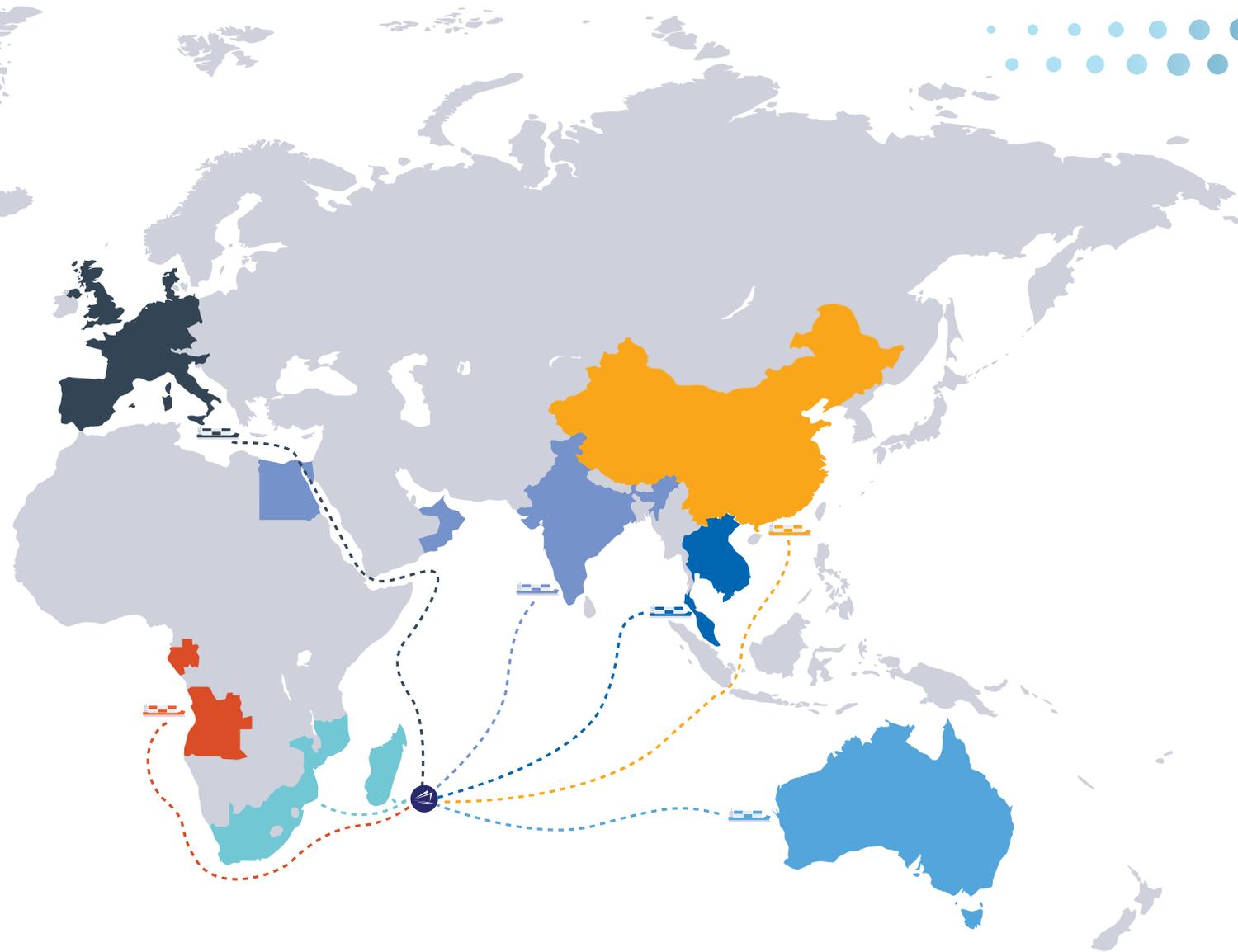




La connectivité de Port Réunion,

Une opportunité économique pour le territoire

Le renforcement de la connectivité du Grand Port Maritime de La Réunion, offre de nouveaux débouchés économiques pour les entreprises de notre île. Aussi bien en importation qu'en exportation, le développement de voies maritimes rapides et sécurisées vers l'Océan Indien, l'Europe, l'Asie, l'Afrique, le Moyen-Orient, s'accompagne d'une réduction significative du délai d'acheminement des entrants et ouvre de vastes horizons commerciaux.



Afrique du Sud et de l'Est	4 jours	Europe	16 jours
Australie	9 jours	Chine	16 jours
Sous Continent Indien et Moyen Orient	10 jours	Afrique de l'Ouest	16 jours
Asie du Sud Est	12 jours		

Données sociales et environnementales

06

6.1 Emploi

Réorganisation des services pour accroître la satisfaction client

L'année a été marquée par la poursuite de la refonte des services, notamment au sein de la Direction des Services Généraux et Techniques. Il a également été porté une nouvelle organisation au sein de la Capitainerie, compte tenu des dispositions du plan de sûreté portuaire, et afin de scinder les missions régaliennes de celles liées à la sûreté portuaire. Les réorganisations ont été effectuées en concertation avec les salariés et leurs représentants ; l'objectif restant l'efficacité de l'organisation au service des clients internes comme externes.

Nouvel accord de départ volontaire en retraite

Sur le plan social, un accord de départ volontaire en retraite dénommé CTAR (Congé de Transition Activité Retraite) a été signé en 2017 et a permis à 5 collaborateurs de profiter d'une retraite anticipée.

L'effectif total au 31 décembre 2017 est de 276 agents ; il y a une légère hausse de l'effectif permanent avec 241 salariés (contre 236 en 2016).

Effectif total au 31/12/2017

	Ouvrier / Employé	Agent de Maîtrise	Cadre	TOTAL
CDI	113	75	49	237
CDD	24	2	2	28
TOTAL	137	77	51	265

Répartition de l'effectif total par catégorie et par sexe

	Ouvrier / Employé	Agent de Maîtrise	Cadre	TOTAL
Femme	7	17	10	34
Homme	130	60	41	231
Total	137	77	51	265

Deux nouveaux plans d'épargne : PEE et PERCO

Comme convenu avec les partenaires sociaux, le GPMDLR a, en 2017, négocié et mis en œuvre son Plan d'Épargne d'Entreprise (PEE) et son Plan d'Épargne Retraite Collectif (PERCO) grâce auxquels ses salariés peuvent, désormais, placer tout ou partie de leur intéressement.

Enfin, un plan d'actions du GPMDLR sur l'égalité professionnelle et la qualité de vie au travail a été construit avec les représentants du personnel.

Les instances paritaires se sont réunies 32 fois : 6 fois pour le CHSCT, 14 fois pour le Comité d'Entreprise et 12 fois pour les Délégués du personnel.

6.2 Formation professionnelle

Renforcement de l'expertise managériale

En 2017, le GPMDLR a poursuivi ses efforts en matière de formation avec une augmentation du nombre d'actions de formation de plus de 30%. En particulier, l'ensemble du personnel d'encadrement a bénéficié de formations en management, permettant ainsi d'optimiser la gestion des équipes.

Au total, 123 stagiaires ont bénéficié de 3 675 heures de formation, soit en moyenne 30 heures de formation par stagiaire.

	Ouvrier / Employé	Agent de Maîtrise	Cadre	Marin	Officier de Port	Total
Femme	2	8	9			19
Homme	42	38	7	7	10	104
Total	44	46	16	7	10	123

Répartition des stagiaires par sexe et par catégorie





6.3 Environnement / Aménagement

5 axes de développement durable ont été entrepris ou poursuivis en 2017 pour la protection de l'environnement et l'aménagement du territoire portuaire.

01

PLAN D'AMÉNAGEMENT ET DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (PA2D)

L'année 2017 continue la mise en œuvre des actions environnementales définies par l'équipe du PA2D, dans une démarche forte de responsabilité sociétale du GPMDLR. Ainsi, un référent environnement pour chaque service a été désigné, les réunions de travail avec l'équipe PA2D se sont poursuivies et de nombreuses actions de développement durable ont été mises en place.

Tri sélectif et parc de voiture électrique

Dans ce cadre, les principales actions 2017 sont l'acquisition de véhicules électriques, la création d'une boîte à idée PA2D sur le portail du GPMDLR, la mise en place du tri sélectif dans les bureaux avec collecte du papier, et enfin l'embellissement des bureaux avec l'apport de plantes vertes. À noter, l'arbre de Noël 2017 a été recyclé.

Accueil de volontaires dans le cadre du dispositif Service Civique

Pendant 8 mois, le GPMDLR a accueilli deux jeunes volontaires qui ont mené des actions de sensibilisation et de communication auprès du personnel, du public et des usagers notamment sur le tri et le recyclage des déchets, la lutte contre les pollutions... Par cette action, Port Réunion participe à l'insertion des jeunes dans le milieu professionnel.

02

SCHÉMA DIRECTEUR DU PATRIMOINE NATUREL (S.D.P.N.)

Découverte d'espèces marines exceptionnelles

La mise en œuvre du SDPN s'est poursuivie avec la réalisation des inventaires du milieu marin par plongées entre 0-50m de profondeur de la Rivière des Galets jusqu'à la Grande Chaloupe. Cette action a permis de montrer une originalité et une richesse insoupçonnées sur des affleurements profonds (-40m et plus). Certaines espèces n'y avaient jamais été décrites à la Réunion.

4 actions de protection de la biodiversité

- Réalisation d'une plaquette bilingue de sensibilisation au risque de collision à destination des navires de commerces afin de protéger les cétacés et les tortues, réalisée en partenariat avec Globice et Kelonia.
- Sensibilisation sur le risque d'introduction d'espèces invasives avec réalisation d'une plaquette pédagogique.
- Réalisation d'une journée de sensibilisation sur le risque d'échouage des Pétrels avec la SEOR.
- Participation aux nuits sans lumière (période du 17 au 30 avril 2017). Afin d'optimiser la récupération de pétrels échoués, la SEOR expérimente actuellement une brigade canine au sein de son centre dans le cadre du programme Life+ Pétrels, afin de faciliter la détection des oiseaux non visibles (cachés par la végétation ou tout obstacle visuel et par l'obscurité) en s'aidant du flair de ces chiens qui sont formés sur l'odeur des pétrels. Une soirée test a été organisée au Port-Est.



03

TRANSITION ÉNERGETIQUE

Engagé dans la maîtrise de l'énergie et de l'émission de Gaz à Effet de Serre (GES), le GPMDLR a mis en place deux leviers d'action en 2017 pour une meilleure efficacité énergétique.

Un parc automobile électrique rechargé par l'énergie solaire

Le GPMDLR tend à l'autonomie énergétique de son parc automobile, en renouvelant une partie de celui-ci en véhicules électriques. Une démarche associée à la construction à terme d'une recharge par panneaux photovoltaïques.

1,3 Mwc d'électricité solaire pour la darse de pêche

Dans une optique de production durable, la darse de pêche bénéficie maintenant d'une électricité verte. Ainsi, un générateur photovoltaïque (10 600 m² de panneaux) d'une puissance de 1.333 Mwc couplé à un système de stockage associé à un local technique de distribution d'énergie, ont été construits au sein de la darse de pêche.

04

LUTTE CONTRE L'ÉROSION

Partenariat avec le CEREMA

Dans le cadre d'une conduite à long terme de la gestion du trait de côte, un partenariat a été créé avec le Centre d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement (CEREMA) afin d'analyser les phénomènes d'érosion constatés, permettant d'évaluer la stabilité de ces principaux ouvrages et d'analyser les phénomènes de transit sédimentaire.



05

ÉTUDE D'AMÉNAGEMENT DE LA ZONE ARRIÈRE PORTUAIRE (ZAP)

Le développement de l'outil portuaire et ses effets induits en terme d'activités connexes nécessitent d'anticiper sur la disponibilité du foncier environnant. Ce chantier est donc majeur dans la stratégie conduite pour redimensionner Port Réunion en mobilisant tous les potentiels de développement et la valeur ajoutée ainsi créée pour le territoire de La Réunion et les entreprises locales.

Clôture des études préalables à la réflexion de scénarios d'aménagement

L'étude de faisabilité technico-économique pour l'aménagement de la zone arrière portuaire s'est poursuivie en 2017, permettant de réaliser la phase 3.

Après la réalisation d'un état des lieux (phase 1), l'étude de faisabilité technico-économique portant sur l'aménagement de la ZAP a clos la phase 2 « définition des contraintes et opportunités du site ». Des scénarios d'aménagement seront proposés en fin d'étude (phase 3).

La construction des scénarios d'aménagement nécessite des intentions programmatiques relativement détaillées. En lien avec son opération de réorganisation et d'optimisation des plateformes portuaires du Port Est, le GPMDLR a engagé en 2017 l'analyse d'un premier dimensionnement des besoins identifiés pour les différentes activités à implanter prioritairement sur la ZAP.



Gouvernance 07

Le Conseil de Surveillance

Composé de 17 membres, le Conseil de Surveillance a pour missions principales d'arrêter le projet stratégique de l'établissement portuaire et d'assurer le contrôle permanent de sa gestion. L'approbation de la politique tarifaire et du budget du Grand Port Maritime de La Réunion relève également de sa compétence.

Le Conseil de Surveillance s'est réuni 4 fois durant l'année 2017, en mars, juin, septembre et décembre.

REPRÉSENTANTS DE L'ÉTAT

- **Amaury de SAINT-QUENTIN**, Préfet de la Région Réunion, successeur de Dominique SORAIN depuis le 29 juin 2017
Suppléant : Loïc ARMAND, Secrétaire Général pour les affaires régionales
- **Michel LAFFITTE**, Administrateur général des finances publiques - Président du Comité d'Audit
- **Denis MEHNERT**, Directeur de la Mer Sud OI
- **Jean-Michel MAURIN**, Directeur de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement de La Réunion

REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

- **Olivier HOARAU**, Représentant de la Commune du Port - Président du Conseil de Surveillance
- **Fabrice MAROUVIN-VIRAMALE**, Représentant du TCO
- **Jean-Paul VIRAPOULLE**, Représentant du Conseil Régional - Membre du Comité d'Audit
- **Sergio ERAPA**, Représentant du Conseil Départemental - Membre du Comité d'Audit

REPRÉSENTANTS DU PERSONNEL

- **Simon DIJOUX**, Représentant des cadres et assimilés
- **Michel SAINT-JACQUES**, Représentant du personnel
- **Christian MARIVAN**, Représentant du personnel

PERSONNALITÉS QUALIFIÉES

- **Shenaz BAGOT**, Nommée par l'Etat - Membre du Comité d'Audit
- **Anita GERMOND-MASSON**, Nommée par l'Etat
- **Alain GAUDIN**, Nommé par l'Etat - Vice-Président du Conseil de Surveillance
- **Ibrahim PATEL**, Représentant élu de la CCIR
- **Cyrille RICKMOUNIE**, Représentant élu de la CCIR - Membre du Comité d'Audit
- **Bernard ROBERT**, Représentant élu de la CCIR

Le Directoire

Le Directoire assure au quotidien la direction de l'établissement et met en œuvre les orientations stratégiques arrêtées par le Conseil de Surveillance. Il se compose de trois membres.



Jean-Frédéric LAURENT,
Directeur Général
Président du Directoire



Gilles HAM-CHOU-CHONG,
Directeur Général Adjoint - Directeur des
Services Généraux et Techniques



Henri DUPUIS,
Directeur Exploitation
Commerce

Le Conseil de Développement

Instance représentative consultative, le Conseil de Développement est composé de 20 membres issus des milieux professionnels, sociaux et associatifs, ainsi que des représentants des collectivités territoriales et leurs groupements. Il émet un avis sur le projet stratégique et la politique tarifaire de l'établissement.

PREMIER COLLÈGE - REPRÉSENTANTS DE LA PLACE PORTUAIRE

- **Jean BRAC de la PERRIERE**, Groupement des Entreprises de Manutention
- **Yoland BENARD**, Président de l'AAACNR
- **Frédéric ROYER**, Président de la station de pilotage
- **Valérie ESPITALIER-NOEL**, Présidente de l'Association Réunionnaise des Importateurs de Céréales
- **Philippe LABRO**, Président du Syndicat du Sucre
- **Arzou MAHAMADALY**, Représentant du Syndicat des Importateurs et des Commerçants

DEUXIÈME COLLÈGE - REPRÉSENTANTS DES PERSONNELS DES ENTREPRISES EXERÇANT LEURS ACTIVITÉS SUR LE PORT

- **Danio RICQUEBOURG**, Représentant du syndicat FNPD-CGTR
- **Jean Daniel CLOTAGATIDE**, Représentant de la Coopérative Ouvrière de la Réunion

TROISIÈME COLLÈGE - REPRÉSENTANTS DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES OU LEURS GROUPEMENTS SITUÉS DANS LA CIRCONSCRIPTION DU PORT

- **Bernard PICARDO**, Représentant du Conseil Régional
- **Jean Marie VIRAPOULLE**, Représentant du Conseil Départemental
- **Jean-Bernard GAILLAC**, Représentant de la commune du Port
- **Armand MOUNIATA**, Représentant de la commune du Port
- **Jean-Christophe ESPERANCE**, Représentant de la commune de la Possession
- **Harry AUBER**, Représentant de la communauté d'agglomération T.C.O

QUATRIÈME COLLÈGE - PERSONNALITÉS QUALIFIÉES INTÉRESSÉES AU DÉVELOPPEMENT DU PORT

- **Bernadette ARDON**, Présidente de la SREPEN
- **Virginie BOUCAUD**, Présidente de l'association GLOBICE
- **Guillaume LIEGAULT**, Président des sociétés COTRAM, SOTRAM, RLS
- **Hervé MARODON**, Président de TLF-Réunion - Président du Conseil de Développement
- **Maurice CERISOLA**, Président du Cluster Maritime
- **Aristide PAYET**, Représentant de l'UDAF



2017



**GRAND PORT MARITIME
DE LA RÉUNION**
2, rue Evariste de Parry - BP 18
97821 Le Port Cedex

Tél. 0262 42 90 00 - Fax : 0262 42 47 90
contact@reunion.port.fr - www.reunion.port.fr